

ان ام دي سي إنيرجي
تقرير حوكمة الشركة لعام ٢٠٢٥

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

01 مقدمة

تجسد نظم حوكمة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة الأطر والعمليات التنظيمية التي تحكم وتدير الكيانات المؤسسية بما يضمن تحقيق التوازن الأمثل بين مصالح المساهمين والإدارة والأطراف المعنية والمجتمع ككل.

وتلتزم شركة "إن إم دي سي إنيرجي" بذات المبادئ الجوهرية التي تتبناها شركة إن إم دي سي جروب، والتي تتبلور في قيم المهنية والشفافية والمساءلة والحوكمة القوية. وتشكل هذه المبادئ الركيزة الأساسية لالتزام الشركة بخلق قيمة مستدامة لكافة الأطراف المعنية وضمان النجاح على المدى الطويل. وفي عام 2024، تم تشكيل مجلس إدارة مستقل ليكون بمثابة أعلى سلطة إدارية في الشركة، حيث يتولى أعضاء المجلس وفريق الإدارة التنفيذية مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي، والإشراف على ممارسات إدارة المخاطر والامتثال، وضمان الالتزام بالنظام الأساسي للشركة. كما أُنيطت بهم أمانة صون التزامات "إن إم دي سي إنيرجي" تجاه المساهمين وكافة الأطراف المعنية، مع ترسيخ قيم الشفافية والمساءلة وتحقيق القيمة المستدامة.

ومن خلال تطبيق هذه الممارسات الصارمة لحوكمة الشركات، تؤكد "إن إم دي سي إنيرجي" التزامها الراسخ بالعمل وفقًا لمصالح الأطراف المعنية، مما يعزز مكانتها لتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل. وقد واصل مجلس الإدارة على مدار العام تعزيز ممارسات الحوكمة، وتأصيل قيم المهنية والامتثال بما في ذلك ضمان الرقابة الفعالة على العمليات والتقارير المالية، وبما يتماشى مع ما يطرأ من مستجدات على الأطر التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية الرائدة في مجال الحوكمة. وتتطلع الشركة مستقبلًا نحو تنفيذ التوسعات الاستراتيجية في أسواق حيوية مثل أفريقيا وجنوب شرق آسيا والهند، بالتوازي مع تنويع محفظة أعمالها لتشمل طاقة الرياح البحرية، ومبادرات تحول الطاقة، وتصنيع الوحدات، وخدمات تفكيك المنشآت حيث يتسق هذا التنويع الاستراتيجي مع أهداف الاستدامة طويلة الأجل للشركة وأهداف تحول الطاقة على الساحة الدولية.

ويستعرض هذا التقرير إطار العمل الذي اعتمدته "إن إم دي سي إنيرجي" خلال السنة المالية امتثالًا لقانون الشركات الإماراتي، ومعايير حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المال وقواعد سوق أبوظبي للأوراق المالية. ويقدم التقرير نظرة عامة على أدوار ومسؤوليات مجلس الإدارة واللجان التابعة له، والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى أطر الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المطبقة في كافة قطاعات الشركة.

سعادة / محمد حمد المهيري
رئيس مجلس الإدارة

السيد / طلال شفيق الذيبي
رئيس لجنة التدقيق

السيد / ناصر محمد المهيري
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد / أكشاي أنات بهات
مدير أول التدقيق الداخلي

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

02 ممارسات الحوكمة

2.1 لمحة عامة

تدرك شركة "إن إم دي سي إنيرجي" حجم مسؤولياتها ككيان مؤسسي رائد، وتلتزم التزامًا تامًا باتباع أفضل الممارسات وأعلى معايير حوكمة الشركات. ويتجسد هذا الالتزام من خلال تبني أخلاقيات عمل قائمة على الشفافية، وترسيخ قيم المهنية والشفافية والمساءلة، والامتثال للأطر التنظيمية المعتمدة في كافة عملياتها. كما تدير الشركة عملياتها وفقًا لضوابط صارمة تتماشى مع أطر الحوكمة المعمول بها، وتسعى تعزيز ممارساتها وتطويرها على نحو مستمر.

وتؤمن الشركة بأن أطر الحوكمة الرشيدة تتيح لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ممارسة الرقابة الفعالة وتحديد التوجهات الاستراتيجية، بما يدعم تحقيق أهداف الشركة في تعظيم القيمة طويلة الأمد للأطراف المعنية. وبناءً على ذلك، تم خلال عام 2025 إعداد دليل حوكمة الشركات، والذي يتضمن سياسة تداول المطلعين ومواثيق لجان مجلس الإدارة. وقد تمت صياغة هذا الدليل ليتضمن أحدث التعديلات الصادرة عن هيئة سوق المال بشأن دليل حوكمة شركات المساهمة العامة، وذلك وفقًا لأحكام المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية.

وتواصل الشركة التزامها الراسخ بدراسة التوسعات وتحديد فرص النمو المستدام، فمن خلال الاستثمارات الاستراتيجية في التقنيات الناشئة والمبادرات التعاونية بما في ذلك عقد الشراكات وإبرام مذكرات التفاهم الاستراتيجية، تهدف الشركة إلى دعم توسعاتها الجغرافية وتعزيز التعاون مع مختلف الكيانات الصناعية. ويأتي ذلك مع الحرص على الحد من التعرض لتقلبات السوق، والانسجام مع توجهات الاستدامة العالمية، وضمان الامتثال لما يستجد من متطلبات الحماية البيئية.

وتسترشد قيادة "إن إم دي سي" إنيرجي بمجموعة من القيم الأخلاقية الرئيسية وهي النزاهة والشفافية والأمانة والمساءلة، وذلك تحت إشراف مجلس إدارة مستقل. وتضع الشركة على رأس أولوياتها التواصل الاستباقي مع المساهمين والأطراف المعنية، مع العمل على خلق قيمة مستدامة من خلال ممارسات الأعمال المسؤولة، ومبادرات المسؤولية المجتمعية الفعالة، والتركيز القوي على معايير الصحة والسلامة وحماية البيئة.

وتماشيًا مع التزامها بالتميز في الحوكمة، تحتفظ "إن إم دي سي إنيرجي" بإطار عمل قوي للرقابة الداخلية والامتثال، صُمم ليس فقط للوفاء بالمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، بل لتجاوزها كلما أمكن ذلك. ومن خلال تعزيز روح التعاون والمساءلة والتحسين المستمر بكافة القطاعات الداخلية، تواصل الشركة ترسيخ ثقافة الحوكمة ورفع مستوى مرونتها لمواجهة التحديات المستقبلية بشكل استباقي.

كما تعمل الشركة حاليًا على اعتماد إطار العمل المتكامل للرقابة الداخلية (COSO Internal Control–Integrated Framework)، مما يؤكد التزامها بأفضل الممارسات العالمية والتشريعات المحلية. وكجزء من هذا المسعى، تم البدء في إجراء تقييم شامل للفجوات في ضوابط الرقابة الداخلية على مستوى الشركة خلال عام 2025.

2.1.1 قواعد حوكمة الشركة

يلتزم مجلس الإدارة بتطبيق منظومة حوكمة هدفها إرساء السياسات والأطر والممارسات اللازمة لضمان ترسيخ قيم الشفافية والمساءلة والاحترافية والمهنية بكافة قطاعات الشركة. ويتضمن ذلك تحديد الأدوار والمسؤوليات على جميع المستويات، وضمان الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، وترسيخ ثقافة النزاهة والمسؤولية.

وترتكز الثقافة المؤسسية في شركة "إن إم دي سي إنيرجي" على المحاور التالية:

- مجلس إدارة فعال ومطلع يتولى توجيه مسار الشركة وتحديد أهدافها الاستراتيجية.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات بدقة لمجلس الإدارة وأعضاءه واللجان المنبثقة عنه، بالإضافة إلى كبار المسؤولين والتنفيذيين بالشركة.
- صياغة وتنفيذ المبادرات الاستراتيجية بالتوازي مع تبني منهجية استباقية لإدارة المخاطر.
- تفويض الصلاحيات ومسئوليات المتابعة الدقيقة للإدارة تعزيزًا لمبادئ المساءلة والاحترافية.
- الإفصاح بشفافية ودقة في التوقيت المناسب بما يلبي احتياجات ومصالح كافة أصحاب المصلحة.
- الالتزام التام والامتثال الكامل للنظم الرقابية واللوائح القانونية المعتمدة.
- المتابعة الفعالة لمستجدات الأداء والتقارير المالية عبر نظام رقابة داخلية متكامل.
- التواصل بانفتاح والتفاعل البناء مع المجتمعات المحيطة بأعمال الشركة.
- تأصيل قيم الاحترافية والمهنية بين جميع المسؤولين والموظفين بالشركة.

ويعد مجلس الإدارة مسؤولًا بشكل عام عن الأداء المالي والتشغيلي للشركة مع ضمان كفاءة الإدارة التنفيذية وقدرتها على الموازنة بفعالية بين تحقيق الأهداف المنظورة وتعزيز النمو المستدام على المدى الطويل.

2.2 إجراءات حوكمة الشركة

في إطار الالتزام بمعايير الحوكمة الخاصة بشركات المساهمة العامة، قامت "إن إم دي سي إنيرجي" باتخاذ الخطوات التالية ضمن خطة الحوكمة لعام 2025 :

1. خلال عام 2025، أشرف مجلس الإدارة على أنشطة لجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التدقيق وفقًا لقواعد الحوكمة واللوائح التنظيمية المعتمدة.
2. تلقى مجلس الإدارة / لجنة التدقيق تقاريرًا دورية من قطاعات الامتثال، والجودة والصحة والسلامة والبيئة، وإدارة المخاطر، والتدقيق الداخلي، بما تماشى مع الأهداف والمتطلبات والضوابط التي تحكم نظام الرقابة الداخلية للشركة، ووفقًا لقواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة سوق المال.
3. تم مراجعة أداء قسم علاقات المستثمرين لضمان الامتثال للمتطلبات القانونية المعمول بها.
4. تولت لجنة الإشراف على تداولات المطلعين مراقبة المعاملات التي تشمل أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والأطراف ذات الصلة وفقًا لقواعد وأنظمة حوكمة الشركات.
5. حرصت الشركة على إنجاز التقرير السنوي المتكامل وتقرير الحوكمة، وتقرير لجنة التدقيق، والقوائم المالية، لعرضها على الجمعية العمومية للنظر فيها واتخاذ القرارات اللازمة من قبل المساهمين.
6. أقر مجلس الإدارة بضوابط الشفافية المطلوبة من هيئة سوق المال وتقرير حوكمة الشركات، وأفصح الأعضاء عن استقلاليتهم من خلال إقرارات رسمية موقعة.

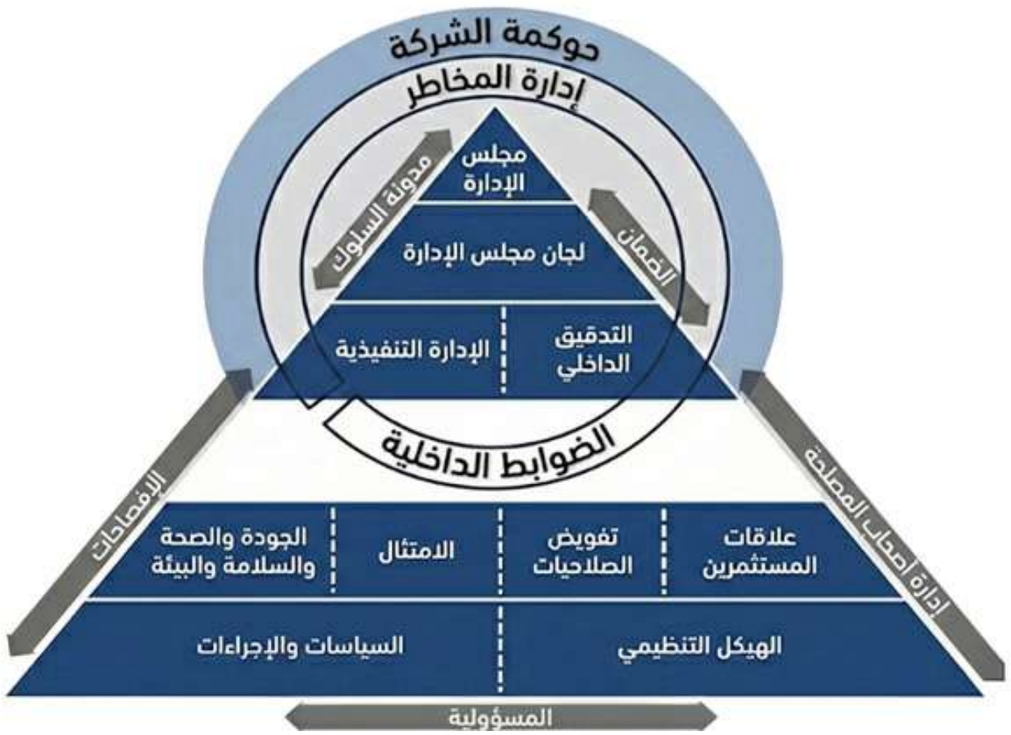
2.3 الإطار القانوني للحوكمة

تم إعداد هذا التقرير وفقًا للمتطلبات التنظيمية لهيئة سوق المال في دولة الإمارات العربية المتحدة، بموجب قرار رئيس الهيئة رقم (02 / ر.م) لسنة 2024 بشأن دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة (دليل الحوكمة)، والمرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية وتعديلاته.

2.4 إطار الحوكمة

يحدد إطار الحوكمة لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" التوجه الاستراتيجي للشركة تحت قيادة مجلس الإدارة باعتباره السلطة العليا في الشركة، ويشمل ذلك آليات الإشراف على نظم إدارة المخاطر وسياسات الامتثال وكذلك ترسيخ قيم النزاهة بكافة قطاعات الشركة. ويعكس هذا النهج التزام المجلس بتعظيم المردود الاستثماري للمساهمين، وتعزيز مرونة الشركة على المدى الطويل، ودفع عجلة خلق القيمة المستدامة لكافة أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.

وخلال عام 2025، دأبت الشركة على تطوير ممارسات الحوكمة لديها، تركيزًا على تعزيز فعالية الأطر التنظيمية والرقابية داخل الشركة وإجراء تحسينات استباقية بسياسات العمل بضمان مواءمة أعمال الشركة مع قيمها الجوهرية وأهدافها الاستراتيجية. وتماشيًا مع أفضل الممارسات وحرصًا على تعزيز الشفافية والحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة، تضمن الشركة إتاحة سياساتها وقواعدها الأخلاقية للاطلاع عبر موقعها الإلكتروني الرسمي على شبكة الإنترنت.



2.5 ممارسات الإفصاح

تحرص الشركة على الوفاء بكافة التزامات الإفصاح المنوطة بها، بما في ذلك الإفصاحات الموجهة إلى هيئة سوق المال وسوق أبوظبي للأوراق المالية والمساهمين، وذلك لضمان تداول الأوراق المالية في السوق بناءً على معلومات دقيقة وواضحة. وخلال عام 2025، قامت الشركة بالإفصاح الدوري والمنتظم عبر سوق أبوظبي للأوراق المالية عن كافة المستجدات الجوهرية، بما في ذلك نتائج اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته، والتقرير المالي السنوي بالإضافة إلى المسائل المالية والتشغيلية الأخرى. كما تم توفير كافة هذه الإفصاحات وتحديثها باستمرار على الموقع الإلكتروني الرسمي للشركة.

2.6 تفويض الصلاحيات

يتولى مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن عمليات الشركة. ووفقًا للنظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات الإماراتي، والسياسات والإجراءات المؤسسية المعتمدة، يتمتع المجلس بصلاحية تفويض سلطاته إلى اللجان النوعية المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية.

وقد اعتمد مجلس الإدارة مذكرة تفويض الصلاحيات الخاصة بشركة إن إم دي سي إنيرجي، والتي تحدد نطاق وحدود الصلاحيات الممنوحة لكل من مجلس الإدارة، ولجانه النوعية، وفريق الإدارة التنفيذية، والموظفين، بما يضمن الإدارة الفعالة لعمليات الشركة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى الساحة الدولية.

2.7 تقييم مجلس الإدارة

حرصًا على ضمان المتابعة المستمرة والفعالة لأداء الشركة، وتعزيزًا لمبدأ المساءلة والتطوير المستمر لممارسات الحوكمة، تجرى عملية تقييم شاملة لأداء مجلس الإدارة تحت إشراف لجنة الترشيحات والمكافآت أو من خلال رئيس مجلس الإدارة، وبدعم من أمين سر المجلس. وتهدف هذه العملية إلى وضع توقعات أداء واضحة وتوفير إطار منهجي لتقييم مدى فعالية المجلس في الاضطلاع بواجباته ومسؤولياته.

ويشمل التقييم تحليل المؤشرات الأساسية للأداء، بما في ذلك مدى فعالية كل عضو في مجلس الإدارة في القيام بمهامه، ودرجة التزامه، واستجابته للتوجيهات الاستراتيجية للمجلس، ومدى توافق أدائه مع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وكذلك الامتثال التام للمتطلبات التنظيمية التي وضعتها هيئة سوق المال.

وقد أطلقت الشركة عملية تقييم أداء المجلس خلال العام الماضي، ومن المتوقع الانتهاء من النتائج النهائية بحلول أبريل 2026. وسيتم رفع نتائج هذا التقييم، مشفوعة بأي إجراءات تحسينية موصى بها، إلى مجلس الإدارة للمراجعة.

كما ستتم متابعة تنفيذ خطط العمل المعتمدة بفعالية لضمان إنجازها في الوقت المحدد وبالجودة المطلوبة، مما يساهم في الارتقاء بمستويات الأداء ومعايير الحوكمة في المجلس ولجانه المنبثقة.

2.8 سياسة تعريف أعضاء مجلس الإدارة الجدد

توجب سياسة الشركة لتعريف أعضاء مجلس الإدارة خضوع كافة الأعضاء المعينين حديثًا لبرنامج تعريفي شامل يهدف لتقديم تصور واضح للأهداف الاستراتيجية للشركة، وهيكلها التنظيمي، وأنشطتها المالية والتشغيلية، بالإضافة إلى وحدات الأعمال والإدارات وكبار المسؤولين فيها. ويتمثل الهدف الجوهري من هذا البرنامج في ضمان الإدراك التام للأعضاء الجدد بواجباتهم والتزاماتهم ومسؤولياتهم القانونية، وحقوق أعضاء مجلس الإدارة بموجب القوانين السارية، فضلًا عن الإلمام بإطار الحوكمة والسياسات التشغيلية للشركة.

2.9 ميثاق السلوك الأخلاقي

يجسد ميثاق السلوك الأخلاقي أهم المبادئ الأخلاقية التي تتبناها الشركة والمتمثلة في قيم المعرفة، والمساءلة، والمهنية، والتحالف، والقيادة. ويرسخ الميثاق منهجية قائمة على "عدم التسامح مطلقًا" تجاه جرائم الرشوة والفساد والاحتيال وغيرها من السلوكيات المنحرفة. ويُشترط على كافة الموظفين الإقرار رسميًا بالالتزام بالميثاق عند انضمامهم للشركة، مع تأكيد إقرارهم بأي تحديثات لاحقة لضمان استمرارية الوعي والامتثال.

وفي هذا الإطار، تلتزم "إن إم دي سي إنيرجي" بضمان أعلى درجات الاحترافية بجميع أنشطتها، مسترشدةً بميثاق السلوك الأخلاقي التفصيلي وغيره من السياسات ذات الصلة التي تحدد بوضوح القيم الرئيسية والمبادئ الأخلاقية للشركة.

2.10 سياسة تداول أسهم الشركة

تهدف سياسة التعامل في الأوراق المالية لضمان عدم قيام أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والأشخاص المرتبطين بهم بإجراء أية تداولات أو معاملات على الأوراق المالية للشركة، أو تلك الخاصة بشركاتها التابعة أو الشقيقة، بناءً على معلومات جوهرية غير معلنة أو في ظروف قد تؤدي إلى تضارب في المصالح.

ووفقًا لهذه السياسة، يُحظر على أعضاء مجلس الإدارة، وغيرهم من المطلعين، التعامل في الأوراق المالية للشركة في حال حيازتهم لمعلومات قد تؤثر على سعر تلك الأوراق المالية، ما لم تكن هذه المعلومات قد تم الإفصاح عنها مسبقًا لسوق أبوظبي للأوراق المالية.

أما أعضاء مجلس الإدارة والمطلعون الذين لا يحوزون مثل هذه المعلومات، فيجوز لهم التعامل في الأوراق المالية للشركة، ولكن بعد الحصول على موافقة خطية مسبقة من لجنة الإشراف على تداولات المطلعين أو من أمين سر مجلس الإدارة.

لا تعفي هذه السياسة الأفراد المعنيين من الحصول على الموافقة المطلوبة من مجلس إدارة سوق أبوظبي للأوراق المالية قبل التداول في أسهم الشركة، كما تحظر هذه السياسة تمامًا قيام أي عضو في مجلس الإدارة أو موظف بالتداول خلال الفترات المحظورة المحددة في دليل الحوكمة الخاص بالشركة.

وتُعد هذه السياسة مكملةً للقوانين واللوائح المعمول بها، ولا تحل محل أي متطلبات قانونية أخرى للامتثال للتشريعات السارية. كما يتحمل أعضاء مجلس الإدارة والموظفون المسؤولية الشخصية عن أي عدم امتثال لهذه الالتزامات القانونية.

2.11 لجنة الإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين

2.11.1 إقرار

يقر السيد/ راهول اغروار، رئيس لجنة الإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين، بمسؤوليته تجاه الإشراف على نظام تعاملات المطلعين ومتابعته داخل الشركة، وهو ملتزم بمراجعة آليات تشغيل هذا النظام وضمان فعاليته الشاملة.

2.11.2 مهام وواجبات اللجنة

تهدف سياسة تداول أسهم الشركة إلى الوقاية من إمكانية التداول في الأوراق المالية الصادرة عن الشركة أو شركاتها التابعة والشقيقة استنادًا إلى معلومات سرية غير معلنة أو في حالات تنطوي على تعارض مصالح. وتنص هذه السياسة على أنه لا يجوز لأي عضو في مجلس الإدارة أو موظف في الشركة (أو أي شركة تابعة أو كيان آخر تسيطر عليه الشركة) الدخول في معاملات تتعلق بأوراق الشركة المالية أثناء حيازته لأي معلومات قد تؤثر على سعر هذه الأوراق المالية. وقد تم تصميم هذه السياسة لتعزيز الشفافية والنزاهة في جميع أنشطة التداول المتعلقة بالشركة.

وتتمثل مهام ومسؤوليات اللجنة فيما يلي:

1. المراقبة والمتابعة والإشراف على معاملات المطلعين والاحتفاظ بسجل محدث لهم.
2. إعداد سجل شامل لجميع المطلعين، بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم مطلعين مؤقتين بسبب وصولهم إلى معلومات داخلية عن الشركة قبل نشرها.
3. تسجيل تعاملات المطلعين وملكياتهم في السجل الخاص بذلك.
4. إبلاغ هيئة سوق المال وسوق أبوظبي للأوراق المالية بالقائمة المحدثة للمطلعين في بداية كل سنة مالية وأي تعديلات تطرأ خلال السنة المالية.
5. تقديم نسخة من سجل المطلعين إلى الهيئة عند الطلب.
6. الامتثال لأي متطلبات أخرى تحددها هيئة سوق المال.

2.11.3 تشكيل اللجنة

تتكون لجنة المتابعة والإشراف على تداولات المطلعين من الأعضاء التالية أسماؤهم:

مسلسل	الاسم	المنصب	الدور
1	السيد/ راهول أغروار	المدير المالي	رئيس اللجنة
2	السيد / أكشاي أنات بهات	مدير أول التدقيق الداخلي	عضو
3	السيد / أشوك نيشانت ناير	مدير أول – الهندسة البشرية والحوافز	عضو
4	السيدة / شيماء علي	مديرة علاقات المستثمرين	عضو

في عام 2025، قامت اللجنة بتنفيذ مراجعات دورية منتظمة وتحديث سجل المطلعين بشكل دوري. بالإضافة إلى ذلك، ووفقًا للوائح سوق أبوظبي للأوراق المالية ودليل الحوكمة الخاص بالشركة، تم إرسال إشعارات دورية في الوقت المناسب إلى جميع المطلعين بشأن فترات الحظر.

2.12 معاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للشركة

يقر مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بالتزامهم تجاه متطلبات الإفصاح المتعلقة بالمعاملات التي تشمل الأوراق المالية لـ إن إم دي سي جروب. وهم ملتزمون بالامتثال لجميع اللوائح التي وضعتها هيئة سوق المال وسوق أبوظبي للأوراق المالية.

ويوضح الجدول أدناه تفاصيل المعاملات التي تمت على أوراق "إن إم دي سي جروب" المالية وأرصدة الأسهم كما في 31 ديسمبر 2025، والتي تم تنفيذها من قبل أعضاء مجلس الإدارة الحاليين وأفراد أسرهم المباشرين، بما في ذلك الزوجات والأبناء والبنات.

ويوضح الجدول أدناه العرض التفصيلي للمعاملات التي تمت على الأوراق المالية لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" وسجلات الأسهم كما في 31 ديسمبر 2025، والتي تم تنفيذها من قبل أعضاء مجلس الإدارة الحاليين وأفراد أسرهم المباشرين، بما في ذلك الزوجات والأبناء والبنات.

الاسم	المنصب / العلاقة	الأسهم المحتفظ بها حتى 31/12/2025	إجمالي معاملات البيع	إجمالي معاملات الشراء
المهندس ياسر نصر زغلول	نائب رئيس مجلس الإدارة	21,000,000	-	-

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

03 مجلس الإدارة

يُعد مجلس إدارة "إن إم دي سي إنيرجي" مسؤولًا أمام المساهمين عن خلق وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.
وتشمل هذه المسؤولية المحاور التالية:

القيادة الاستراتيجية: تقديم التوجه الاستراتيجي، وتحديد الأهداف الطموحة لإحرازها على المدى الطويل، والموافقة على معاملات الشركة الهامة، بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ، والتصفية، وقرارات تخصيص رأس المال.

الإشراف على الإدارة: دقة الإشراف على أداء الإدارة العليا، وتقييم قيادتها الاستراتيجية، وكفاءتها التشغيلية، وامتثالها للمعايير الأخلاقية والقانونية. يشمل ذلك تقييم قدرة الإدارة على تحديد المخاطر الناشئة والتخفيف منها والاستجابة لها بفعالية.

الرقابة على الضوابط الداخلية: كجزء من مسؤوليته عن خلق قيمة طويلة الأجل، يتولى المجلس مسؤولية الإشراف على إطار الرقابة الداخلية للشركة لضمان كفاءة تصميمه ودقة تطبيقه وتأكيد الالتزام به عبر كافة العمليات والتقارير المالية ووظائف الامتثال. ويتضمن ذلك تحديد وتقييم ومعالجة الثغرات الرقابية، ومراجعة فعالية أنشطة الرقابة الرئيسية، وضمان التعامل مع المخاطر الناشئة على نحو استباقي.

الإشراف على المخاطر: إرساء إطار قوي لإدارة المخاطر والإشراف على انتهاجه بما يضمن تحديد وتقييم وتخفيف المخاطر الجوهرية التي تواجه الشركة، بما في ذلك المخاطر المالية والتشغيلية ومخاطر السمعة والمخاطر التنظيمية.

حوكمة الشركة: دعم إطار متين لحوكمة الشركة، وضمان الشفافية والمساءلة والامتثال لبنود ميثاق السلوك الأخلاقي في جميع جوانب العمل. ويشمل ذلك التمسك بأعلى معايير النزاهة، وتعزيز التنوع والشمولية، والامتثال لجميع القوانين واللوائح وأفضل الممارسات.

الإشراف المالي: الرقابة على الأداء المالي للشركة، ومراجعة القوائم المالية، ومتابعة المؤشرات المالية الرئيسية، وضمان الإدارة الحكيمة للموارد الرأسمالية للشركة.

التفاعل مع أصحاب المصلحة: بناء علاقات بنّاءة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك المساهمين والموظفين والعملاء والموردين والمجتمع، وضمان أن تعمل الشركة بطريقة مسؤولة ومستدامة اجتماعيًا.

يعمل المجلس ضمن إطار محدد بوضوح في دليل الحوكمة الخاص بالشركة، والذي يوضح صلاحيات المجلس وسلطاته وعمليات صنع القرار. وبينما يفوض المجلس مسؤوليات تشغيلية مناسبة للإدارة، فإنه يظل مسؤولًا بشكل نهائي عن الأداء العام للشركة ونموها على المدى البعيد.

3.1 تشكيل مجلس الإدارة

يتألف مجلس إدارة شركة "إن إم دي سي إنيرجي" من خمسة أعضاء يجمعون بين مجموعة متنوعة من الرؤى والخبرات التخصصية. ويشغل الأعضاء أعضاء مناصب غير تنفيذية ومنهم أربعة أعضاء مستقلون، مما يؤكد التزام المجلس بمبدأ الرقابة المستقلة. والجدير بالذكر أن أغلبية أعضاء مجلس الإدارة يستوفون معايير الاستقلالية المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات، مما يضمن تجرد قراراتهم من أي تضارب في المصالح.

تم اختيار أعضاء المجلس بناءً على مؤهلاتهم الفريدة وخبراتهم الواسعة، مما يعزز قدرتهم على الإسهام الفعّال في مهام المجلس. وتساعد هذه الخبرات الجماعية في تعزيز المناقشات المدروسة، واتخاذ القرارات المستنيرة، وتنفيذ استراتيجيات تتماشى مع أهداف الشركة ومعايير الحوكمة. من خلال هذا الهيكل، يحرص المجلس على ترسيخ مبادئ المساءلة، والشفافية، والفعالية في القيادة.

وعملًا بأحكام النظام الأساسي لشركة إن إم دي سي إنيرجي، يشغل كل عضو في مجلس الإدارة منصبه لمدة ثلاث سنوات، ويجوز إعادة انتخاب العضو لمدد جديدة.

3.1.1 مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة وعضويتهم في مجالس أخرى



سعادة / محمد حمد المهيري

رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي - مستقل

عُيّن رئيسًا لمجلس الإدارة عام 2024

المؤهلات

يحمل سعادة / محمد المهيري درجة البكالوريوس في العلوم وإدارة الأعمال من جامعة سوفولك بولاية بوسطن الأمريكية.

الخبرات

يُعد سعادة / محمد المهيري مسؤولًا تنفيذيًا متمرسًا يتمتع بأكثر من 25 عامًا من الخبرة في قطاعات الاستثمار والأعمال، حيث أظهر خلال مسيرته المهنية الحافلة سجلًا متميزًا في تحقيق النجاحات وقيادة مؤسسات بارزة في دولة الإمارات العربية المتحدة. بدأت مسيرته المهنية في شركة أدنوك، حيث عمل في تحليل الأسواق والمبيعات، مما شكّل قاعدة قوية لصقل مهاراته في قطاع الأعمال والاستثمار.

تدرج المهيري في المناصب القيادية بثبات، معززًا بمهاراته الاستراتيجية والقيادية الاستثنائية، حيث تركزت خبرته في إدارة الاستثمارات وتنمية المحافظ الاستثمارية عبر مختلف الصناعات. وقد شغل مناصب تنفيذية عليا في عدد من المؤسسات المرموقة، بما في ذلك شركة الاستثمارات البترولية الدولية (IPIC)، وأبار للاستثمار، ومبادلة، مما عزز مكانته كأحد الشخصيات الرائدة في القطاع المالي والاستثماري.

يشغل محمد المهيري حاليًا منصب الرئيس التنفيذي لهيئة الإمارات للاستثمار (EIA)، حيث يقود إدارة واستثمارات الأصول الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة، مستفيدًا من خبرته العميقة في هذا المجال.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى

شغل سعادة / محمد المهيري عضوية مجلس إدارة كل من شركة بترول الإمارات الوطنية (إمارات) وشركة بوريالیس وشركة نوفا للكيماويات ومصرف الهلال وشركة كوزمو أويل وشركة الاتحاد للطيران.



المهندس / ياسر زغلول

نائب رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي

عُيّن عضوًا في مجلس الإدارة عام 2024

المؤهلات

يواصل المهندس/ ياسر زغلول حاليًا دراسته للحصول على درجة الدكتوراه، كما يحمل درجتي ماجستير في الإدارة، إحداهما في الإدارة الاستراتيجية من كلية كامبريدج العالمية، والأخرى في إدارة الأعمال (MBA) من كلية الأعمال السويسرية بالإضافة إلى ذلك، حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة حلوان في مصر.

الخبرات

يشغل المهندس/ ياسر زغلول منصب الرئيس التنفيذي لشركة "إن إم دي سي جروب" حيث قاد الشركة نحو تحقيق إنجازات كبيرة في قطاعات الإنشاءات البحرية والطاقة على المستوى العالمي، لا سيما في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا. وقد أسهمت رؤيته الاستراتيجية في توسع إن إم دي سي وتعزيز نجاحاتها، مع التركيز على توسيع نطاق تأثير المجموعة عالميًا وتعزيز الممارسات المستدامة.

وقبل توليه منصب الرئيس التنفيذي، شغل زغلول منصب مدير العمليات في الشركة، حيث عمل على تعزيز الكفاءة التشغيلية بين عامي 2006 و2009، بعد أن استهل مسيرته في المجموعة عام 1998 متوليًا مناصب إدارية متنوعة. وقبل انضمامه إلى المجموعة، عمل المهندس ياسر في هيئة قناة السويس بمصر، وبدأ مشواره المهني في المعهد العالي للتكنولوجيا بمصر، مركزًا على أعمال البحث والتطوير الهندسي. وقد تم تكريمه ضمن قائمة "أقوى 100 رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط" من قبل مجلة "فوربس الشرق الأوسط" لأعوام 2022 و2023 و2024، كما حاز على لقب "أفضل رئيس تنفيذي" لعام 2021 من مجلة ME Magazine. بالإضافة إلى ذلك، نال لقب "شخصية العام" في احتفالية جوائز ShipTek الدولية التاسعة عشر لعام 2024، مما يبرز حضوره المؤثر في القطاع البحري. وفي عام 2025، واصل تميزه باختياره مجددًا ضمن قائمة فوربس لأقوى 100 رئيس تنفيذي، كما تصدر قائمة فوربس الشرق الأوسط لـ "قادة الاستدامة 2025"، وهو ما يعكس ريادته المستمرة وأثره في القطاع الصناعي على الساحة الإقليمية.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة التحدي - الشركة المصرية الإماراتية لجرف الرمال البحرية، مما يعكس دوره القيادي الكبير في القطاع. أتم المهندس ياسر مؤخرًا فترة عضويته في مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، وهو الدور الرفيع الذي تم تكليفه به بقرار من صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة حفظه الله.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025



السيد / طلال شفيق الذيبي

عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي - مستقل

عُيّن عضوًا في مجلس الإدارة عام 2024

المؤهلات

حصل السيد/ طلال الذيبي على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ملبورن في أستراليا.

الخبرات

يشغل السيد/ طلال الذيبي منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الدار العقارية، الشركة الرائدة في التطوير العقاري والاستثمار والإدارة العقارية في دولة الإمارات العربية المتحدة. تحت قيادته، وسّعت الدار العقارية نطاق أعمالها خارج أبوظبي، لتشمل إمارات دبي ورأس الخيمة، إلى جانب الأسواق الدولية في مصر وأوروبا، مما يعكس استراتيجيتها الطموحة للتوسع والنمو العالمي.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى

يشغل السيد/ طلال الذيبي رئاسة مجلس إدارة عدة شركات تابعة لمجموعة الدار ومنها شركات الدار إستيتس، والدار العقارية للاستثمار، وسوديك، ولندن سكوير، بالإضافة إلى كونه نائب رئيس مجلس إدارة الدار للتعليم.

كما يشغل عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات، بما في ذلك شركة مواصلات أبوظبي، إثارة، ميرال لإدارة الأصول، إدامة، صندوق الوطن، والصندوق الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة للمساهمة الاجتماعية، والذراع العقارية لشركة ممتلكات البحرين القابضة، إلى جانب عضويته في اللجنة التنفيذية لجامعة السوربون أبوظبي.



السيد / ناصر محمد المهيري

عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي - مستقل

عُيّن عضوًا في مجلس الإدارة عام 2024

المؤهلات

يحمل السيد/ ناصر المهيري درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من كليات التقنية العليا، وأتم برامج إعداد التنفيذيين في مجالات القيادة واستراتيجيات الطاقة.

الخبرات

يشغل السيد/ ناصر المهيري حاليًا منصب القائم بأعمال الرئيس التنفيذي لقطاع التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة في شركة أدنوك. ويتمتع المهيري بخبرة تزيد عن 15 عامًا في العمليات التجارية والتخطيط الاستراتيجي والتحول، مما مكّنه من قيادة مبادرات رئيسية تدعم النمو المستدام للشركة. وقبل توليه هذا المنصب، شغل المهيري منصب نائب رئيس تنفيذي لقطاع التكرير والتصنيع والتسويق والتجارة، كما تولى رئاسة مجلس إدارة عدة مشروعات رئيسية في أدنوك، ومنها مشروع الرويس للغاز المسال، ومشروعات معالجة الغاز، وعمليات الغاز الطبيعي المسال، ومشروعات للتجارة الدولية ونافيجيت، وهو ما يعكس خبراته المتراكمة بمجالات استراتيجيات الأعمال وعلاقاته الخارجية المتضافرة مع جميع قطاعات أعمال أدنوك.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى

السيد ناصر المهيري يشغل حاليًا عدة مناصب قيادية ضمن كيانات مجموعة أدنوك، لما في ذلك أدنوك للتوزيع و شركة وفيرتيغلوب وأدنوك للغاز وأدنوك للتجارة العالمية والتحالف المشترك تعزيز بالتعاون مع شركة ابوظبي للتنموية القابضة ADQ.



السيدة / مروة أحمد المرزوقي

عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي - مستقل

عُيّنت عضوًا في مجلس الإدارة عام 2024

المؤهلات

تحمل السيدة / مروة المرزوقي درجة البكالوريوس في العلوم في الهندسة الكهربائية من جامعة خليفة في أبوظبي.

الخبرات

تتمتع السيدة / مروة المرزوقي بخبرة تفوق 10 سنوات في التخطيط الاستراتيجي والتحول المؤسسي، حيث تشغل حاليًا منصب مدير أول المشاريع الخاصة في المكتب التنفيذي لإمارة أبوظبي حيث تساهم في قيادة المبادرات الاستراتيجية والمشاريع ذات الأهمية الوطنية، وشغلت قبل ذلك منصب نائب رئيس المشاريع الخاصة في المكتب التنفيذي لشركة أدنوك، حيث لعبت دورًا رئيسيًا في تنفيذ مشاريع التحول المؤسسي وتعزيز استراتيجيات النمو. قبل توليها منصب نائب الرئيس للمشاريع الخاصة، تقلدت عدة مناصب قيادية داخل المؤسسة، حيث كانت مسؤولة عن الإشراف على استراتيجية النمو طويلة الأجل، مما ساهم في دعم أهداف الشركة وتعزيز قدرتها التنافسية على المدى البعيد.

عضويات مجالس الإدارة الأخرى

السيدة/ مروة المرزوقي لا تشغل حاليًا عضوية أي من مجالس الإدارة الأخرى.

3.2 التنوع بين الجنسين

تدرك شركة "إن إم دي سي إنيرجي" أن التنوع والشمول يمثلان ركيزة أساسية للحوكمة الفعالة والاستدامة المؤسسية على المدى البعيد، وبالتالي تلتزم الشركة بتهيئة بيئة عمل شاملة وعادلة توفر فرصًا متكافئة للتطور والتقدم المهني، دون تفرقة على أساس النوع أو العرق أو السن أو الخلفية الثقافية، وذلك وفقًا لسياسات التنوع والشمول المعتمدة لديها.

كما تدعم الشركة التنوع بين الجنسين على مستوى مجلس الإدارة، حيث تمثل المشاركة النسائية حاليًا نسبة 20% من إجمالي تشكيل المجلس، حيث تم انتخاب السيدة مروة أحمد علي المرزوقي عضوًا في مجلس الإدارة في عام 2024 تأكيدًا لحرص الشركة على تبني منظور القيادة المتوازنة والشاملة.

3.3 مكافآت مجلس الإدارة وبدلات الحضور

يتم تحديد المكافآت السنوية لأعضاء مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية للشركة وفقًا لما هو منصوص عليه في النظام الأساسي للشركة ودليل حوكمة الشركات، علمًا بأن مكافآت المجلس لا تتجاوز 10% من صافي أرباح الشركة، وذلك بعد احتساب الإهلاك والاحتياطيات القانونية.

وباستثناء التعويضات المذكورة أدناه، لم يتم تقديم أي مدفوعات أو مكافآت إضافية لأعضاء مجلس الإدارة مقابل حضور اجتماعات المجلس أو المشاركة في اللجان المنبثقة عنه خلال عام 2025.

وتتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية إجراء مراجعة سنوية للتعويضات المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة، سواء في أدوارهم كأعضاء مجلس إدارة أو كأعضاء في لجان المجلس، وترفع توصياتها إلى المجلس في هذا الشأن حسب الحاجة.

في عام 2025، تم دفع مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة بقيمة 2.34 مليون درهم إماراتي عن السنة المالية 2024. وكما في 31 ديسمبر 2025، قامت الشركة بتخصيص مبلغ 96 مليون درهم كمخصص لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ومكافآت الموظفين.

3.4 اجتماعات مجلس الإدارة

انعقد مجلس الإدارة ستة (6) مرات خلال عام 2025 في التواريخ التالية:

مسلسل	الاسم	الاجتماع رقم 1 30 يناير 2025	الاجتماع رقم 2 26 فبراير 2025	الاجتماع رقم 3 28 أبريل 2025	الاجتماع رقم 4 22 يوليو 2025	الاجتماع رقم 5 27 أكتوبر 2025	الاجتماع رقم 6 22 ديسمبر 2025
1	سعادة / محمد حمد المهيري	ح	ح	ح	ح	ح	ح
2	المهندس / ياسر زغلول	ح	ح	ح	ح	غ	ح
3	السيد / طلال شفيق الذيبي	ح	غ	ح	ح	ح	ح
4	السيد / ناصر محمد المهيري	غ	ح	ح	ح	ح	ح
5	السيدة / مروة أحمد المرزوقي	ح	ح	ح	ح	غ	ح

ح: تشير إلى الحضور غ: تشير إلى الغياب

لم يتم اتخاذ أو اعتماد أي قرارات بطريق التمرير من قبل مجلس الإدارة خلال عام 2025.

3.5 أمين سر مجلس الإدارة

تَم تعيين السيد / أحمد معابرة أمينًا لسر مجلس إدارة الشركة في يوليو 2025 وهو يتمتع بخبرة واسعة تمتد لأكثر من 15 عامًا في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يشغل منصب شريك في مكتب الاستشارات القانونية ألين أند أوفري شيرمان ستيرلينغ في أبوظبي. وتتركز خبراته في تقديم الاستشارات القانونية بشأن عمليات الاندماج والاستحواذ المعقدة (العامة والخاصة)، والمشاريع المشتركة، وأسواق رأس المال، والاستشارات المؤسسية العامة. كما تشمل مسيرته المهنية تقديم المشورة القانونية المنتظمة للشركات المساهمة العامة فيما يتعلق بالإدراج في أسواق الأوراق المالية، وأطر حوكمة الشركات، والامتثال للوائح الإدراج في الدولة والالتزامات المستمرة الناشئة عنها.

ويتمتع السيد/ معابرة بخبرة معمقة في تقديم المشورة لمجالس إدارات الشركات المدرجة بشأن مسؤولياتها التنظيمية والحكومية المستمرة، كما يشغل منصب أمين سر مجلس الإدارة لعدة شركات مدرجة في أسواق أبوظبي. والسيد/ معابرة عضو مقيد في نقابة المحامين الأردنيين، ومحامٍ معتمد لدى المحكمة العليا في إنجلترا وويلز.

وبصفته أمينًا لسر مجلس الإدارة، يتولى السيد/ معابرة تقديم الدعم الفعال لممارسات الحوكمة في المجلس، وذلك من خلال التوثيق الدقيق وفي الوقت المناسب للاجتماعات والقرارات، والحفاظ على السجلات القانونية والمؤسسية، وتقديم الدعم الاستشاري بشأن سياسات وممارسات الحوكمة. كما يساهم في مساعدة أعضاء مجلس الإدارة على تحديد وإدارة حالات تضارب المصالح المحتملة، والمشاركة بفعالية في عملية تقييم أداء مجلس الإدارة. وفيما يلي بيان بأهم اختصاصاته خلال العام:

- دعوات اجتماعات مجلس الإدارة
- توزيع جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة
- إعداد محاضر الاجتماعات مجلس الإدارة
- تقديم الاستشارات القانونية لمجلس الإدارة عند الحاجة
- التنسيق بين أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية

3.6 تفويض الصلاحيات من قبل مجلس الإدارة وإسناد الإدارة التنفيذية

1.قام مجلس الإدارة، بموجب توكيل رسمي، بتفويض صلاحيات محددة إلى كل من رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة. وتسري صلاحية هذا التوكيل، كما هو منصوص عليه في الوكالة، اعتبارًا من 4 مارس 2025 وحتى 3 مارس 2028. ويمنحهما هذا التفويض الحق في ممارسة الصلاحيات التالية سواء مجتمعين أو بالاشتراك مع عضو آخر من أعضاء مجلس الإدارة.

- الإشراف العام على كافة المسائل المتعلقة بالشركة وشركاتها التابعة، بما يشمل كافة أنشطتها التشغيلية، وتمثيل الشركة أمام الدوائر الحكومية والمحلية، والوفاء بكافة الالتزامات والتعاملات الضرورية مع الجهات المختصة.
- تمثيل الشركة وشركاتها التابعة في جميع الأمور القانونية والتنظيمية، بما في ذلك تنفيذ وتوقيع جميع المستندات ذات الصلة بأي تعديل أو تنازل أو تغيير المتعلقة بالوضع القانوني للشركة، أو شركاتها التابعة، أو هيكل رأس المال، أو الإدارة، أو الهيكل الوظيفي للعاملين، أو أي مسألة قانونية أو تنظيمية أخرى.
- إدارة الشؤون المالية للشركة، بما في ذلك فتح حسابات مصرفية وسحب الأموال منها وإدارتها وإغلاقها، بالإضافة إلى إدارة الحسابات في المؤسسات المالية والصناديق الاستثمارية، سواء داخل دولة الإمارات العربية المتحدة أو خارجها.
- استلام كافة الشهادات أو المستندات المتعلقة بالتعديلات المذكورة نيابة عن الشركة، ومباشرة كافة جوانب تطوير الأعمال، بما في ذلك صلاحية التفاوض وإبرام وتوقيع وتسليم كافة العقود أو الاتفاقيات المتعلقة بالاستحواذ وتملك شركات أو مؤسسات أخرى، داخل الدولة وخارجها، ويشمل ذلك إجراءات الفحص النافي للجهالة، وصياغة ومراجعة الوثائق ذات الصلة، وإتمام الصفقات.
- تمثيل الشركة وشركاتها التابعة في كافة الإجراءات القانونية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر إنفاذ وحماية مصالح الشركة وشركاتها التابعة والدفاع عنها في كافة الدعاوى القضائية أو الإجراءات القانونية الأخرى، والتعاقد مع المستشارين القانونيين، وإدارة كافة جوانب النزاعات القضائية.

2.قام مجلس الإدارة رسميًا بترشيح وتعيين وتفويض المهندس / أحمد الظاهري، الرئيس التنفيذي لشركة إن إم دي سي إنيرجي، للإشراف على إدارة العمليات اليومية للشركة. يسري هذا التفويض من 4 أبريل 2025 حتى 3 مارس 2028.

3.7 المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

قامت الشركة بتنفيذ معاملات مع جهات تصنّف كأطراف ذات صلة وفقًا لدليل حوكمة الشركات والمعيار الدولي للمحاسبة IAS 24: الإفصاحات حول الأطراف ذات الصلة. تتعلق هذه المعاملات بالأنشطة التشغيلية العادية للشركة، ويتم الإفصاح عن تفاصيلها بالكامل في الإيضاح رقم 20 من القوائم المالية المدققة للشركة لعام 2025.

04 لجان مجلس الإدارة

تم تشكيل لجان مجلس الإدارة بموجب قرار من المجلس، وتتألف تلك اللجان من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين.

وقد اعتمدت الشركة مواثيق رسمية لكل لجنة من لجان مجلس الإدارة، يوضح كل منها بالتفصيل تشكيل وواجبات ومسؤوليات كل لجنة. وتتوافق هذه المواثيق تمامًا مع متطلبات دليل حوكمة الشركات.

وتحكم الشروط والضوابط التالية طبيعة العلاقة بين مجلس الإدارة ولجانه النوعية، وفقًا لما ورد في دليل الحوكمة الخاص بالشركة:

رفع التقارير إلى المجلس: تلتزم كل لجنة برفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطتها وممارستها لصلاحياتها. ويتضمن ذلك إطلاع المجلس في كل اجتماع دوري له على كافة القرارات والتوصيات التي اتخذتها اللجان منذ اجتماع المجلس السابق.

التقييم السنوي: تقوم كل لجنة بتقييم آلية عملها بموجب المواثيق الخاصة بها بصفة سنوية، وذلك بهدف تطوير أداء اللجنة المعنية أو تعزيز علاقتها مع مجلس الإدارة.

متابعة المجلس: يتولى مجلس الإدارة متابعة أعمال اللجان لضمان التزامها بالمواثيق المعتمدة والمهام المنوطة بها وامتثالها للنظم والقواعد الرقابية وتوافقها مع إطار الحوكمة لدى الشركة.

4.1 لجنة التدقيق

تقدم لجنة التدقيق الدعم اللازم لمجلس الإدارة من خلال إحكام الرقابة على آليات تطبيق نظم الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتتولى اللجنة الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية والسياسات المحاسبية كما تضمن دقة وسلامة القوائم المالية وتقارير الإفصاح. وتتولى اللجنة كذلك الإشراف على المسائل المتعلقة بتعيين وتقييم أداء المدقق الخارجي، وضمان الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية، وميثاق السلوك الأخلاقي، وآلية الإبلاغ عن المخالفات في إطار السرية والخصوصية فيما يتعلق بهوية مقدم البلاغ.

وتعمل اللجنة على ضمان نزاهة البيانات المالية للشركة، والتوصية بتعيين مدقق حسابات الشركة، ومراجعة الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق، وتقييم فعالية عملية التدقيق، ومدى كفاية أنظمة الرقابة الداخلية. وترد تفاصيل إضافية حول أعمال لجنة التدقيق خلال عام 2025 في القسم الختامي من هذا التقرير. وبينما يظل مجلس الإدارة محتفظًا بالمسؤولية النهائية عن اعتماد التقرير السنوي والقوائم المالية، تضمن لجنة التدقيق الامتثال الكامل لقوانين وأنظمة دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك متطلبات هيئة سوق المال وسوق أبوظبي للأوراق المالية.

4.1.1 الإقرار

يقر السيد/ طلال شفيق عبد الله الذيبي، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن تنفيذ مهام اللجنة ومسؤولياتها، بما في ذلك مراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

4.1.2 تشكيل لجنة التدقيق



السيد / طلال شفيق عبد الله الذيبي
رئيس اللجنة



السيد / ناصر محمد المهيري
عضو اللجنة



السيدة / مروة أحمد المرزوقي
عضو اللجنة

4.1.3 مهام ومسؤوليات اللجنة

تتماشى واجبات ومسؤوليات لجنة التدقيق مع دليل حوكمة الشركات وتحددها بنود ميثاق لجنة التدقيق المعتمد. وتتولى اللجنة بشكل خاص المهام والمسؤوليات الجوهرية التالية:

- الإشراف على سلامة البيانات المالية للشركة ومراجعتها، بما في ذلك التقارير ربع السنوية والسنوية.
- وضع وتطبيق سياسة اختيار مدققي الحسابات الخارجيين ومراجعة مؤهلاتهم واستقلاليتهم وأدائهم.
- الإشراف على مؤهلات واستقلالية وأداء موظفي التدقيق الداخلي بالشركة، واعتماد خطة التدقيق السنوية المعدة من قبلهم.
- مراجعة رسائل وتقارير وتوصيات المدققين الداخليين والخارجيين، ومراجعة ردود الإدارة عليها، والإشراف على تنفيذ خطط العمل الموصي بها.
- مراجعة أنظمة الرقابة المالية، والرقابة الداخلية، وأنظمة إدارة المخاطر في الشركة.
- الإشراف على مدى التزام الشركة بميثاق السلوك الأخلاقي، وكافة التزاماتها القانونية والتنظيمية.
- التحقيق في أية ادعاءات تتعلق بالاحتيال أو الاختلاس يتم إحالتها إلى لجنة التدقيق، سواء كانت مقدمة من أو ضد أعضاء مجلس الإدارة أو الموظفين، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها إلى مجلس الإدارة.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

4.1.4 اجتماعات اللجنة

عقدت لجنة التدقيق خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2025 للاضطلاع بالمهام الموكلة إليها من قبل مجلس الإدارة وبموجب دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال. وفيما يلي تفاصيل الاجتماعات التي عُقدت خلال عام 2025:

مسلسل	الاسم	الاجتماع رقم 1 30 يناير 2025	الاجتماع رقم 2 25 أبريل 2025	الاجتماع رقم 3 22 يوليو 2025	الاجتماع رقم 4 27 أكتوبر 2025	الاجتماع رقم 5 10 ديسمبر 2025
1	السيد / طلال شفيق عبد الله الذيبي (رئيس اللجنة)	ح	ح	ح	ح	ح
2	السيد / ناصر محمد المهيري	غ	ح	ح	ح	ح
3	السيدة / مروة أحمد المرزوقي	ح	ح	ح	ح	غ

ح: تشير إلى الحضور غ: تشير إلى الغياب

4.1.5 تقرير اللجنة

اضطلعت اللجنة بمسؤولياتها والتزاماتها بفعالية وكفاءة تامة، وذلك وفقًا لمهامها وواجباتها المنوطة بها. ويُعرض تقرير لجنة التدقيق السنوي لعام 2025، والذي يمثل جزءًا جوهريًا من تقرير حوكمة الشركات، في القسم الختامي من هذه الوثيقة.

4.2 لجنة الترشيحات والمكافآت

4.2.1 الإقرار

تتولى اللجنة الإشراف على عمليات الترشيح والمكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتسهيل إجراءاتها، بما يضمن العدالة والشفافية والتوافق مع مبادئ الحوكمة المعتمدة في الشركة. كما تضطلع اللجنة بمسؤولية التوصية بالتعيينات في مجلس الإدارة، وتقييم خطط تعاقب القيادات، وضمان أن تعكس مكافآت الإدارة التنفيذية مستوى الأداء والأهداف الاستراتيجية طويلة الأمد للمؤسسة.

4.2.2 تشكيل اللجنة



السيد / ناصر محمد المهيري
عضو اللجنة



السيد / طلال شفيق عبد الله الذيبي
رئيس اللجنة



السيدة / مروة أحمد المرزوقي
عضو اللجنة

4.2.3 مهام ومسؤوليات اللجنة

تتولى اللجنة مهمة إعداد وتطبيق السياسات واللوائح التي تحكم عملية الترشيح لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية. كما تضطلع بمسؤولية تحديد المعايير والأطر الخاصة بمنح المكافآت والمزايا والحوافز لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين على حد سواء. وعلاوة على ذلك، تشرف اللجنة على صياغة ومراقبة سياسات الموارد البشرية ذات الصلة.

وتحدد بنود ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد مهام اللجنة ومسؤولياتها، حيث تُعهد إليها بشكل خاص المهام الجوهرية التالية:

- تنظيم ومتابعة إجراءات الترشيح لعضوية مجلس الإدارة بما يتوافق مع القوانين واللوائح السارية ودليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال، بالإضافة إلى تحديد احتياجات الشركة من الكفاءات على مستوى الإدارة العليا وأسس اختيارهم.
- التحقق من استمرارية استقلال أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ومراجعة واعتماد شروط وأحكام عقود الخدمة للأعضاء التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا، وذلك بالتشاور مع رئيس مجلس الإدارة و/أو الرئيس التنفيذي للمجموعة.
- إجراء مراجعة سنوية على الأقل للمكافآت (والتي تشمل الراتب الأساسي، والبدلاء الأخرى، وأي عناصر مرتبطة بالأداء سواء كجزء من الراتب أو الحوافز) لموظفي الشركة، بمن في ذلك فريق الإدارة العليا، والمكافآت المقترح دفعها لأعضاء مجلس الإدارة.
- إعداد خطة تعاقب القيادات لمجلس الإدارة ولجانه، والرؤساء التنفيذيين، والأعضاء الرئيسيين في الإدارة.

4.2.4 اجتماعات اللجنة

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين (2) خلال عام 2025 للاضطلاع بالمهام الموكلة إليها من قبل مجلس الإدارة وبموجب دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

وفيما يلي تفاصيل الاجتماعات التي عُقدت خلال عام 2025:

مسلسل	الاسم	الاجتماع رقم 1 24 مارس 2025	الاجتماع رقم 2 21 يوليو 2025
1	السيد / ناصر محمد المهيري (رئيس اللجنة)	ح	ح
2	السيد / طلال شفيق عبد الله الذيبي	ح	ح
3	السيدة / مروة أحمد المرزوقي	ح	ح

ح: تشير إلى الحضور غ: تشير إلى الغياب

4.2.5 إنجازات اللجنة

أتمت لجنة الترشيحات والمكافآت المهام التالية:

الموافقة على تعديلات الهيكل التنظيمي للشركة

الموافقة على آلية ومعايير صرف المكافآت السنوية للموظفين.

05 اللجنة التنفيذية

5.1 الإقرار

يقر المهندس / ياسر زغلول، رئيس اللجنة التنفيذية، بمسؤوليته عن تنفيذ مهام اللجنة ومسؤولياتها، بما في ذلك مراجعة آليات عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

5.2 تشكيل اللجنة

مسلسل	الاسم	المسمى الوظيفي	الدور
1	المهندس / ياسر نصر زغلول	نائب رئيس مجلس إدارة إن إم دي سي إنيرجي	رئيس اللجنة
2	المهندس / أحمد الظاهري	الرئيس التنفيذي لشركة إن إم دي سي إنيرجي	عضو
3	السيد / سريمونت باروا	المدير المالي للمجموعة	عضو
4	السيد / أمجد عبدالشكور	رئيس قطاع الخدمات المشتركة	عضو
5	السيد / ستيفان دي كرويف	رئيس قطاع الاستراتيجية	أمين سر اللجنة

5.3 مهام ومسؤوليات اللجنة

تتمثل المهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة التنفيذية، على سبيل المثال لا الحصر، فيما يلي:

- الإشراف على أداء شركة "إن إم دي سي إنيرجي" بما في ذلك اتفاقيات عدم الإفصاح بين الشركات ذات الصلة، والتفويضات المصرفية، ومعاملات الأطراف ذات الصلة، وتطوير جدول تفويض الصلاحيات، ومحررات التوكيل الصادرة من مجلس الإدارة إلى الرئيس التنفيذي، وأي مسائل أخرى تُعد ضرورية لتسيير أعمال الشركة.
- الإشراف الاستراتيجي – تقديم التوجيه والإرشاد بشأن الاستراتيجية العامة للشركة لضمان مواءمتها مع الأهداف طويلة الأمد ومعايير القطاع، مع المتابعة الدورية للمستجدات التشغيلية من خلال سجل مخصص لمتابعة الإجراءات.
- استمرارية الخدمات المشتركة: ضمان سير واستمرارية خدمات الدعم المشتركة وتوافرها بسلاسة وفقا للأطر الزمنية المتوقعة.
- الإشراف على التوقعات الشهرية للمشاريع والمناقصات، والمراجعة المالية ومراجعة المستهدفات – تقييم ومراجعة التوقعات الشهرية لقياس مستوى الأداء وإجراء التعديلات اللازمة لتحقيق أهداف الشركة، وإجراء المراجعات المالية لمراقبة الأداء وإدارة المخاطر وضمان السلامة المالية للشركة.
- اتخاذ القرارات الجوهرية – المصادقة على القرارات الجوهرية قبل رفعها إلى مجلس الإدارة، واتخاذ القرارات وفقًا لضوابط جدول تفويض الصلاحيات من أجل دفع عجلة المبادرات الاستراتيجية والمشتريات والمناقصات والعمليات التشغيلية.
- الإشراف على إدارة المخاطر والفرص – مراجعة المخاطر المتعلقة بالمشاريع والعمليات وظروف السوق لحماية مصالح الشركة، وضمان استغلال الفرص المتاحة إلى أقصى حد لصالح إن إم دي سي إنيرجي.
- الابتكار والاستدامة – مراجعة الفرص المتعلقة بمبادرات الابتكار والاستدامة لتعزيز الميزة التنافسية للشركة واستدامتها على المدى الطويل.
- تعظيم القيمة للمساهمين – الإشراف على تنفيذ الاستراتيجيات واتخاذ القرارات التي تركز على تعظيم القيمة للمساهمين وتحسين مكانة الشركة في السوق.
- توجيه النفقات الرأسمالية – فحص ومراجعة واعتماد النفقات الرأسمالية وفقًا لجدول تفويض الصلاحيات المعتمد.
- متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة والإشراف على إتمام الإجراءات المطلوبة من المجلس من خلال سجل متابعة مخصص.

عقدت لجنة التنفيذية اجتماعين (2) خلال عام 2025 للاضطلاع بالمهام الموكلة إليها من قبل مجلس الإدارة وبموجب دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

5.4 اجتماعات اللجنة

وفيما يلي تفاصيل الاجتماعات التي عُقدت خلال عام 2025:

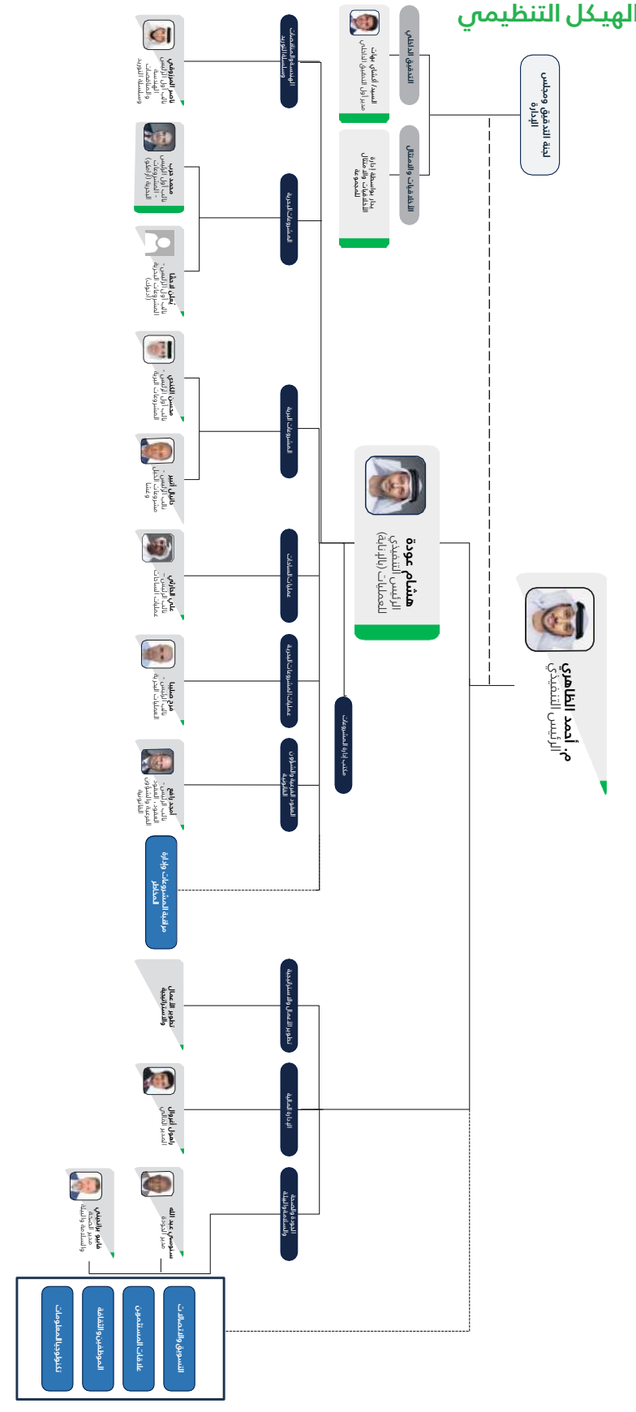
مسلسل	الاسم	الاجتماع رقم 1 15 أبريل 2025	الاجتماع رقم 2 8 أكتوبر 2025
1	المهندس / ياسر نصر زغلول (رئيس اللجنة)	ح	ح
2	المهندس / أحمد الظاهري	ح	ح
3	السيد / سريمونت باروا	ح	ح
4	السيد / أمجد عبدالشكور	ح	ح
5	السيد / ستيفان دي كرويف	ح	ح

ح: تشير إلى الحضور غ: تشير إلى الغياب

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

06 الهيكل التنظيمي والإدارة التنفيذية

6.1 الهيكل التنظيمي


لجنة التدقيق ومجلس الإدارة
التدقيق الداخلي
الأخلاقيات والامتثال
هشام عودة
الرئيس التنفيذي للعمليات (الأوراكة)
م. أحمد الظاهري
الرئيس التنفيذي
المشتريات والعقود
المشتريات الدولية
مشاريع الطاقة
مشاريع الطاقة
مشاريع الطاقة



مهندس / هشام عودة
الرئيس التنفيذي للعمليات

يشغل المهندس/ هشام عودة منصب الرئيس التنفيذي لقطاع العمليات بشركة "إن إم دي سي إنيرجي" منذ عام 2021. ويمتلك عودة مسيرة حافلة بالإنجازات المتوجة بالامتياز التشغيلي والنمو الاستراتيجي وتعظيم القيمة في نطاق واسع من المشروعات الصناعية عبر أكثر من 27 عامًا من العمل في إدارة المشاريع والهندسة والدعم الفني بقطاع النفط والغاز. كما تشمل خبراته إدارة الإنشاءات وتنفيذ المشاريع الكبرى في الحقول الجديدة والحقول القائمة بمحفظة مشاريع تتجاوز قيمتها الإجمالية 12 مليار دولار أمريكي على مستوى الشرق الأوسط وأسواق أخرى.

ويشغل المهندس / هشام عودة منصب رئيس مجلس إدارة شركة إمداد (إن إم دي سي جروب)، ونائب رئيس مجلس إدارة "إن إم دي سي إنيرجي - السعودية"، وشركة Safeen إلى جانب عضويته بمجلس إدارة شركتي NEL وANEWA.

كما تخصص المهندس / هشام عودة في تقديم التوجيه والقيادة الاستراتيجية لفرق الأعمال مما ساهم في تسليم المشروعات المعقدة قبل المواعيد المحددة مع التفوق على توقعات العملاء وأصحاب المصلحة، كما ساهم في تنمية الكوادر القيادية وإعداد خطط التعاقب الوظيفي لدعم الفرق الإدارية بالشركة وخفض تكاليف جلب العمالة، فضلا عن نجاحه في قيادة مبادرات إعادة الهيكلة التنظيمية للشركة من أجل تعزيز الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف العامة بشكل ملحوظ.

حصل المهندس / هشام عودة على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى شهادة دراسات عليا في أنظمة الهندسة والإدارة من الجامعة الأمريكية في الشارقة.



السيد/ راهول أغاروال
المدير المالي

يشغل السيد/ راهول أغاروال منصب المدير المالي لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" حيث يتولى الإشراف على الاستراتيجية المالية، والتقارير المالية، والامتثال. كما يعمل عن كثب مع الفرق المتعددة التخصصات لدفع عجلة النمو المستدام، وتحسين عملية تخصيص رأس المال، والتواصل مع المستثمرين، بما يضمن مواءمة الشؤون المالية مع الأهداف الاستراتيجية طويلة الأمد للشركة.

والسيد/ راهول محاسب قانوني معتمد يتمتع بخبرة مهنية واسعة تتجاوز 22 عامًا في قطاعات الصناعة، والاستشارات (استشارات الاندماج والاستحواذ)، والتدقيق؛ حيث تركزت مسيرته المهنية بشكل رئيسي مع الشركات الأعضاء في شبكة "برايس ووترهاوس كوبرز.

وقبل انضمامه للشركة، شغل منصب مدير تنفيذي في فريق استشارات الصفقات لدى برايس ووترهاوس كوبرز في دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد عمل خلال تلك الفترة مع كبرى شركات الملكية الخاصة العالمية، وصناديق الثروة السيادية، والمجموعات الاستثمارية الكبرى، مشاركًا في أكثر من 250 صفقة في المنطقة والهند.

وتشمل خبراته الواسعة إجراء الفحص النافي للجهالة المالي (لجانبي الشراء والبيع)، وتقديم مساعدة البائعين، وإعداد ومراجعة خطط العمل والنماذج المالية، ومراجعة اتفاقيات البيع والشراء واتفاقيات المساهمين، بالإضافة إلى التحليل المالي التشغيلي والجنائي، وتقييم الأعمال.

6.3 مكافآت الإدارة التنفيذية

الجدول التالي يعرض فريق الإدارة الحالي بشركة إن إم دي سي إنيرجي، ويبين تواريخ التعيين والرواتب والبدلات والحوافز والمكافآت التي استحقوها عن خدماتهم خلال عام 2025.

مسلسل	المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب والبدلات المدفوعة في 2025 (درهم إماراتي)	إجمالي المكافآت المدفوعات لعام 2024 (درهم إماراتي)	أي مكافآت نقدية / عينية أخرى لعام 2025
1	الرئيس التنفيذي	2018	3,612,003	2,750,000	297,411
2	الرئيس التنفيذي للعمليات	2021	2,295,520	1,430,000	344,465
3	المدير المالي - إنيرجي	2025	790,903	-	133,728

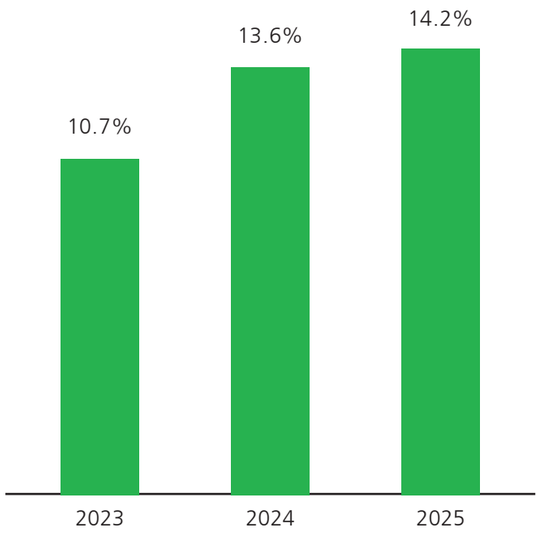
لم يتم بعد تحديد المكافآت المستحقة عن عام 2025 والتي سيتم صرفها في عام 2026، علمًا بأن الشركة قامت اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025 بتكوين مخصص بقيمة 96 مليون درهم إماراتي لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ومكافآت الموظفين.

6.4 التوطين 2025

تلعب "إن إم دي سي إنيرجي" دورًا محوريًا في تعزيز مسيرة التوطين الوظيفي بدولة الإمارات العربية المتحدة من خلال إعطاء الأولوية لاستقطاب وتطوير واستبقاء مواطني الدولة بكافة عملياتها. ويعكس هذا الالتزام حرص الشركة على المساهمة في الرؤية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة التي تتبناها الدولة، والمساهمة في بناء قاعدة مستدامة من المواهب والكفاءات الوطنية الواعدة. ومن خلال البرامج الممنهجة والشراكات الاستراتيجية، تعمل الشركة على تمكين الكوادر الإماراتية وتزويدهم بالمهارات والقدرات القيادية اللازمة للمساهمة في تشكيل مستقبل الوطن.

ولتعزيز تمثيل الكوادر الوطنية وفتح آفاق التطور المهني أمامهم، أطلقت "إن إم دي سي إنيرجي" عدة مبادرات متخصصة، تحت مظلة إن إم دي سي جروب، ومنها برنامج التدريب الميداني الجامعي لربط المخرجات الأكاديمية بالخبرة العملية، والمشاركة الفعالة في معارض التوظيف، وبرامج تدريب وتطوير الطلبة، وبرنامج مسار المخصص لتقديم تدريب قيادي للكوادر الوطنية، وبرنامج مهارة المصمم لتطوير مهارات حديثي التخرج وتأهيلهم لسوق العمل.

التوطين



07 لجان الإدارة

تلعب لجان الإدارة في "إن إم دي سي إنيرجي" دورًا حيويًا في تطوير وتنفيذ استراتيجيات الأعمال وخطط الاستدامة للمجموعة، مما يضمن فعالية ممارسات الإدارة ومرونة أطر العمل التشغيلية. وتعتبر مساهمات اللجان التالية ضرورية للحفاظ على العمليات السلسة ومواءمة جميع الأنشطة مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.

لجنة الاستراتيجية: تتولى اللجنة مراجعة واعتماد ومواءمة استراتيجيات الأعمال قصيرة وطويلة الأجل، وخطط الأعمال، والمشروعات الخاصة بما في ذلك الاستثمارات، وعمليات الاندماج والاستحواذ، وفرص التخارج أو التصرف في الأصول. كما تراجع اللجنة الأمور المتعلقة بالأداء التجاري والابتكار وإدارة المعرفة، وغيرها من المسائل الاستراتيجية الأخرى لضمان التنفيذ الدقيق لأهداف الشركة.

لجنة مناقصات المشاريع: تتولى اللجنة مسؤولية الإشراف على عملية تقديم المناقصات للعملاء واعتمادها بشكل نهائي، مع ضمان امتثال كافة وثائق المناقصة الواردة في ملخص المشروع لمتطلبات العميل والمعايير الداخلية لشركة "إن إم دي سي إنيرجي". وتشمل مسؤولياتها مراجعة واعتماد تقديرات التكلفة، والإضافات السعرية، والمخصصات الاحتياطية المفصلة في ملخص المناقصة. علاوة على ذلك، تقوم اللجنة بتقييم فرص تقديم المناقصات المعروضة من قبل فريق تطوير الأعمال عبر نموذج قرار المشاركة في العطاء، وتحديد استراتيجية التنافس المناسبة لدعم الأهداف التجارية للشركة.

لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية: تعمل اللجنة على تقييم وتعزيز الأبعاد البيئية والاجتماعية والمؤسسية لأعمال الشركة. ويشمل ذلك التوصية باستراتيجيات لدمج اعتبارات الاستدامة في استراتيجية الأعمال الشاملة، ومعالجة المخاطر والفرص المرتبطة بها، ومراجعة وإقرار مبادرات الاستدامة، ورصد الأداء مقارنة بالأهداف المحددة والمعايير الصناعية، وضمان الإفصاح الدقيق والشفاف عن العوامل البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بما يتماشى مع اللوائح المنظمة لذلك، بما في ذلك المشاركة الفعالة مع أصحاب المصلحة في هذه القضايا.

لجنة استمرارية الأعمال والمخاطر إدارة الأزمات: تتولى اللجنة قيادة وتعزيز خطط استمرارية الأعمال عبر الشركة، وتشرف على السياسات والإجراءات والمبادرات الاستراتيجية ذات الصلة لضمان ملاءمة وتوافق برنامج إدارة استمرارية الأعمال مع المعايير الحكومية ذات الصلة في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما تشرف اللجنة على سياسات إدارة المخاطر المؤسسية لضمان فعالية ممارسات إدارة المخاطر والامتثال للمتطلبات الداخلية والخارجية.

لجنة الابتكار والتكنولوجيا: تقوم اللجنة بالموائمة بين تكنولوجيا المعلومات والعمليات التشغيلية للشركة وتشرف على تنفيذ الخطط الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات كجزء من مبادرة "إن إم دي سي إنيرجي" الأوسع لدمج الرقمنة والتكنولوجيا في عملياتها.

لجنة شطب الأصول: تتولى اللجنة مراجعة وضمان الإجراءات السليمة للتخلص من الخردة والنفايات ذات القيمة والخامات والمعدات المستردة الناتجة عن أنشطة الإنشاء أو التصنيع أو الصيانة، أو تجهيزها للتخزين أو إعادة استخدامها. ويجب أن تتوافق كافة الإجراءات مع اللوائح المعمول بها وسياسات الشركة. ووفقًا لجدول تفويض الصلاحيات، تُعد اللجنة مسؤولة عن المصادقة على مقترحات شطب الأصول.

لجنة فتح المظاريف: تعمل اللجنة على ترسيخ مبادئ العدالة والشفافية والنزاهة والكفاءة طوال عملية فتح المظاريف. ومن خلال التزامها بهذه القيم الجوهرية، تضمن اللجنة تنفيذ كافة الإجراءات وفقًا لأعلى المعايير، مما يعزز الثقة والمساءلة في كافة قطاعات الشركة. ويتضمن ذلك إنشاء سلطة مركزية مستقلة ومسؤولة عن استلام وفتح وتسجيل كافة المناقصات الفنية والتجارية الخاصة بتوريد المواد، والتعاقد من الباطن، والخدمات التي تتجاوز قيمتها التقديرية 1,000,000 درهم إماراتي (بما في ذلك المناقصات الفنية والتجارية المتأخرة). وتعمل هذه السلطة وفقًا لجدول تفويض الصلاحيات الذي يسري مفعوله فوق مهام عمل اللجنة. بالإضافة إلى ذلك، تقوم اللجنة بمراقبة ومتابعة الإجراءات والقرارات المتعلقة بالمناقصات المرفوضة لعدم مطابقتها للمواصفات، فضلًا عن الملاحظات المثارة خلال جلسة فتح المظاريف، وذلك صونًا لنزاهة وشفافية وعدالة عملية التناقص.

لجنة ترسية المناقصات: تتولى اللجنة مراجعة التوصيات المقدمة من المستخدمين النهائيين والإدارة التجارية بشأن الالتزامات المالية التي تعادل أو تتجاوز ثلاثة (3) ملايين درهم إماراتي. وتلتزم اللجنة بحماية مصالح "إن إم دي سي إنيرجي" من خلال ضمان اختيار الموردين أو مقاولي الباطن بناءً على التوازن الأمثل بين السعر والجودة والجدول الزمني للتسليم. وتضمن هذه العملية امتثال كافة توصيات الترسية وإصدار عقود الباطن أو أوامر الشراء بشكل كامل لسياسات وإجراءات الشركة، بما في ذلك سياسة جدول تفويض الصلاحيات.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

08 المدقق الخارجي

8.1 التعيين

تم تعيين شركة ديلويت وتوش – الشرق الأوسط كمدقق خارجي لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" لعام 2025 .

تُعد ديلويت وتوش واحدة من أكبر شركات الخدمات المهنية في العالم، حيث تقدم خدماتها الاستشارية الموثوقة لعملائها في الشرق الأوسط منذ 95 عامًا. وتشمل خدماتها العالمية التدقيق، والاستشارات، والضرائب والقانون، وخدمات إدارة المخاطر المؤسسية، والاستشارات المالية.

وبعد الدراسة والتقييم، أوصت لجنة التدقيق بتعيين ديلويت وتوش كمدقق خارجي لعام 2025.

وتلتزم الشركة بسياسة صارمة لضمان استقلالية مدققي حساباتها الخارجيين، وبموجب هذه السياسة يحظر على المدقق الخارجي أثناء فترة التكليف بتدقيق القوائم المالية للشركة، القيام بأي خدمات فنية أو إدارية أو استشارية من شأنها أن تؤثر على موضوعيته واستقلاليته. علاوة على ذلك، يُحظر على المدقق الخارجي تقديم أي خدمات أو أداء أي أعمال تراها هيئة سوق المال غير ملائمة أو تتعارض مع مقتضيات الاستقلال.

وتتضمن سياسة الشركة مجموعة من التدابير لضمان استقلالية المدققين الخارجيين، ومن أبرزها:

- يقوم مجلس الإدارة بترشيح المدقق الخارجي، ويكون ذلك عادةً بناءً على توصية مرفوعة من لجنة التدقيق.
- يتم تعيين المدقق الخارجي بموجب قرار يصدر عن الجمعية العمومية للشركة، وذلك لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد.
- يجب أن يكون المدقق الخارجي مستقلًا تمامًا عن الشركة ومجلس إدارتها؛ ولا يجوز أن يكون شريكًا أو وكيلًا أو قريبًا حتى الدرجة الرابعة لأي من مؤسسي الشركة أو أعضاء مجلس إدارتها.
- تخضع أي خدمات إضافية مقترحة من قبل المدققين الخارجيين للمراجعة والاعتماد المسبق من قبل لجنة التدقيق.

وتتحقق الإدارة من استقلالية مكتب التدقيق الخارجي المعين من خلال الاستفسار المباشر من المكتب بشأن استقلالية فريق عملية التدقيق. كما يتم تأكيد ضمانات الاستقلال هذه مجددًا من قبل المدققين خلال العروض التقديمية ربع السنوية التي يتم عرضها على لجنة التدقيق ومجلس الإدارة.

8.2 بيانات المدقق الخارجي

اسم مكتب التدقيق	ديلويت وتوش – الشرق الأوسط
اسم الشريك المدقق	السيدة / فايزة سوهون
عدد السنوات التي قضاها المكتب كمدقق خارجي للشركة	عامين (بما في ذلك 31 ديسمبر 2025)
عدد السنوات التي قضاها الشريك المدقق في تدقيق حسابات الشركة	عامين
إجمالي قيمة أتعاب التدقيق لعام 2025	433,643 درهم

8.2.1 قائمة الخدمات غير التدقيقية المستلمة من مكتب التدقيق الخارجي خلال عام 2025

تفاصيل الخدمات الأخرى المستلمة من مكتب التدقيق الخارجي	درهم إماراتي
شهادة القيمة المحلية المضافة (ICV)	421,870
أتعاب خدمات التدقيق – فرع دولة قطر	227,707

قائمة بالخدمات المستلمة من مكاتب التدقيق الخارجي الأخرى	**درهم إماراتي**
برايس ووترهاوس كوبرز (PwC)	**797,240**
الفحص النافي للجهالة وخدمات أخرى وثيقة	240,908
أتعاب مقابل الخدمات الضريبية والامتثال – فرع الهند	256,332
EY - أتعاب مقابل الخدمات الضريبية	6,581

8.3 آراء المدققين الخارجيين

لم يصدر المدقق الخارجي للشركة أية تحفظات على الآراء المقدمة بشأن القوائم المالية الفصلية والسنوية لعام 2025.

09 نظام الرقابة الداخلية

9.1 الإقرار

يقر مجلس الإدارة ويتحمل المسؤولية الكاملة عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بما في ذلك مهام الإشراف عليه، وتقييمه، وضمان فعاليته الشاملة. ويحرص المجلس على أن يوفر نظام الرقابة الداخلية تأكيدًا معقولًا لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية وأهداف الامتثال الخاصة بالشركة.

9.2 آلية العمل

استحدثت "إن إم دي سي إنيرجي" نظامًا شاملًا للرقابة الداخلية بما يتوافق مع قرار هيئة سوق المال رقم (2) لعام 2024. ويتألف هذا النظام من عدة أركان مترابطة مدمجة بجميع قطاعات المجموعة، وتعمل بشكل جماعي لدعم الحوكمة الفعالة وإدارة المخاطر والرقابة، علمًا بأن مجلس الإدارة يدرك الحدود المتأصلة في أنظمة الرقابة الداخلية، ويقر بأنها توفر ضمانات معقولة لكنها لا تمثل ضمانات مطلقة.

وتعتمد الشركة نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" لترسيخ ممارسات حوكمة مستدامة وفعالة عبر المؤسسة.

الخط الأول	الخط الثاني	الخط الثالث
يضم الخط الأول وحدات الأعمال والخطوط الأمامية المسؤولة عن تطبيق الضوابط الرقابية فور ظهور المخاطر	يشمل الخط الثاني وظائف الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والمهام الدعم الأخرى المسؤولة عن وضع المعايير.	يتمثل الخط الثالث في إدارة التدقيق الداخلي بالشركة، والتي تتولى تقديم تقييم مستقل لمجلس الإدارة.
إدارة المخاطر وتفعيل الضوابط الرقابية. تطبيق وتنفيذ الضوابط الرقابية لتحقيق أهداف الإدارات. الصيانة المستمرة للضوابط لضمان الامتثال الدائم.	تحديد المخاطر وتصميم الضوابط الرقابية. تطوير إطار عمل الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر المؤسسية. تقديم التوجيه والمنهجيات والتدريب اللازم. رفع التقارير والنتائج إلى الإدارة التنفيذية.	تقييم فعالية وظائف خطي الدفاع الأول والثاني. تقديم تأكيد مستقل حول مدى كفاية وفعالية بيئة الضوابط الرقابية. رفع النتائج والتقارير إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.

يتم دعم تشغيل نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" من خلال مزيج متكامل من أدوات الرقابة والتحقق، والتي تشمل التقييم الذاتي للضوابط الرقابية، واختبارات الفحص الدوري، والإشراف الإداري المباشر، بالإضافة إلى أنشطة التأكيد المستقلة. وتضمن هذه الأدوات مجتمعةً وجود حلقة رقابية مغلقة تسمح بالتحديد المبكر للفجوات ومعالجتها بكفاءة.

أركان نظام الرقابة الداخلية

يتمحور نظام الرقابة الداخلية حول خمسة أركان مترابطة تعمل بشكل جماعي ومتكامل عبر كافة قطاعات الشركة لضمان تلبية المستهدفات التشغيل وإعداد التقارير والامتثال:

1. البيئة الرقابية

- **الإشراف على الحوكمة والمساءلة** – يتولى مجلس الإدارة، بدعم من لجانه النوعية المتخصصة، الإشراف على نظام الرقابة الداخلية لضمان كفايته وفعاليته. وتتولى الإدارة العليا مسؤولية تنفيذ ومتابعة النظام عبر كافة قطاعات المجموعة. كما تم إرساء أسس واضحة للمساءلة من خلال تحديد الأدوار والمسؤوليات، مما يتيح إشرافًا فعالًا وقدرة على اتخاذ القرارات المدروسة.
- **توجيهات القيادة وثقافة الرقابة** – يعمل المجلس والإدارة العليا على ترسيخ ثقافة رقابية قوية من خلال تقديم النموذج والقدوة من أعلى الهرم الوظيفي. ويتم التأكيد المستمر على السلوك الأخلاقي، والمساءلة، والالتزام بالسياسات والإجراءات، مما يعزز التطبيق المتسق والفعال للضوابط الرقابية في جميع أعمال الشركة.
- **النزاهة والقيم الأخلاقية** – تُعد النزاهة والسلوك الأخلاقي والمساءلة قيمًا متجذرة في ثقافة الشركة، وتنعكس هذه القيم في سلوك القيادة، وممارسات الحوكمة، وتوقعات الموظفين، مما يشكل الأساس المتين لبيئة رقابة داخلية سليمة.
- **إطار السلطات ورفع التقارير** – تتمتع الشركة بهيكل تنظيمي محدد المعالم، مدعومًا بتسلسل واضح لتفويض صلاحيات وخطوط واضحة لرفع التقارير، مما يضمن الفصل بين المهام والمسؤوليات وتعزيز فعالية الرقابة على جميع الوظائف.
- **إطار العمل والسياسات والإجراءات** – يستند إطار الرقابة الداخلية إلى مجموعة شاملة من السياسات والإجراءات واللوائح المعتمدة من مجلس الإدارة. وتكمن مهمتها في تنظيم الأنشطة التشغيلية والمالية ومعايير الامتثال، كما تخضع للمراجعة الدورية لمواكبة تغيرات الأعمال والمتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات.
- **ميثاق السلوك الأخلاقي والتدريب** – اعتمدت الشركة ميثاق السلوك الأخلاقي الذي يحدد معايير السلوك المتوقعة من جميع الموظفين وأصحاب المصلحة. وتساهم برامج التدريب المستمرة في ترسيخ فهم السياسات والمعايير الأخلاقية، والمسؤوليات الرقابية التي تتبناها الشركة.

2. تقييم المخاطر

- **إدارة مخاطر الاحتيال** – تتبع الشركة ضوابط وإجراءات صارمة لكشف ومنع الممارسات الاحتيالية، تشمل الفصل بين المهام والمسؤوليات وتطبيق ضوابط محددة للاعتمادات والموافقات إلى جانب آليات المتابعة المستمرة، علمًا بأن مخاطر الاحتيال تعد أحد العناصر الرئيسية ضمن منظومة تقييم العمليات التشغيلية وفحوصات الرقابة الداخلية.
- **إدارة استمرارية الأعمال** – أرست الشركة إطارًا متكاملًا لإدارة استمرارية الأعمال لضمان مرونة العمليات الحيوية وقدرتها على التعافي من أية أزمات. وتخضع خطط استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث للمراجعة والاختبار والتحديث بصفة دورية لضمان الجاهزية التشغيلية التامة في مواجهة أي اضطرابات محتملة.
- **الامتثال** – تضمن عمليات الامتثال الخضوع التام للقوانين واللوائح السارية والسياسات الداخلية، بما في ذلك متطلبات هيئة سوق المال. ويشمل ذلك متابعة المستجدات التنظيمية، وتقديم التوجيه اللازم لوحدات الأعمال، ودعم عمليات تحديد ومعالجة القضايا المتعلقة بالامتثال.

3. الأنشطة الرقابية

- **الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات** – تدعم هذه الضوابط سلامة وموثوقية الأنظمة المستخدمة في إعداد التقارير المالية والعمليات التشغيلية. وتشمل هذه الضوابط إدارة تصاريح الوصول للمعلومات، وإدارة التغيير، وعمليات النظم التشغيلية، وإجراءات ضمان سلامة البيانات.
- **التخطيط والمتابعة ورفع التقارير** – تمثل أنشطة التخطيط والمتابعة المنظمة داعمًا رئيسيًا لعملية دعم واتخاذ القرارات والإشراف الفعال على الأداء وفقا لمعايير مدروسة. وتجري الإدارة مراجعات دورية للأداء التشغيلي والمالي مقابل الخطط المعتمدة، مع رفع التقارير حول المسائل الجوهرية إلى الإدارة العليا، ولجنة التدقيق، ومجلس الإدارة.
- **البيانات والأمن السيبراني** – تضمن الضوابط المفروضة على تكنولوجيا المعلومات وحماية البيانات والأمن السيبراني الحفاظ على سرية المعلومات وسلامتها وتوافرها. ويتضمن ذلك إدارة ضوابط وتصاريح الوصول للمعلومات، والمراقبة المستمرة، والتدابير الأمنية، وبروتوكولات الاستجابة للحوادث السيبرانية.

4. المعلومات والاتصال

- **الإبلاغ عن الأخطاء والتجاوزات** – تتوفر إجراءات ومنصات محددة لضمان الإبلاغ الفوري عن أي أخطاء أو تجاوزات أو انحرافات عن إجراءات الرقابة الداخلية، ومعالجتها بالسرعة والكفاءة اللازمتين لضمان عدم تكرارها.
- **الاتصال الداخلي والخارجي** – تحافظ الشركة على قنوات اتصال فعالة لضمان إتاحة الاطلاع على السياسات والإجراءات والمسائل المتعلقة بالرقابة لكافة أصحاب المصلحة داخليًا وخارجيًا، تعزيزًا لبيئة العمل القائمة على الوضوح والامتثال.

5. المتابعة

- **التدقيق الداخلي** – توفر إدارة التدقيق الداخلي تأكيدًا مستقلًا وموضوعيًا حول تصميم وفعالية نظام الرقابة الداخلية. وتعمل الإدارة وفقًا لميثاق معتمد وخطة تدقيق مبنية على مراعاة المخاطر المحتملة، وتتبع الإدارة وظيفيًا لجنة التدقيق لضمان استقلاليتها التامة.
- **الإبلاغ عن المخالفات** – تتيح آلية الإبلاغ عن المخالفات للموظفين وأصحاب المصلحة تقديم البلاغات حول أي مخاوف بسرية تامة، وبشكل مجهول الهوية حيثما اقتضى الأمر. وتتم مراجعة المسائل المبلغ عنها ومعالجتها وفقًا للإجراءات المعتمدة، تحت إشراف مباشر من لجنة التدقيق.

9.3 التعامل مع المشكلات والأمور الجوهرية

استحدثت الشركة سلسلة إجراءات لضمان المراجعة والمعالجة والمراقبة الدقيقة لأية قضايا أو مشكلات جوهرية يتم تحديدها والإفصاح عنها في التقارير السنوية والقوائم المالية. وتخضع تلك المسائل للمراجعة من قبل الإدارة التنفيذية، ويتم رفع تقارير بشأنها إلى لجنة التدقيق، وتصعيدها إلى مجلس الإدارة عند الاقتضاء. كما يتم تتبع هذه القضايا الجوهرية كجزء من خطة عمل تصحيحية، مع تحديد المسؤوليات والجداول الزمنية للتنفيذ، ومراقبتها بشكل مستمر حتى يتم تسويتها وإغلاقها نهائيًا.

9.4 التقييم المستقل لنظام الرقابة الداخلية

يضمن نظام الرقابة الداخلية مستوىً معقولًا من التأمين ضد الخسائر الناتجة عن الأخطاء الجسيمة، أو الحذف أو السهو أو غيرها من خلال إطار عمل متكامل لتحديد المخاطر، وتقييمها، ومراقبتها بصفة مستمرة. كما يتضمن الهيكل التنظيمي آليات قوية لدعم عملية اتخاذ القرار ونظم الإشراف والمتابعة، تدعمها وظائف التأكيد والرقابة التي تقدمها إدارة التدقيق الخارجي، والتدقيق الداخلي، والأخلاقيات والامتثال، وإدارة المخاطر، بالإضافة إلى إدارة الجودة والصحة والسلامة والبيئة. ويلعب كل مكون من هذه المكونات دورًا حيويًا في الحفاظ على نزاهة وفعالية إطار الرقابة الداخلية، وبالتالي يعزز بيئة المساءلة والشفافية داخل الشركة.

9.4.1 بيانات ومؤهلات مدير التدقيق الداخلي للمجموعة

القسم	رئيس القسم والمسمى الوظيفي	تاريخ التعيين	المؤهلات	الخبرة
التدقيق الداخلي – "إن إم دي سي إنيرجي"	السيد/ أكشاي أنانت بهات مدير أول التدقيق الداخلي	23 أكتوبر 2024	• مدقق داخلي معتمد (IIA) • محقق احتيال معتمد (CFE) • مدير مجلس إدارة معتمد (حوكمة) • بكالوريوس في الهندسة (إلكترونيات) • ماجستير في إدارة الأعمال	أكثر من 18 عامًا من الخبرة المهنية في مجالات التدقيق الداخلي، الحوكمة المؤسسية، إدارة المشاريع، ومراجعة عمليات الأعمال.

تتحمل الإدارة مسؤولية تنفيذ وصيانة أطر رقابة داخلية شاملة تشمل الجوانب المالية والتشغيلية، لضمان الحماية الفعالة والإدارة الحكيمة لأصول الشركة. تم تصميم هذه الضوابط لتحسين الكفاءة التشغيلية مع تقليل المخاطر وضمان الامتثال للمعايير التنظيمية والمؤسسية. أصدر قسم التدقيق الداخلي في "إن إم دي سي إنيرجي" 10 تقارير خلال عام 2024 .

9.5 إدارة الامتثال والأخلاقيات

تخضع "إن إم دي سي إنيرجي" لإدارة الامتثال والأخلاقيات الخاصة بشركة "إن إم دي سي جروب" بكافة متطلباتها القانونية والتنظيمية المعمول بها، وحيث أن مدير القسم قد غادر عمله بالشركة خلال عام 2025، فإن المجموعة تسعى حاليًا لاستقطاب وتعيين خليفته لشغل هذا المنصب الحيوي.

وقد حرصت الشركة على استحداث وتطبيق برنامج متكامل للأخلاقيات والامتثال، يتضمن ميثاق السلوك الأخلاقي الذي تتضافر بنوده مع مجموعة مترابطة من سياسات الجوهرية الأخرى منها سياسات مكافحة الرشوة والفساد والإبلاغ عن المخالفات وتعارض المصالح ومكافحة الاحتيال والتحقيقات. وقد صُممت تلك السياسات بدقة لترسيخ أعلى المعايير الأخلاقية، وتوفير وسيلة آمنة وسرية للموظفين للإبلاغ عن أي سلوك غير أخلاقي أو غير لائق داخل الشركة.

كما أجرت الشركة تقييمًا شاملًا لمخاطر الاحتيال شمل كافة الشركات التابعة ووحدات الأعمال، وغطى العمليات التشغيلية الرئيسية وغيرها من وظائف الدعم. وقد صُمم هذا التقييم الذي تم إجراؤه ضمن خطة أخلاقيات العمل والامتثال لعام 2025، لقياس مدى تعرض أعمال الشركة لمخاطر الرشوة والاحتيال وأشكال الفساد الأخرى. وتمت مراجعة النتائج الأولية مع الإدارة، على أن يتم دمج النتائج النهائية ضمن إطار الرقابة الداخلية وأنشطة المتابعة بالمجموعة وقد إصدار هذا التقرير.

جدير بالذكر أن جميع عمليات الشركة تخضع لمراجعات امتثال دورية وعمليات تدقيق داخلي تهدف لتقييم فعالية الضوابط الحالية وضمان المواءمة المستمرة مع قواعد السلوك الأخلاقي ومعايير مكافحة الرشوة والاحتيال. وتظل قنوات الإبلاغ فعالة ومتاحة للجميع، حيث لم يتم تسجيل أي حالات فساد جوهرية خلال الفترة المشمولة بالتقرير.

وقد تم تعميم سياسات وإجراءات مكافحة الفساد الخاصة بالشركة، بما في ذلك ميثاق السلوك الأخلاقي وسياسة مكافحة الاحتيال وسياسة مكافحة الرشوة والفساد، بشكل رسمي على جميع العاملين بوظائف الحوكمة والإدارة العليا والموظفين، وذلك من خلال اجتماعات دورية ودورات تدريبية متخصصة.

وتهدف هذه المبادرات إلى ترسيخ التزام "إن إم دي سي إنيرجي" بتطهير بيئة العمل من كافة أشكال وممارسات الفساد. ويسهم الإطار الشامل للأخلاقيات والامتثال في تعزيز السلوك الأخلاقي القويم مع ترسيخ ثقة أصحاب المصلحة، مما يعزز مكانة الشركة كقائد مسؤول وشفاف وخاضع للمساءلة في المجالات التي تعمل بها.

9.6 إدارة المخاطر

شهد عام 2025 تحولًا استراتيجيًا في نهج "إن إم دي سي إنيرجي" لإدارة المخاطر، حيث انتقلت الشركة من مرحلة تصميم الأطر والضوابط التنفيذية إلى أسلوب أكثر مناورة ومرونة لمواكبة المتغيرات الجيوسياسية المتسارعة والتطور النوعي للمخاطر العالمية، وبذلك ارتقى الموقف العام للشركة واستعدادها للتعامل مع المخاطر من مجرد التخفيف من آثارها إلى تبني وتطبيق نموذج استباقي متكامل للاحتواء والتفادي. وقد شمل هذا التطور استحداث وتقديم فئة المخاطر الخارجية التي تعكف على مراقبة عوامل البيئة الكلية التي تقع خارج نطاق السيطرة التشغيلية المباشرة للشركة، وبالتالي يضمن هذا النهج قدرة الشركة على الصمود خلال فترة التقلبات وكذلك توظيف فترات الاستقرار كركيزة استراتيجية لتوسعاتها على الساحة الدولية، علمًا بأن قسم إدارة المخاطر المؤسسية يعد بمثابة أداة التنقيح الرئيسية لكافة القرارات الاستراتيجية التي تتخذها الشركة.

وقد تطورت وظيفة إدارة المخاطر لتصبح أحد الأركان الرئيسية بمنظومة حوكمة الشركة في ضوء سلسلة من الجلسات والاجتماعات المخصصة لبحث ومناقشة مخاطر الأعمال المشتركة، فضلًا عن دمج وإدراج معيار المخاطر ضمن اجتماعات اللجنة التوجيهية للصحة والبيئة والسلامة المهنية، حيث أسهمت تلك الجلسات في كسر الحواجز التقليدية بين الإدارات من خلال جمع التدقيق الداخلي، وإدارة المخاطر، والصحة والسلامة والبيئة في منصة موحدة.

وبما أن معايير استدامة الأعمال أصبحت الآن جزءًا لا يتجزأ من قدرة الشركات على مواجهة التحديات بمرونة، فقد قامت "إن إم دي سي إنيرجي" بتأسيس إدارة متخصصة لمتابعة معايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن إطار إدارة المخاطر، وهي الإدارة المعنية بتحديد المخاطر والأولويات بعيدة المدى، ومنها مستهدفات خفض الانبعاثات الكربونية وأخلاقيات سلاسل التوريد، وبالتالي تساهم في تأصيل مكانة الشركة كشريك عمل مفضل للأطراف المهتمة بمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة كشرط رئيسي لتخصيص رؤوس الأموال. ولضمان مواكبة أحدث ما وصلت إليه المعايير العالمية في هذا الصدد، تحرص الشركة على إجراء المراجعات المستقلة لإطار إدارة المخاطر المؤسسية لديها بشكل دوري، علمًا بأن الإطار المحدث يتشكل في طبقتين متمايزتين ومترابطتين، تختص إحداهما بإدارة محفظة الشركات ووحدات الأعمال، والأخرى تركز على المخاطر الخاصة بالمشاريع المحددة. كما تتولى إدارة مراقبة المخاطر إنشاء سجل المخاطر للمجموعة من خلال وضع مؤشرات المخاطر الرئيسية وتحديثها بشكل روتيني.

ويواصل قطاع إدارة المخاطر تحديد مستويات المخاطر المتوقعة عبر استحداث مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs) وهي عملية حيوية ومستمرة وتخضع للمراجعة الدورية من قبل الإدارة العليا ولجنة التدقيق لضمان حصول الإدارة أعلى درجات المرونة في ممارسة أدوارها الإشرافية، وضمان بقاء مستوى تعرض الشركة للمخاطر ضمن نطاق شهية المخاطر المحددة لها بدقة.

القسم	رئيس القسم والمسمى الوظيفي	تاريخ التعيين	المؤهلات	الخبرة
الخدمات المشتركة - مراقبة المشاريع وإدارة المخاطر	السيد / أمجد عبدالشكور (رئيس قطاع الخدمات المشتركة)	11 فبراير 2025	• محترف في إدارة المحافظ الاستثمارية • محترف في إدارة المخاطر • محترف في إدارة المشاريع • بكالوريوس في الهندسة المدنية • مهندس ممارس معتمد - دائرة البلديات والنقل - الإمارات العربية المتحدة لإدارة منشأة هندسية	أكثر من 26 عامًا من الخبرة المهنية في مجالات رقابة المشاريع المؤسسية والتخطيط ومراقبة التكاليف ووظائف إدارة مخاطر المؤسسة والمحفظة.

9.7 الجودة والصحة والسلامة والبيئة

تعتبر "إن إم دي سي إنيرجي" معايير الصحة والسلامة ركنًا أساسيًا في ثقافتها وعملياتها، إذ يتجاوز نهج الشركة مجرد الامتثال للأنظمة ويركز كذلك على رعاية كل فرد مشارك في أنشطتها، كما يسعى لتهيئة بيئة عمل يشعر فيها الجميع بالأمان والتقدير والدعم. وينعكس هذا الالتزام الراسخ في الطريقة التي تصمم بها الشركة أنظمة السلامة الخاصة بها، وتقديم التدريب المتخصص، وتعزيز المسؤولية الجماعية عن السلامة بين الموظفين والمقاولين والشركاء على حد سواء. وبالتالي لا تنظر الشركة إلى معايير الصحة والسلامة والبيئة باعتبارها مجرد مؤشرات قياس مستقلة، بل تعتبرها جزءًا أصيلًا من الهوية التشغيلية للشركة.

وقد أحرزت الشركة مؤشرات قياسية جديدة فيما يخص معايير التميز التشغيلي خلال عام 2025، لتثبت بذلك ضرورة التضافر بين النمو المؤسسي السريع والتركيز على المعايير الدولية للسلامة الصناعية. وقد نجحت الشركة في تحقيق تلك الإنجازات من خلال التركيز على صحة وسلامة العاملين كأولية قصوى، علمًا بأن المردود الإيجابي لهذه المؤشرات يتضاعف في ضوء تسجيلها بالتزامن مع تسليم عدة مشروعات دولية كبرى على الساحتين الإقليمية والدولية بالتوازي.

دمج معايير الصحة والسلامة والبيئة ضمن العمليات الرئيسية

بالنسبة لشركة "إن إم دي سي إنيرجي"، لا تُعد الصحة والسلامة والبيئة مجرد معايير إحصائية، بل هي جزء لا يتجزأ من هويتنا العملياتية. وخلال عام 2025، انتقلت الشركة إلى ما هو أبعد من مجرد الامتثال التقليدي، حيث ركزت على التكامل السلس لنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة من خلال أربع ركائز استراتيجية رئيسية: الحوكمة، والثقافة، والمسؤولية البيئية، والكفاءة.

الحوكمة القائمة على القيادة وثقافة السلامة

ترتكز ثقافة السلامة في "إن إم دي سي إنيرجي" على التزام واضح وملموس من القيادة. وفي عام 2025، أتمت اللجنة التوجيهية للصحة والسلامة والبيئة للإدارة العليا للعمليات البحرية دورتها الرقابية من خلال عقد 11 اجتماعًا شهريًا، مما ضمن إشرافًا متواصلًا ومستقرًا.

وقد تجاوزت القيادة الأهداف المحددة للتواصل الميداني، حيث حققت نسبة 110.1% من مستهدفات الجولات القيادية رفيعة المستوى بإجراء 218 جولة عبر السفن والبارجات مقابل الهدف المحدد بـ 198 جولة. وساهمت هذه الزيارات في فتح قنوات اتصال مباشرة مع الطواقم البحرية، بما في ذلك عقد اجتماعات تنسيقية في المواقع وتكريم الموظفين الملتزمين بمعايير السلامة. وبشكل عام، عكست دورة الصحة والسلامة والبيئة لعام 2025 حرص الشركة على قيم المسائلة والانفتاح، حيث عملت الإدارة العليا بنشاط على التحقق من فعالية تنفيذ نظام الصحة والسلامة والبيئة على المستوى العملياتي.

المسؤولية البيئية وحماية البيئة البحرية

أثبتت "إن إم دي سي إنيرجي" أن مشاريع الهندسة والمشتريات والإنشاءات الضخمة يمكن أن تتماشى مع النظم البيئية الحساسة. وقد انصب التركيز الرئيسي في عام 2025 على حماية الكنوز البحرية في أبوظبي، وخاصة السلحفاة الخضراء (Chelonia mydas).

الأثر التعاوني: من خلال مبادرة "لا تترك أثرًا سوى خطواتك" بالتعاون مع أرامكو السعودية، استعادت فرق المشاريع حيوية المناطق الساحلية عبر حملات تنظيف شاملة للشواطئ ضمن مشروعي CRPO-136/137.

حماية التنوع البيولوجي: طبقت الشركة إرشادات صارمة لحماية الأعشاش (من مارس إلى أغسطس)، ونشرت مراقبين متخصصين للثدييات والزواحف البحرية على متن السفن البحرية.

الرقابة الرقمية: قدم مشروع MERAM تحليلات مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتتبعًا فوريًا، مما أتاح مراقبة بيئية قائمة على البيانات بدقة غير مسبوقة.

تطوير الكفاءات والاستعداد للطوارئ

لتعزيز الاستدامة على المدى البعيد، تواصل الشركة الاستثمار في بناء القدرات الداخلية وجاهزية القوى العاملة. وفي عام 2025، أطلق قسم تدريب الصحة والسلامة والبيئة شهادة "هايفيلد" الدولية في تقديم التدريب (IADT) من المستوى الثالث، وهو برنامج "تدريب المدربين" الذي يمنح مسؤولي الصحة والسلامة والبيئة الاعتماد لتقديم تدريب تخصصي قائم على الكفاءة داخليًا في المواقع.

وبالتوازي مع ذلك، أتم أعضاء فريق الاستجابة للطوارئ من (NEMY) و(PCY) تدريبًا متقدمًا على مكافحة الحرائق، مما عزز قدرات الاستجابة الميدانية وضمان الامتثال لمتطلبات الدفاع المدني. ويضمن هذا التحول نحو بناء القدرات الداخلية بقاء التدريب وثيق الصلة بالعمليات، وقائمًا على الكفاءة، وقابلًا للتكيف مع سجل المخاطر المتطور لمشاريع الشركة البرية والبحرية.

المحور الاستراتيجي	الإنجازات الرئيسية	المردود الإيجابي
الحوكمة	218 زيارة ميدانية رفيعة المستوى	زيادة التفاعل مع الإدارة في المناطق المصنفة عالية المخاطر
ثقافة الأمان	نهاية قوية، سلامة دائمة	تدريب على ترسيخ سلوكيات الأمان بجميع المراكز التشغيلية
البيئة	مشروع ميرام للرقمنة	تحليلات مدعومة بالذكاء الاصطناعي وتتبع فوري لمكافحة المخاطر
القدرات	تدريب IADT من المستوى الثالث	تدريبات تخصصية لتنمية قدرات داخلية بنسبة 100%
مؤشرات قياسية في مجال الصحة والسلامة والبيئة	ساعات العمل	أكثر من 105 مليون
	ساعات التدريب	102 مليون
	معدل الإصابات المُسببة لتوقف العمل LTIF	0.02
	معدل إجمالي الحوادث TRIR	0.17

وفي عام 2025، أطلقت الشركة حملة "نهاية قوية.. سلامة دائمة" في كافة مواقع المشاريع والسفن وساحات التصنيع لتعزيز الالتزام بصفر حوادث وثقافة السلامة الاستباقية. وقد عالجت هذه المبادرة، التي نُفذت خلال الربع الأخير من العام، المسببات الرئيسية للحوادث من خلال تعزيز الامتثال لـ "قواعد إنقاذ الحياة"، وكفاءة القوة العاملة، والقيادة الإشرافية. كما أرست الحملة الأساس لبرنامج عام 2026 "أقوى مع كل خطوة"، الذي يهدف إلى تعزيز نضج معايير السلامة والتحسين المستمر في كافة العمليات.

ومع انتقال الشركة إلى عام 2026، تظل الفلسفة الموجهة هي "يوم رائع.. كل يوم"، لضمان عودة كل موظف إلى منزله بسلام بينما تواصل الشركة تقديم بنية تحتية عالمية ومستدامة للطاقة.

التكنولوجيا والآفاق الجديدة للسلامة المهنية

بادرت الشركة بالاعتماد على تدابير السلامة الذكية والتقنية لمتابعة ورعاية القوى العاملة تجسيدًا لتوجهاتها الاستراتيجية نحو توظيف التكنولوجيا الحديثة بشكل محوري في تعزيز السلامة المهنية. ويعكس ذلك حرص الشركة على تزويد فرق العمل بالأدوات المتطورة التي تضمن لهم أعلى مستويات الرعاية، ويشمل ذلك على سبيل المثال:



أنظمة المراقبة المدعومة بالذكاء الاصطناعي:
تعمل كاميراتنا الآن كخط دفاع إضافي، حيث تستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي لرصد المخاطر وتحديدها بشكل فوري.



توسيع نطاق الرؤية في المواقع:
قمنا بتجهيز المعدات الثقيلة بمستشعرات محيطية تغطي 360 درجة، بالإضافة إلى تقنيات الكشف عن النقاط العمياء لضمان أعلى مستويات السلامة الميدانية.

9.7.1 رئيس قسم الصحة والسلامة والبيئة ومؤهلاته

القسم	الاسم	تاريخ التعيين	المؤهلات	الخبرة
الصحة والسلامة والبيئة	المهندس/ فابيو	مارس 2023	• دبلوم في الهندسة الميكانيكية • شهادة البكالوريوس الدولية - المستوى NEBOSH IGC 4 • شهادة محقق رئيسي في TAPROOT • شهادة مدقق رئيسي ISO-140001 – 45001 و9001 • إدارة المشروعات، إدارة الأسبستوس، دورة الصحة المهنية، القيادة في السلامة (BST)	30 عام

10 إسهامات الشركة

تلتزم "إن إم دي سي إنيرجي" بمزاولة أعمالها المتنوعة في إطار المسؤولية الإيجابية تجاه البيئة والمجتمعات المحيطة بأعمالها. وقامت الشركة بترسيخ تلك القناعة من خلال استحداث استراتيجية متكاملة لتحديد أولويات المسئولية الاجتماعية على أساس ديناميكي يراعي الأولويات المجتمعية والبيئية وبهدف إلى عقد الشراكات البناءة مع جميع الأطراف ذات العلاقة في المجتمع المحلي وكذلك يساهم بشكل إيجابي وملموس في إحداث نقلة نوعية بالمجتمعات المحيطة بأعمال الشركة. وتتماشى هذه الاستراتيجية بشكل وثيق مع القيم الأساسية لشركة "إن إم دي سي جروب"، والتي تشمل المعرفة، والمساءلة، والأخلاق، والتعاون، والقيادة، وتركز على الهدف الاستراتيجي المتمثل في تنفيذ مبادرات تعود بفوائد حقيقية على المجتمع.

وتخضع استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للمراجعة والتحديث بشكل منتظم لضمان توافقها مع التغيرات في بيئة الأعمال وتطور توقعات أصحاب المصلحة. وبالتوازي مع ذلك، تؤكد سياسة الجودة والصحة والسلامة والبيئة للمجموعة التزامها بحماية الأفراد والممتلكات والبيئة، ومنع التلوث، والحفاظ على الطاقة، والحد من الآثار البيئية لعملياتها. علاوة على ذلك، تؤكد السياسة الامتثال الصارم لمتطلبات العملاء المحددة، وكذلك الالتزام بالقوانين واللوائح والمعايير الصناعية وأفضل الممارسات المعترف بها.

10.1 الالتزامات المالية تجاه المجتمع والبيئة

رصدت "إن إم دي سي إنيرجي" زيادة ملحوظة بحجم مساهماتها المالية المخصصة للتنمية المحلية وحماية البيئة خلال عام 2025، حيث يتوزع هذا الاستثمار بين الدعم المجتمعي المباشر ومبادرات الرعاية ذات الأثر الملموس.

- الاستثمار في دولة الإمارات: إعادة ضخ 17 مليار درهم إماراتي في الاقتصاد المحلي للدولة، وتحقيق درجة رفيعة في مؤشر القيمة الوطنية المضافة (ICV)، مما يؤكد التزام الشركة الراسخ بدعم الموردين المحليين وتعزيز سياسات التنويع الاقتصادي.
- اتفاقية الشراكة مع مجموعة كيزاد: وقعت الشركة اتفاقية مدتها 50 عامًا مع " مجموعة كيزاد" لإقامة منشأة تصنيع بقيمة 100 مليون دولار، مما يساهم في خلق 3,000 فرصة عمل وتعزيز القدرات الصناعية.

10.2 أحداث جوهرية وإفصاحات هامة

في عام 2025، واصلت "إن إم دي سي إنيرجي" إرساء معايير التميز في القطاع، حيث حصدت أوسمة مرموقة تؤكد على نجاح توجهها الاستراتيجي وبراعتها التشغيلية:

جائزة أفضل مقاول في مجال الهندسة والمشتريات والبناء لعام 2025 - جوائز مجلة Oil & Gas Middle East.

- جائزة التميز في القيمة الوطنية المضافة لعام 2025 - منتدى "اصنع في الإمارات".

جائزة "MEED" لأفضل مشروع لعام 2025 - جوائز "MEED" للمشروعات.

جائزة شركة العام في تحديث ساحات التصنيع لعام 2025 - جوائز Oil & Gas Middle East.

جائزة مبادرة الذكاء الاصطناعي لعام 2025 - جوائز Asian Oil & Gas.

- ج**ائزة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لعام 2025 لمشروع حيل وغشا** - جائزة مجلة Asian Oil & Gas.

جائزة مبادرة العام للمشاريع البرية لعام 2025 لمشروع "حيل وغشا" - جوائز Asian Oil & Gas.

ظام مراقبة سلامة المواقع المدعوم بالذكاء الاصطناعي - فئة التكنولوجيا الحديثة - جائزة IPLOCA للتقنيات الجديدة لعام 2025.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

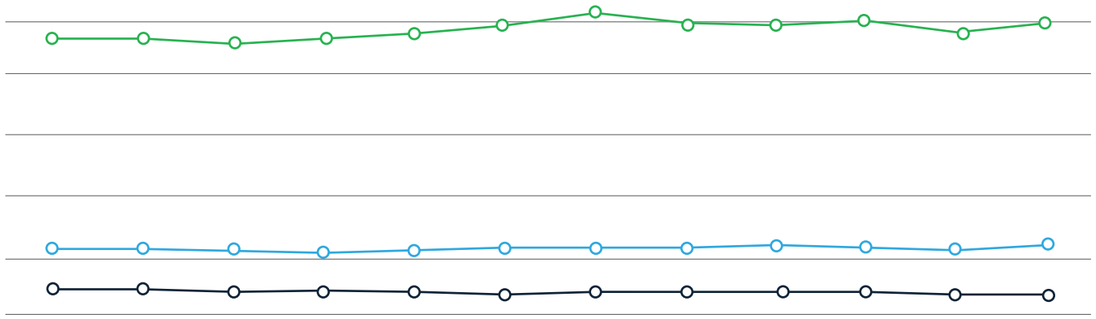
11 المعلومات العامة

11.1 السعر الشهري لسهم

يُوضح البيان التالي سعر سهم الشركة مقارنة بالمؤشر العام للسوق ومؤشر القطاع في نهاية كل شهر خلال عام 2025:

ملخص تداول الأوراق المالية لعام 2025									
الصفقات المنتظمة									
الشهر	سعر الافتتاح (درهم)	سعر الإغلاق (درهم)	أعلى سعر (درهم)	أدنى سعر (درهم)	قيمة التداول (درهم)	حجم التداول (درهم)	عدد الصفقات	التغير	نسبة التغير
يناير	2.82	2.85	2.96	2.80	76,005,315	26,539,772	4,344	0.03	1.06
فبراير	2.85	2.90	2.92	2.75	183,893,619	64,330,616	6,327	0.05	1.75
مارس	2.89	2.61	2.89	2.49	47,048,225	17,147,526	3,621	(0.29)	(10.00)
أبريل	2.61	2.50	2.62	2.22	81,787,493	34,330,460	4,403	(0.11)	(4.13)
مايو	2.51	2.50	2.56	2.46	39,102,383	15,623,089	2,391	0.00	0.00
يونيو	2.50	2.39	2.50	2.25	63,974,024	26,587,128	3,043	(0.11)	(4.40)
يوليو	2.39	2.63	2.77	2.35	91,135,852	35,928,398	5,173	0.24	10.04
أغسطس	2.63	2.51	2.64	2.47	37,992,681	15,086,563	2,838	(0.12)	(4.56)
سبتمبر	2.51	2.43	2.55	2.41	21,520,224	8,695,371	2,362	(0.08)	(3.19)
أكتوبر	2.43	2.50	2.65	2.43	60,482,200	23,717,351	4,016	0.07	2.88
نوفمبر	2.51	2.37	2.51	2.32	29,216,807	12,131,392	2,195	(0.13)	(5.20)
ديسمبر	2.36	2.33	2.46	2.32	56,848,519	23,720,028	2,935	(0.04)	(1.69)
الإجمالي					**789,007,342**	**303,837,694**	**43,648**		

11.2 مخطط الأداء المقارن لسهم الشركة مع المؤشر العام ومؤشر القطاع



يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
9,586.12	9,564.62	9,368.81	9,534.33	9,685.10	9,957.52	10,370.66	10,094.67	10,014.60	10,099.90	9,747.17	9,992.72
2,272.59	2,262.02	2,158.59	2,106.95	2,199.70	2,290.32	2,302.60	2,264.33	2,339.04	2,315.32	2,226.13	2,342.15
2.85	2.9	2.61	2.5	2.5	2.39	2.63	2.51	2.43	2.5	2.37	2.33

سهم إن إم دي سي إنيرجي — القطاع الصناعي — المؤشر العام

11.3 توزيع المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025

توزيع المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة		
	الأفراد	الشركات	الإجمالي
مواطنون	6.09	84.87	90.96
عرب (مجلس التعاون الخليجي)	0.06	0.027	0.09
عرب (خارج مجلس التعاون الخليجي	0.04	0.37	0.41
أجانب	1.10	7.45	8.55
الإجمالي	7	93	100

11.4 المساهمون الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2025

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
إن إم دي سي جروب	3,850,000,000	77.00%

11.5 توزيع المساهمين حسب حجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2025

ملكية الأسهم (عدد الأسهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
أقل من 50,000	14,611	35,581,849	0.71%
من 50,000 إلى أقل من 500,000	497	82,177,898	1.68%
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	197	283,631,842	5.67%
أكثر من 5,000,000	24	4,598,608,411	91.97%
الإجمالي	**15,329**	**5,000,000,000**	**100%**

11.6 بيانات مسؤول علاقات المستثمرين

تشغل السيدة هانزاده نسيم منصب مدير علاقات المستثمرين والاتصالات المالية للمجموعة.

علاوة على ذلك، يوفر الموقع الإلكتروني للشركة صفحة مخصصة للمستثمرين تتضمن معلومات متعلقة بعلاقات المستثمرين، وتقارير مجلس الإدارة، والقوائم المالية، والتقارير السنوية، وتقارير الحوكمة المؤسسية، ومحاضر اجتماعات الجمعية العمومية السنوية.

بيانات الاتصال بمدير علاقات المستثمرين:

الموقع الإلكتروني: Investor Relations
البريد الإلكتروني: hanzada.nessim@nmdc-group.com

ir@nmdc-group.com
رقم المكتب: 4316 2566 971+

11.7 بيان الأحداث المهمة التي واجهتها الشركة

1. أعلنت "إن إم دي سي إنيرجي" في يناير 2025 عن تدشين مركز تصنيع متطور في رأس الخير بالمملكة العربية السعودية، ويعد هذا الإنجاز خطوة هامة ضمن الجهود الاستراتيجية للشركة لتعزيز حضورها الإقليمي والعالمي بقيمة استثمارية تبلغ 200 مليون درهم
2. أعلنت إن ام دي سي انيرجي خلال شهر نوفمبر عن تعزيز تواجدها في آسيا بافتتاح فرع جديد في تايوان ومكتب تجاري في شنغهاي. وتمثل هذه الخطوة جزءًا من استراتيجية التوسع الدولي للشركة، بما يعزز موثوقية سلسلة التوريد، ويرسخ شراكاتها الاستراتيجية مع الموردين ويزيد من دعم المشاريع القائمة والفرص المستقبلية في منطقة جنوب شرق آسيا.
3. "إن إم دي سي إنيرجي" توقع مذكرة تعاون مع بيكر هيوز لتوطين منتجات وخدمات قطاع الطاقة البحري في المملكة العربية السعودية ويشمل ذلك نظم الطوارئ لإصلاح خطوط الأنابيب (EPRS) إضافة إلى قاعدة لوجستية مخصصة لحلول أنظمة الأنابيب البحرية المرنة، بما يخدم مشاريع القطاع بالمملكة العربية السعودية وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا والهند على نطاق أوسع.

11.8 المشاريع والمبادرات الابتكارية

تواصل شركة "إن إم دي سي إنيرجي" تعزيز مسارها لخفض الانبعاثات الكربونية من خلال استثمارات موجهة في المعدات عالية الكفاءة، وتحويل العمليات القائمة على الوقود الأحفوري إلى العمل بالطاقة الكهربائية، واعتماد أنظمة التحكم المتقدمة، وحلول إدارة الطاقة الرقمية. وتجسد هذه المبادرات مجتمعةً التزام الشركة بالتميز التشغيلي، وكفاءة التكلفة، والمواءمة مع الأهداف المناخية الوطنية والعالمية. وقد تم توجيه جزء كبير من هذه الاستثمارات نحو العمليات كثيفة استهلاك الطاقة، بما في ذلك أنظمة ضغط الهواء، ومعدات اللحام، والبنية التحتية للإضاءة، وأنظمة التكييف والتهوية وتبريد الهواء. وقد ساهم استبدال الضواغط التقليدية ثابتة السرعة بضواغط ذات محركات متغيرة السرعة **(VSD)** ومجهزة بمحركات فئة **(IE5)**، إلى جانب تركيب وحدات تحكم متطورة، في تحسين استهلاك الطاقة عبر مواءمة الإنتاج مع الطلب الفعلي والحد من خسائر التشغيل دون حمل.

وبالتوازي مع ذلك، قامت "إن إم دي سي إنيرجي" بتحويل آلات اللحام التقليدية وآلات الحفر التي تعمل بالديزل إلى تقنيات العاكس الكهربائي **(Inverter-based)**، مما أدى إلى تحسين الكفاءة بشكل ملحوظ مع القضاء على الانبعاثات المباشرة الناتجة عن الاحتراق. كما ساهم تحديث أنظمة الإضاءة من بخار الصوديوم إلى مصابيح **(LED)** في أبراج الإضاءة، وتطوير أنظمة **(HVAC)** باستخدام أنظمة "سبليت" عالية الكفاءة وأنظمة تدفق التبريد المتغير **(VRF)** في خفض استهلاك الكهرباء في مرافق الإقامة والمنشآت الترفيهية والمكاتب. وتكتمل هذه التحديثات التقنية بتطوير برمجيات مراقبة الطاقة التي تتيح رؤية فورية لاستهلاك الطاقة، وتوفر مؤشرات مقارنة لاتخاذ قرارات قائمة على البيانات؛ مما يرسخ الركيزة الأساسية للتحسين المستمر وتحقيق الاستغلال الأمثل للطاقة المدعوم بالذكاء الاصطناعي مستقبلًا.

إجمالي قيمة الاستثمارات

- إجمالي الاستثمار في التكنولوجيا النظيفة والابتكار:
- 8.74 مليون درهم إماراتي.
- يعكس هذا الاستثمار محفظة متوازنة تشمل:
- كفاءة العمليات والتحول إلى الطاقة الكهربائية
- تحسين أداء الطاقة في المباني
- إدارة الطاقة الرقمية والمراقبة

11.9 مشروعات ومبادرات إضافية في المسؤولية المجتمعية

دمج الطاقة المتجددة: عقدت المجموعة شراكة مع شركة "بيرن لتأجير المعدات" لتزويد المخيم السكني في جزيرة صير بني ياس بالطاقة الشمسية، مما أدى إلى خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 475 طنًا سنويًا والحد من تعرض العمال للتلوث.

حملات تنظيف الشواطئ: خلال عام 2025، ساهمت شركة "إن إم دي سي إنيرجي" 17 مبادرة، مما يؤكد التزام المجموعة بحماية البيئة البحرية. وبالتعاون مع شركة أرامكو السعودية، نفذت المجموعة يومًا شاملًا لتنظيف الشواطئ تحت شعار "لا تترك أثرًا إلا خطاك" ضمن مشروع CRPO-136/137، وتهدف هذه المبادرة إلى رفع الوعي بضرورة الحفاظ على النظم البيئية الساحلية وتعزيز المسؤولية المشتركة بين الشركاء.



11.10 بيان المخالفات

لم يتم ارتكاب أي مخالفات خلال عام 2025.

12 تقرير لجنة التدقيق لعام 2025

يسر لجنة التدقيق أن تقدم التقرير السنوي عن أنشطتها خلال عام 2025. تلتزم اللجنة بضمان حوكمة قوية، وضوابط داخلية فعالة، وإدارة مخاطر شاملة، والامتثال المالي والتشغيلي، بما يدعم النجاح طويل الأمد والأهداف الاستراتيجية لشركة "إن إم دي سي إنيرجي".

وقد عقدت لجنة التدقيق خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2025 لضمان القيام بمسؤولياتها بفعالية وفقًا للالتزامات التنظيمية. وقد لعبت اللجنة دورًا محوريًا في ضمان نزاهة التقارير المالية، والإشراف على الضوابط الداخلية، وتعزيز الحوكمة خلال العام. كما قامت لجنة التدقيق بتحديث مجلس الإدارة بشكل منتظم حول أنشطتها من خلال تقارير سنوية وربع سنوية.

وصف المهمة	الاجتماع رقم 1	الاجتماع رقم 2	الاجتماع رقم 3	الاجتماع رقم 4	الاجتماع رقم 5
مراجعة الأداء المالي لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" وتقرير التدقيق الخارجي	√	√	√	√	
مراجعة أتعاب التدقيق الخارجي وإعلان الاستقلالية	√				
الموافقة على الخدمات غير التدقيقية للمدقق الخارجي			√		
التدقيق الداخلي					√
اعتماد خطة التدقيق الداخلي / متابعة الحالة			√		√
أداء التدقيق الداخلي / متابعة الحالة			√		√
متابعة لحالة إطار عمل الرقابة الداخلية			√		
الموافقة على خطة الأخلاقيات والامتثال / متابعة الحالة			√		√
تحديث قضايا الإبلاغ عن المخالفات					√
تقرير حوكمة الشركات لعام 2024	√				
تقرير لجنة التدقيق إلى مجلس الإدارة لعام	√			√	
دليل حوكمة الشركات وميثاق لجان مجلس الإدارة		√		√	
مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة		√		√	
إدارة المخاطر		√		√	
أداء الصحة والسلامة والبيئة		√		√	
إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)		√		√	

التقارير المالية والمدققون الخارجيون

تتحمل لجنة التدقيق مسؤولية ضمان دقة ونزاهة التقارير المالية للشركة. ولتحقيق هذه المسؤولية، تعمل اللجنة عن كثب مع المدققين الخارجيين، الذين يقدمون ضمانًا حول دقة التقارير المالية وفعالية عمليات الرقابة الداخلية.

وخلال عام 2025، تم إعادة تعيين شركة ديلويت وتوش (الشرق الأوسط) لتقديم خدمات التدقيق الخارجي لشركة "إن إم دي سي إنيرجي"، بناءً على اقتراح لجنة التدقيق وموافقة مجلس الإدارة وذلك طبقا للاشتراطات التنظيمية وفي ضوء رضا اللجنة عن أداء المدقق الخارجي خلال العام السابق. وتحرص لجنة التدقيق على التأكد من استقلالية المدقق الخارجي وفعالية عملية التدقيق بصفة مستمرة، كما يقوم المدقق الخارجي بتأكيد ضمانات الاستقلال هذه مجددًا خلال العروض التقديمية ربع السنوية التي يتم عرضها على لجنة التدقيق ومجلس الإدارة حسبما تنص المعايير الدولية للتدقيق (معايير ISA 260). كما قامت اللجنة بمراجعة أتعاب التدقيق الخارجي وفقًا للإجراءات السنوية، ورفعت التوصيات لمجلس الإدارة للمصادقة عليها. قامت اللجنة بمراجعة منهجية التدقيق، والمسائل المحاسبية، والتعديلات المحاسبية، والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (كما هو موضح في القسم 3.7 من هذا التقرير) لضمان الامتثال لمعايير إعداد التقارير المالية الدولية IFRS.

حدد المدقق الخارجي الاعتراف بالإيرادات وتجاوز الإدارة للضوابط الرقابية باعتبارها مسائل تدقيق رئيسية، أي المسائل الأكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة المالية 2025، وتم تضمينها في رأي التدقيق الخارجي. وقامت لجنة التدقيق بمراجعة الإجراءات التي اتبعها المدقق الخارجي لمعالجة هذه المسائل الرئيسية إلى جانب المسائل الهامة الأخرى. كما تمتعت لجنة التدقيق بإمكانية الوصول المستقل إلى المدققين الخارجيين، وقامت بمراجعة الخدمات غير التدقيقية المقدمة من قبلهم لضمان خلوها من أي تضارب في المصالح.

التدقيق الداخلي

كانت الرقابة الداخلية محور تركيز أساسي، حيث قامت اللجنة بمراجعة أطر إدارة المخاطر، ونتائج عمليات التدقيق، ومستجدات الإجراءات الإدارية، وإجراءات الامتثال، وآليات منع الاحتيال. عملت وظائف التدقيق الداخلي والامتثال وفق نموذج تقارير مستقل، حيث تولى أكشاي أنانت بهات مسؤولية قيادة التدقيق الداخلي لشركة "إن إم دي سي إنيرجي" بالإضافة إلى دوره كأمين سر لجنة التدقيق. تم تعزيز استقلالية إدارة التدقيق الداخلي من خلال إعلانات سنوية، كما وافقت اللجنة على الخطة الاستراتيجية للإدارة ومؤشرات الأداء الرئيسية.

تمت متابعة تنفيذ خطة التدقيق الداخلي لعام 2025، كما تمت الموافقة على خطة التدقيق الداخلي للفترة 2026-2028 بناءً على تقييم المخاطر، والتغيرات التنظيمية، وأولويات الإدارة.

في عام 2025، تم إجراء أربعة وعشرين (10) تدقيقًا داخليًا، نتج عنها 138 ملاحظة، منها 18 ملاحظة عالية المخاطر و90 ملاحظة متوسطة المخاطر، و30 ملاحظ منخفضة المخاطر، وتم مراجعتها من جانب لجنة التدقيق ضمن أعمال التقارير الفصلية للجنة. وإلحاقا بذلك قامت اللجنة بمتابعة خطط الإدارة للتعامل مع نتائج تقارير التدقيق إما بمعالجة القصور أو بتنفيذ التحسينات المقترحة بنظم الرقابة الداخلية وهو ما أثمر عن تنفيذ 86% من الإجراءات التصحيحية المستحقة بحلول نهاية عام 2025. وقامت لجنة التدقيق كذلك بمراجعة التقييم الشامل الذي أجربته وظيفة التدقيق الداخلي لعمليات الشركة والضوابط الرقابية، والذي تضمن تصنيف الأهمية، وتصنيف الرقابة، وربط التوصيات بالركائز الاستراتيجية للشركة. كما تابعت تنفيذ الإجراءات من خلال آلية تصعيد ولوحة تحكم Power BI لمراقبة التنفيذ.

الأخلاقيات والامتثال

اشتملت مهام الإشراف على الأخلاقيات والامتثال الموافقة على خطة الأخلاقيات والامتثال لعام 2026، ومراقبة حالات الإبلاغ عن المخالفات، وضمان تنفيذ أطر مكافحة الاحتيال. كما قامت اللجنة بمراجعة المسائل الرقابية الرئيسية، بما في ذلك تحديث ميثاق قواعد السلوك الأخلاقي والسياسات ذات الصلة، مما ساهم في تعزيز ثقافة النزاهة والمرونة في مواجهة مخاطر الاحتيال.

وقد قامت "إن إم دي سي جروب" بإجراء تقييم شامل لمخاطر الاحتيال شمل كافة الشركات التابعة ووحدات الأعمال، وغطى العمليات التشغيلية وعمليات الدعم الرئيسية. وقد صُمم هذا التقييم، الذي نُفذ كجزء من خطة الأخلاقيات والامتثال لعام 2025، لتقييم مدى التعرض لمخاطر الرشوة والاحتيال وأشكال الفساد الأخرى. وتمت مراجعة النتائج الأولية مع الإدارة، على أن يتم دمج النتائج النهائية ضمن إطار الرقابة الداخلية وأنشطة المتابعة بالمجموعة بموعد إصدار هذا التقرير.

أنشطة الضمان

تعزز لجنة التدقيق إجراءات الضمان الخاصة بها من خلال التقارير الفصلية حول إدارة مخاطر المؤسسة لضمان التركيز على جودة سير الأعمال وأمن الموظفين واستقرار العمليات التشغيلية.

كما قامت اللجنة بمراجعة إطار إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)، وتحديد شهية المخاطر، ومراجعة المخاطر التجارية الرئيسية، والتأكد من أن أولويات التدقيق تتماشى مع تقييمات المخاطر.

أولويات عام 2026

يتضمن جدول أعمال لجنة التدقيق لعام 2026 عقد ما لا يقل عن أربع (4) اجتماعات تتركز على ضمان سلامة القوائم المالية لشركة "إن إم دي سي إنيرجي"، وممارسات حوكمة المعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9)، والمخاطر المستجدة، بالإضافة إلى تقييم أنشطة وأداء وظيفتي التدقيق الداخلي والامتثال، فضلًا عن أداء المدقق الخارجي للشركة. وتلتزم اللجنة بالتمسك بمبادئ الشفافية والمساءلة والامتثال، مع التكيف بمرونة مع المخاطر المستجدة وأولويات الأعمال.

القوائم المالية

نقدم حلولاً مبتكرة للعملاء في قطاع الطاقة، ونعمل كمركز متكامل لتنفيذ كبرى المشروعات المعقدة.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره السنوي مصحوباً بالبيانات المالية الموحدة المدققة لشركة إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في الخدمات الهندسية والمشتريات وخدمات البناء لتطوير حقول النفط والغاز البحرية والبرية للخليج العربي والأسواق الإقليمية.

النتائج

بلغت إيرادات السنة ١٨,٦٦٢ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٤,٤٤٠ مليون درهم) وبلغ صافي ربح السنة بعد الضريبة ١,٦٠٢ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٤٠٦ مليون درهم). بلغ الربح العائد إلى مساهمي الشركة ١,٦٠٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٤٠٤ مليون درهم). فيما يلي الحركة في الأرباح المستبقاة للسنة:

	ألف درهم
في ١ يناير ٢٠٢٥	٢,٥٥٦,٣٣٦
ربح السنة العائد إلى مالكي الشركة	١,٦٠٠,٥١١
توزيعات أرباح مدفوعة	(٧٠٠,٠٠٠)
تحويل إلى إحتياطي قانوني	(١٦٠,٠٥١)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٣,٢٩٦,٧٩٦**

أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي أعضاء مجلس إدارة الشركة:

محمد حمد غانم حمد المهيري	رئيس مجلس الإدارة
ياسر زغلول	نائب رئيس مجلس الإدارة
طلال شفيق عبد الله الذياب	عضو مجلس الإدارة
ناصر محمد عمر يوسف المهيري	عضو مجلس الإدارة
مروة أحمد علي عبد الله المرزوقة	عضو مجلس الإدارة

ابراء ذمة

يبرئ مجلس الإدارة ذمـــة الإدارة ومدقق الحسابـــات الخارجي من مسؤولياتهم فيما يتعلق بالمهام الموكلة إليهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

تقرير أعضاء مجلس الإدارة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

الموافقة على إصدار البيانات المالية

تم اعتماد وإجازة إصدار البيانات المالية الموحدة من قبل أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ ٢ فبراير ٢٠٢٦.

إقرار

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية المدرجة في هذه البيانات المالية الموحدة تظهر بصـــورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في وللسنوات المعروضة فيها.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

.....
محمد حمد غانم حمد المهيري
رئيس مجلس الإدارة

Deloitte.

ديلويت أند توش (الشرق الأوسط)
برج السلع، الطابق ١١
مربعة سوق أبوظبي العالمي
جزيرة المارية
ص.ب: ٩٩٠
أبوظبي
الإمارات العربية المتحدة

هاتف: ٢٤٢٤ ٤٠٨ ٢ (٠) ٩٧١+
فاكس: ٢٥٢٥ ٤٠٨ ٢ (٠) ٩٧١+
www.deloitte.com

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الـرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشـركة إن إم دي سـي إنيرجي ش.م.ع وشـركاتها التابعة (معاً "المجموعة") والتي تشـمل بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسـمبر ٢٠٢٥، وكل من بيان الربح أو الخسـارة الموحد، بيان الدخل الشـامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسـنة المنتهية بذلك التاريخ، والايضـاحات حول البيانات المالية، التي تشمل معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسـمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسـنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

اساس الـرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضـحة في فقرة *مسؤولية مدقق الحسـابات* حول تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين *قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين* (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) (قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين)، حيثما ينطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية للجهات ذات المصـلحة العامة، إلى جانب متطلبات السـلوك الأخلاقي ذات الصـلة بتدقيق البيانات المالية الموحدة للجهات ذات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقا لهذه المتطلبات ولقواعد السـلوك للمحاسـبين المهنيين. ونعتقد بأن بيّنات التدقيق الثبوتية التي حصـلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساسا لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسـية بموجب تقديرنا المهني، هي الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وتم تناول هذه الامور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأيا منفصلا حول هذه الأمور.

Deloitte.

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بالإيرادات	
سجلت المجموعة إيرادات بمبلغ ١٨,٦٢٢ مليون درهم خلا السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. تتضمن أعمال المجموعة الدخول في علاقات تعاقدية مع العملاء لتقديم مجموعة من خدمات الهندسة والمشتريات والبناء، مع نسبة هامة من الإيرادات من عقود طويلة الأجل. تعترف المجموعة بشكل رئيسي بالإيرادات على مدى فترة زمنية وتقوم بقياس التقدم باستخدام طريقة المدخلات من خلال قياس نسبة إجمالي التكاليف المتكبدة للعمل المنجز كما في تاريخ التقرير، إلى إجمالي التكاليف المقدرة للعقد عند الإنجاز. يتطلب قياس مبلغ الإيرادات، بما في ذلك أوامر التعديل، التي سيتم الاعتراف بها من الإدارة تطبيق أحكام وتقديرات هامة. تشمل هذه الأحكام والتقديرات كذلك تحديد التكلفة المتوقعة للوفاء بالتزامات الأداء بموجب العقد. تؤدي طبيعة هذه الأحكام والتقديرات إلى كونها عرضة لتجاوز الإدارة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الإيرادات ذات أهمية كمية للبيانات المالية. وبالتالي، فقد تم إعتبار الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي. كما قامت الإدارة بالاعتراف بموجودات العقود بمبلغ ٣,١٠٦ مليون درهم ومطلوبات عقود بمبلغ ٨٤٠ مليون درهم في بيان المركز المالي الموحد. تمثل موجودات العقود الإيرادات التي تم تحقيقها بتاريخ التقرير ولكن لم يتم إصدار فواتير مقابلها للعملاء بعد. تمثل مطلوبات العقود زيادة المبالغ النقدية التي تم استلامها من العملاء مقابل العقود على الإيرادات المحققة لتلك العقود.	قمنا بالإجراءات التالية، من بين أمور أخرى، فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات: • قمنا بالحصـول على فهم لسـير إجراءات الأعمال التي اعتمدتها الإدارة لقياس والإعتراف بالإيرادات وقمنا بإجراء عمليات مراجعة لفهم العمليات الرئيسية وتحديد الضوابط الرئيسية. • قمنا بتقييم الضـوابط المذكورة أعلاه لتحديد ما إذا كانت قد تم تصـميمها وتنفيذها بشـكل مناسـب وقمنا باختبار هذه الضـوابط لتحديد ما إذا كانت تعمل بشكل فعال. • قمنا بمراجعة الأحكام الرئيسـية للإدارة المطبقة في تحديد التكاليف المتوقعة لإستكمال المشروع وفقا لطريقة نسبة الإنجاز. • قمنا بالحصـول على عينة من العقود ومراجعة شـروط وأحكام العقد، بما في ذلك أوامر التغيير والتأكد من تسـجيلها بشـكل مناسب في السجلات المحاسبية. • بالنسبة لعينة من العقود، قمنا بإجراءات تحليلية من خلال مقارنة هوامش السـنة الحالية مع هوامش السـنة السـابقة. عند تحديد هامشـا غير متوقع، نقوم بإجراء اختبارات أكثر تركيزا على هذه العقود. • قمنا بإعادة إجراء الدقة الحسابية للاحتسابات المستخدمة لتحديد الإيرادات المعترف بها بموجب طريقة نسبة الإنجاز ؛ • قمنـا بتنفيـذ الإجراءات التـاليـة فيمـا يتعلق بموجودات العقود ومطلوبات العقود: • قمنا بمطابقة المبالغ المدرجة في بيان المركز المالي الموحد مع التقرير الذي تم اعداده من قبل الإدارة؛ • قمنا بإعادة احتساب المبالغ المسجلة على أساس عينة بالرجوع إلى العقود الأساسية مع العملاء والمبالغ النقدية المستلمة؛ و • قمنـا بتحـديـد، فيمـا يتعلق بمطلوبـات العقود، لعينـة من المقبوضـات النقدية في كشـوفات الحسـابات البنكية قبل تاريخ التقرير، من أن القيد الدائن ذات الصـلة قد تم تسـجيله بشـكل صـحيح في الإيرادات، الذمم المدينة التجارية أو مطلوبات العقود. • قمنا بمطابقة قائمة التكاليف الفعلية للسـنة الحالية مع مجموع تكاليف المشاريع بموجب نسبة الإنجاز.

Deloitte.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع (يتبع)

أمور التدقيق الرئيسية (يتبع)

أمر التدقيق الرئيسي	كيف تناولت عملية التدقيق التي قمنا بها أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بالإيرادات (يتبع)	
تم إدراج السياسة المحاسبية للمجموعة للإعتراف بالإيرادات في إيضاح ٣ حول البيانات المالية الموحدة. تم إدراج تفاصيل التقديرات والأحكام الرئيسية المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٤ حول البيانات المالية الموحدة. وعلاوة على ذلك، تم إدراج تفاصيل الإيرادات في إيضاح ٢١ حول البيانات المالية الموحدة.	• قمنا بإجراء اختبار لتفاصيل التكاليف الفعلية المتعلقة بالعقود. • قمنا بتنفيذ إجراءات لتقييم ما إذا كانت معايير الاعتراف بالإيرادات المعتمدة من قبل المجموعة متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة). • قمنا بإجراء اختبار على قيود المحاسبة اليومية اليدوية التي تم تسجيلها على حساب الإيرادات لمساعدتنا في تحديد المعاملات غير العادية أو غير المنتظمة؛ و • قمنا بتقييم الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من تقرير مجلس الإدارة، الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات والتقرير السنوي للمجموعة الذي نتوقع الحصول عليه بعد ذلك التاريخ. إن المعلومات الأخرى لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا حولها. إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا نعبر بأي شكل عن تأكيد أو استنتاج بشأنها.

تتمثل مسؤوليتنا بالنسبة لأعمال تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في الاطلاع على المعلومات الأخرى، وفي سبيل ذلك نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهريًا مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بأعمال التدقيق، أو إذا اتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاءً جوهرية.

إذا استنتجنا وجود أي أخطاء جوهرية في المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا الإفصاح عن ذلك، استنادًا إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بهذه المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير. ليس لدينا ما نُفصِح عنه في هذا الشأن.

إذا إستنتجنا وجود أخطاء جوهرية في التقرير السنوي للمجموعة، عند الإطلاع عليه، فإنه يتعين علينا إخطار القائمين على الحوكمة بذلك وتحديد ما إذا كانت هناك مخالفات ينبغي الإفصاح عنها وفقًا لمعايير التدقيق.

مسؤوليات الادارة والقائمين على الحوكمة في اعداد البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية وطبقاً للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)، وكذلك عن وضع نظام الرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكنها من اعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، ان الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والافصاح متى كان مناسباً، عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية واعتماد مبدأ الاستمراري المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد لديها بديل واقعي الا القيام بذلك.

يعتبر القائمين عن الحوكمة مسؤولين عن الاشراف على مسار إعداد التقارير المالية للمجموعة.

Deloitte.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع (يتبع)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن غايتنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. ان التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمّت وفقا للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائمًا أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الاخطاء عن الاحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مجمع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل المستخدمين بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة

كجزء من عملية التدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير المهني ونحافظ على الشك المهني طوال فترة التدقيق. كما نقوم أيضا:

- بتحديد وتقييم مخاطر الاخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، بالتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساسا لرأينا. ان مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الاحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الاحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- بالاطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- بتقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والايضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- باستنتاج مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكا جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال الاستنتاج بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو، في حال كانت هذه الإيضاحات غير كافية يتوجب علينا تعديل رأينا. هذا ونعتمد في استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، قد تؤدي الاحداث أو الظروف المستقبلية إلى توقف أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية.
- بتقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر العمليات والاحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- تخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للمجموعة للحصول على عملية تدقيق بالمجموعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية من المنشآت أو أنشطة الأعمال ضمن المجموعة لإبداء الرأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة ونتحمل كامل المسؤولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق على سبيل المثال لا الحصر بنطاق وتوقيت ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبين لنا من خلال تدقيقنا.

كما نقوم باطلاع القائمين على الحوكمة ببيان يظهر امتثالنا لقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، والتواصل معهم بخصوص جميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يحتمل الاعتقاد أنها قد تؤثر تأثيرًا معقولًا على استقلاليتنا وإجراءات الحماية ذات الصلة متى كان مناسبًا.

من الامور التي يتم التواصل بشأنها مع القائمين على الحوكمة، نقوم بتحديد الامور التي كان لها الأثر الأكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الامور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال القانون أو الأنظمة دون الافصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية، ان لا يتم الإفصاح عن امر معين في تقريرنا في حال ترتب على الإفصاح عنه عواقب سلبية قد تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

Deloitte.

تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع (يتبع)

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

علاوة على ذلك، ووفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)، نفيد بما يلي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة، من جميع جوانبها الجوهرية بما يتطابق مع الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)؛
- أن المجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية نظامية؛
- أن المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الحسابية للمجموعة؛
- كما هو مبين في إيضاح ١ حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة، قامت الشركة بإستثمارات خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥؛
- يبين الإيضاح رقم ٢٠ حول البيانات المالية الموحدة، المعاملات الهامة والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة والأحكام التي تم بموجبها إبرام هذه المعاملات؛ و
- أنه، طبقاً للمعلومات التي توفرت لنا، لم يلفت إنتباهنا أي أمر يجعلنا نعتقد أن الشركة قد إرتكبت خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أي مخالفات للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته) أو لنظامها الأساسي مما قد يؤثر جوهرياً على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

ديلويت آند توش (الشرق الأوسط

موقع من قبل:
فايزه بيبى سوهاون
رقم القيد ٥٥٠٨
٤ فبراير ٢٠٢٦
أبوظبي
الإمارات العربية المتحدة

بيان المركز المالي الموحد
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

	إيضاحات	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
ممتلكات وآلات ومعدات	٥	٣,٧٦١,٥٠٢	٣,٤٥٢,٧٣٥
حق إستخدام الموجودات	٦	٦٠٠,٦٥٠	٤٣٧,٤٧٧
إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	٧	٢٢,٢٦٢	٢٢,٨٩٥
الشهرة	٨	٥,٠٥٧	٥,٠٥٧
مجموع الموجودات غير المتداولة		٤,٣٨٩,٤٧١	٣,٩١٨,١٦٤
الموجودات المتداولة			
مخزون	٩	٢٧٨,٠٧٤	٢٥٠,٤٨٠
ذمم مدينة تجارية وأخرى	١٠	٦,٨٢٩,١٨٨	٥,٠٣٢,٥٢٣
مستحق من جهة ذات علاقة	٢٠	١,٩٦١	–
موجودات العقود	١١	٤,٤١٢,٢٣٩	٣,١٠٦,١٠٢
موجودات مالية مشتقة		١٩,٥٤٣	١٢,٠٥٦
نقد وأرصدة لدى البنوك	١٢	٤,٤٨٥,٩٨٩	٤,٢١٥,٤٦٥
مجموع الموجودات المتداولة		١٦,٠٢٦,٩٩٤	١٢,٦١٦,٦٢٦
مجموع الموجودات		٢٠,٤١٦,٤٦٥	١٦,٥٣٤,٧٩٠
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال	١٣	٢,٥٠٠,٠٠٠	٢,٥٠٠,٠٠٠
احتياطي قانوني	١٤	٣٥٠,٤٦١	١٩٠,٤١٠
احتياطيّ مقيد		١,٢٩١	١,٢٩١
احتياطي تحويل عملات أجنبية		(٢٣,٦٩٩)	(٢٠,٤٥٤)
احتياطي تحو		٢٠,٢٠٨	(١٤,٥٤١)
ارباح مستبقاة		٣,٢٩٦,٧٩٦	٢,٥٥٦,٣٣٦
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة		٦,١٤٥,٠٥٧	٥,٢١٣,٠٤٢
حقوق الملكية غير المسيطرة		٧,٦٧٣	٦,٠٦١
مجموع حقوق الملكية		٦,١٥٢,٧٣٠	٥,٢١٩,١٠٣

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

بيان المركز المالي الموحد
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

	إيضاحات	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
المطلوبات			
المطلوبات غير المتداولة			
قرض لأجل	١٥	٥١,٤١٩	٣١٥,٨٥٣
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	١٦	٣٤٢,٥٨٨	٣٠٢,٥٤٩
مطلوبات مالية مشتقة		–	١٥,٢٢٢
مطلوبات عقود الإيجار	٦	٤٢٠,٨٢٥	٣٦٣,٩٤٩
مجموع المطلوبات غير المتداولة		**٨١٤,٨٣٢**	**٩٩٧,٥٧٣**
المطلوبات المتداولة			
ذمم دائنة تجارية وأخرى	١٧	١١,٨٧٤,٢١٢	٨,٧٤٤,٦٧٠
قرض لأجل	١٥	٢٦٤,٤٣٤	٢٦٤,٤٣٤
مستحق إلى جهة ذات علاقة	٢٠	–	٧٠,١٨٠
مطلوبات مالية مشتقة		–	١١,٣٧٥
مطلوبات عقود الإيجار	٦	١٩٧,٤٧٤	٨٦,٤٣٢
مطلوبات العقود	١٨	٨٣٩,٨٦٥	٩٣٧,٣٥٠
ضريبة الدخل الدائنة	١٩	٢٧٢,٩١٨	٢٠٣,٦٧٣
مجموع المطلوبات المتداولة		**١٣,٤٤٨,٩٠٣**	**١٠,٣١٨,١١٤**
مجموع المطلوبات		**١٤,٢٦٣,٧٣٥**	**١١,٣١٥,٦٨٧**
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		**٢٠,٤١٦,٤٦٥**	**١٦,٥٣٤,٧٩٠**

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في التقرير، تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للمجموعة كما في، وللفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

محمد حمد غانم حمد المهيري
رئيس مجلس الإدارة

أحمد الظاهري
الرئيس التنفيذي

راهول أجراوال
المدير المالي

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

بيان الربح أو الخسارة الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

	إيضاحات	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
إيرادات عقود	٢١	١٨,٦٦٢,٠٤٠	١٤,٤٤٠,١٠٦
تكاليف مباشرة		(١٦,٤٦٤,٢١٤)	(١٢,٦٤٣,٣٦٩)
إجمالي الربح		**٢,١٩٧,٨٢٦**	**١,٧٩٦,٧٣٧**
مصاريف تشغيلية أخرى		(٢٧٧,٢٢٢)	(٢٧٢,٨٤٢)
مصاريف عمومية وإدارية		(١٦٠,٤٤٧)	(١٢٢,٨٢٨)
(مصاريف)/ إيرادات أخرى، صافي	٢٤	(١٦,٩١٦)	١٤١,٠٧٠
إيرادات تمويل	٢٢	١٠٩,١١٦	١١٧,٤٥١
تكاليف تمويل	٢٣	(٣٩,٠٧٠)	(٦١,٨٩٥)
خسائر من صرف عملات أجنبية، صافي		(١٢,٩٤٣)	(١٨,٥٣٥)
حصة في نتائج إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	٧	٢,٢٣٨	١,٤٠٦
الربح قبل الضريبة		**١,٨٠٢,٥٨٢**	**١,٥٨٠,٥٦٤**
مصروف ضريبة الدخل، صافي	١٩	(٢٠٠,٤٥٩)	(١٧٤,٣١٤)
ربح السنة		**١,٦٠٢,١٢٣**	**١,٤٠٦,٢٥٠**
حقوق الملكية غير المسيطرة		(١,٦١٢)	(٢,١٤٦)
ربح السنة – عائد إلى مساهمي الشركة	٢٥	**١,٦٠٠,٥١١**	**١,٤٠٤,١٠٤**
العائد الأساسي والمخفض للسهم العائد لمساهمي الشركة (درهم)	٢٦	٠,٣٢	٠,٢٨

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

بيان الدخل الشامل الموحد
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
ربح السنة	١,٦٠٢,١٢٣	١,٤٠٦,٢٥٠
الدخل الشامل الآخر		
البنود التي قد يتم /إعادة تصنيفها لاحقًا إلى الربح أو الخسارة:		
مكسب/ (خسارة) القيمة العادلة الناتجة عن أدوات التحوط خلال السنة	٣٤,٧٤٩	(٢٩,٣٥٣)
فروقات الصرف الناتجة عن تحويل العمليات الأجنبية	(٣,٢٤٥)	(٦,٣٩٥)
مجموع الدخل الشامل للسنة	١,٦٣٣,٦٢٧	١,٣٧٠,٥٠٢
حقوق الملكية غير المسيطرة	(١,٦١٢)	(٢,١٤٦)
مجموع الدخل الشامل للسنة – العائد إلى مساهمي الشركة	١,٦٣٢,٠١٥	١,٣٦٨,٣٥٦

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

	إيضاحات	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
الربح قبل الضريبة		١,٨٠٢,٥٨٢	١,٥٨٠,٥٦٤
تعديلات لـ:			
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٥	٢٤٤,٤٥٨	١٩٨,٠٢٨
إستهلاك حق إستخدام الموجودات	٦	١٧٢,١٥٩	٤٨,٨١٥
مكسب من إستبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	٢٤	(١,٧٠٤)	(٨,٣٢٣)
مخصص خسائر ائتمانية متوقعة، صافي	١٠، ١١	٥٤,٨٦٧	٤٩٤
مخصص مخزون بطيء الحركة ومتقادم	٩	٣,١٤٧	١,٣٨٣
إيرادات تمويل	٢٢	(١٠٩,١١٦)	(١١٧,٤٥١)
تكاليف تمويل		٥٠,٣٤٩	٦٥,٨٢٩
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	١٦	٦٥,١٨٥	٦٣,١٩١
حصة في ربح استثمار في شركة زميلة	٧	(٢,٢٣٨)	(١,٤٠٦)
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التحركات في تغيرات رأس المال العامل		٢,٢٧٩,٦٨٩	١,٨٣١,١٢٤
مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	١٦	(٢٥,١٤٦)	(٢٠,٩٨٥)
ضريبة الدخل المدفوعة، صافي	١٩	(٩٨,٧٤٥)	(٤٣,٢٥٩)
		٢,١٥٥,٧٩٨	١,٧٦٦,٨٨٠
التغيرات في رأس المال العامل			
التغير في المخزون		(٣٠,٧٤١)	(١٥,٩٧٤)
التغير في ذمم مدينة تجارية وأخرى		(١,٨٤٨,٥٦٥)	(١,٨٥٧,٤٩٠)
التغير في مستحق من/ إلى جهة ذات علاقة، صافي		(٧٢,١٤١)	٣٢٨,٤٥١
التغير في موجودات العقود		(١,٣٤١,٥٧٣)	(٨٩٨,٣٩٣)
التغير في مطلوبات العقود		(٩٧,٤٨٥)	٧٩٦,٠٦٣
التغير في ذمم دائنة تجارية وأخرى		٣,١٢٨,٧٩٠	٢,٧١٦,٨٨٩
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		١,٨٩٤,٠٨٣	٢,٨٣٦,٤٢٦
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
دفعات لشراء ممتلكات وآلات ومعدات	٥	(٥٥٣,٤٩٨)	(٦٠٩,٥١٠)
عائدات من إستبعاد ممتلكات وآلات ومعدات		١,٧٦٨	٨,٣٢٣
الحركة في ودائع قصيرة الأجل لدى البنك	١٢	٥٩٠,٧٢٢	(٨٥,٢٠٥)
فوائد مستلمة		١٠٩,١١٦	١١٧,٤٥١
توزيعات أرباح مقبوضة من إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	٧	٢,٨٧١	٢,٦٤٥
صافي النقد الناتج من/ (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية		١٥٠,٩٧٩	(٥٦٦,٢٩٦)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
تسديد قرض لأجل	١٥	(٢٦٤,٤٣٤)	(٢٦٤,٤٣٤)
تسديد مطلوبات عقود الإيجار	٦	(١٨٨,٧٩٦)	(٧٣,٢٨٢)
توزيعات أرباح مدفوعة	٢٧	(٧٠٠,٠٠٠)	(٧٥٠,٠٠٠)
فوائد مدفوعة		(٢٧,٥٥٠)	(٤٩,٤٥٨)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية		(١,١٨٠,٧٨٠)	(١,١٣٧,١٧٤)
صافي الزيادة في النقد ومرادفات النقد		٨٦٤,٢٨٢	١,١٣٢,٩٥٦
النقد ومرادفات النقد في بداية السنة		٣,٦٢٤,٧٤٣	٢,٤٩٨,٠٦٩
فروق في صافي تحويل عملات أجنبية		(٣,٠٣٦)	(٦,٢٨٢)
النقد ومرادفات النقد في نهاية السنة	١٢	٤,٤٨٥,٩٨٩	٣,٦٢٤,٧٤٣
معاملة غير نقدية			
الزيادة في رأس المال	١	–	٢,٤٠٠,٠٠٠

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١ معلومات عامة

تأسست إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع (سابقاً "شركة الإنشاءات البترولية الوطنية") ("الشركة") ("إن إم دي سي إنيرجي" أو "الشركة") بتاريخ ٢ ابريل ١٩٧٣ كشركة ذات مسؤولية محدودة في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. تم تغيير الوضع القانوني للشركة في سنة ١٩٨٧ لتصبح شركة مساهمة عامة وذلك وفقاً للقانون رقم (٢) لسنة ١٩٨٧. إن العنوان المسجل للشركة هو ص.ب. ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة الأداء والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة والمشاريع المشتركة (يُشار إليها معاً بـ "المجموعة").

تتمثل الأنشطة الأساسية للشركة في الخدمات الهندسية والمشتريات وخدمات البناء لتطوير حقول النفط والغاز البحرية والبرية للخليج العربي والأسواق الإقليمية.

في سنة ٢٠٢١، استحوذت مجموعة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع (سابقًا شركة الجرافات البحرية الوطنية) ("إن إم دي سي " أو "الشركة الأم") على كامل أسهم الشركة وأصبحت المساهم الوحيد في الشركة. إن الشركة الأم هي شركة مساهمة عامة تأسست في إمارة أبوظبي وفقاً للقانون رقم (١٠) لسنة ١٩٧٩، المعدل بالمرسوم رقم (٣) و(٩) لسنة ١٩٨٥ الصادر عن صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان، الذي كان آنذاك نائب حاكم إمارة أبوظبي.

في السنة السابقة، تم تغيير اسم الشركة من شركة الإنشاءات البترولية الوطنية إلى شركة إن إم دي سي إنيرجي ش.م.ع. تم تسجيل هذا التغيير في الاسم لدى الجهة المختصة في ٦ فبراير ٢٠٢٤.

في أغسطس ٢٠٢٤، أعلنت الشركة عن نيتها طرح أسهمها في سوق أبوظبي للأوراق المالية من خلال الإكتتاب العام الأولي، وذلك بموجب قرار مساهم الشركة. وافق المساهم على إدراج وبيع جزء من رأسمال الشركة عن طريق العرض للجمهور. بدأت فترة الاكتتاب في ٣٠ أغسطس ٢٠٢٤ وأغلقت في ٤ سبتمبر ٢٠٢٤ وبدأ تداول الأسهم في ١١ سبتمبر ٢٠٢٤.

قبل الاكتتاب العام، وافق مجلس إدارة الشركة الأم على النظام الأساسي المحدث بتاريخ ٢٣ أغسطس ٢٠٢٤، مع اعتماد ما يلي:

- تخفيض القيمة الاسمية للأسهم إلى ٠,٥٠ درهم للسهم الواحد من ١ درهم للسهم الواحد؛
- زيادة رأس مال الشركة إلى ٢,٥٠٠,٠٠٠ ألف درهم من ١٠٠,٠٠٠ ألف درهم، من خلال رسملة الأرباح المستبقاة للشركة بمبلغ ٢,٤٠٠,٠٠٠ ألف درهم؛
- زيادة عدد الأسهم إلى ٥,٠٠٠,٠٠٠ ألف سهم من ١٠٠,٠٠٠ ألف سهم؛
- أن تكون جميع أسهم الشركة، بما في ذلك الأسهم الجديدة، متساوية في الحقوق والالتزامات.

عند الانتهاء من الاكتتاب العام، تستمر الشركة الأم في امتلاك حصة الأغلبية بنسبة ٧٧٪ من أسهم الشركة، ويتم الاكتتاب بنسبة ٢٠,١٥ ٪ من خلال سوق أبوظبي للأوراق المالية. علاوة على ذلك، قامت الشركة الأم بتحويل ٢,٨٥٪ من الأسهم كبدل عيني فيما يتعلق باستحواذ قطع أراضي معينة للاستخدام التجاري.

قامت المجموعة باستثمارات كما هو موضح أدناه كما في فترة التقرير ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

١ معلومات عامة (يتبع)

لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والعمليات المشتركة التالية:

الاسم	بلد التأسيس	نسبة حقوق الملكية ٢٠٢٥	نسبة حقوق الملكية ٢٠٢٤	الأنشطة الرئيسية
الشركات التابعة				
إن إم دي سي إذ السعودية المحدودة (سابقاً شركة الإنشاءات البترولية الوطنية (السعودية) المحدودة)	المملكة العربية السعودية	١٠٠٪	١٠٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية الهندسية المحدودة	الهند	١٠٠٪	١٠٠٪	الأعمال الهندسية
أنيوا الهندسية بي في تي المحدودة	الهند	٨٠٪	٨٠٪	الأعمال الهندسية
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية للخدمات ماليزيا اس دي ان *	ماليزيا	١٠٠٪	١٠٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
أبوظبي للمشاريع الإنشائية *	العراق	١٠٠٪	١٠٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
إن إم دي سي للخدمات البحرية ذ.م.م اس.بي.سي*	الامارات	١٠٠٪	١٠٠٪	الخدمات البحرية اللوجستية

* منشآت غير عاملة

فرع				
إن إم دي سي إنيرجي ش.م.م	تايوان	**فرع**	–	الخدمات الهندسية والإستشارية
المشاريع المشتركة				
إن تي إنرجيز ذ.م.م	الامارات	**٥١٪**	٥١٪	الخدمات الهندسية والإستشارية
الشركات الزميلة				
برنسيبيا أس ايه اس	فرنسا	**٣٣.٣٣٪**	٣٣.٣٣٪	الهندسة والاستشارات
العمليات المشتركة				
سايبم – شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – حائل وغشا		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
تكنيكاس – شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – ميرام		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
تيكنيب – شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – الحقل الكامل سطح		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب – يو زيد – ٧٥٠ (إي بي سي –١)		٤٠٪	٤٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب يو إل –٢		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب ايه جي اف ايه		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية – تيكنيب جي في – يواس جاز كاب فيد		٥٠٪	٥٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء
تي جي إن الرويس للغاز الطبيعي المسال		٢٠٪	٢٠٪	الهندسة والتوريد والإنشاء

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٢ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة (معايير المحاسبة)

١/٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التي تم تطبيقها ولكن لا تؤثر بشـــكل هام على البيانات المالية الموحدة

تم تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة التالية، والتي أصبحت سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٥ أو بعده، في هذه البيانات المالية الموحدة. ولم يكن لتطبيق هذه المعايير الدولية للتقارير المالية المعدلة أي أثر جوهري على المبالغ المبلغ عنها للفترتين الحالية والسابقة، ولكنه قد يؤثر على المحاسبة عن المعاملات أو الترتيبات المستقبلية.

تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١ – عدم قابلية الصرف

تحدد التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١ تأثيرات التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية وكيفية تقييم المنشأة ما إذا كانت العملة قابلة للصرف وكيفية تحديد سعر الصرف الفوري في حالة عدم توفر إمكانية الصرف. تتطلب التعديلات كذلك الإفصاح عن المعلومات التي تمكن مستخدمي بياناتها المالية من فهم كيفية تأثير العملة غير القابلة للصرف بالعملة الأخرى، أو من المتوقع أن تؤثر، على الأداء المالي والوضع المالي والتدفقات النقدية للمنشأة.

٢/٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة	**يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد**
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ العرض والإفصاحات في البيانات المالية	١ يناير ٢٠٢٧

يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ محل المعيار المحاسبي الدولي رقم ١، حيث يحمل العديد من المتطلبات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ دون تغيير ويكملها بمتطلبات جديدة. وبالإضافة إلى ذلك، نقلت بعض فقرات المعيار المحاسبي الدولي رقم ١ إلى المعيار المحاسبي الدولي رقم ٨ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧. علاوة على ذلك، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديلات طفيفة على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٧ والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٣ ربحية السهم.

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ متطلبات جديدة لما يلي:

- تقديم فئات محددة ومجاميع فرعية محددة في بيان الربح أو الخسارة
- تقديم إفصاحات عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة في الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
- تحسين التجميع والتصنيف.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٢ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة (معايير المحاسبة) (يتبع)

٢/٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	١ يناير ٢٠٢٧

يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ للشركة التابعة المؤهلة بتقديم إفصاحات مخفضة عند تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية في بياناتها المالية (معايير المحاسبة).

تكون الشركة التابعة مؤهلة للإفصاحات المخفضة إذا كانت لا تخضع للمساءلة العام وقامت الشركة الأم النهائية أو أي شركة أم وسيطة بتوفير بيانات مالية موحدة متاحة للاستخدام العام تتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية في بياناتها المالية (معايير المحاسبة).

إن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ هو اختياري للشركات التابعة المؤهلة ويحدد متطلبات الإفصاح للشركات التابعة التي تختار تطبيقه.

يجوز للمنشأة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ فقط إذا كانت في نهاية فترة التقرير:

- شركة تابعة (يشمل ذلك الشركة الأم الوسيطة)
- لم تكن تخضع للمساءلة العامة، و
- كانت لها شركة أم نهائية أو أي شركة أم وسيطة توفر بيانات مالية موحدة متاحة للاستخدام العام وتمتثل للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة).

تخضع الشركة التابعة للمساءلة العامة إذا:

- كانت أدوات الدين أو حقوق الملكية الخاصة بها يتم المتاجرة فيها في سوق عامة أو بصدد إصدار مثل هذه الأدوات للمتاجرة في سوق عامة (سوق أوراق مالية محلية أو أجنبية أو سوق للتداول خارج البورصة، بما في ذلك الأسواق المحلية والإقليمية)، أو
- كانت تحتفظ بالموجودات بصفتها راعية لمصالح قطاع عريض من الأطراف الخارجية باعتبار أن ذلك أحد أعمالها الرئيسية (على سبيل المثال، يستوفي هذا المعيار الثاني في الغالب البنوك والاتحادات الائتمانية وشركات التأمين والوسطاء/ المتعاملين في الأوراق المالية وصناديق الإستثمار المشترك وبنوك الاستثمار).

يمكن للمنشآت المؤهلة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ في بياناتها المالية الموحدة أو المنفصلة أو الفردية. يجوز للشركة الأم الوسيطة المؤهلة التي لا تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩ في بياناتها المالية الموحدة تطبيق ذلك في بياناتها المالية المنفصلة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٢ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة (معايير المحاسبة) (يتبع)

٢/٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة	يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد
تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ بشأن تصنيف وقياس الأدوات المالية	١ يناير ٢٠٢٦
تتناول التعديلات الأمور التي تم تحديدها أثناء مراجعة ما بعد التنفيذ لمتطلبات التصنيف والقياس للأدوات المالية المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية.	
تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ – العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة	١ يناير ٢٠٢٦
تهدف التعديلات إلى تمكين المنشآت من إدراج معلومات في بياناتها المالية التي يرى مجلس معايير المحاسبة الدولية بأنها تمثل بشكل أكثر دقة العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة.	
تحويل إلى عملة عرض التضخم المرتفع (تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١)	١ يناير ٢٠٢٧
توضح التعديلات كيف ينبغي على الشركات تحويل البيانات المالية من عملة تضخم غ مرتفع إلى عملة تضخم مرتفع.	
التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية معايير المحاسبة– المجلد ١١	١ يناير ٢٠٢٦

يتضمن الإعلان التعديلات التالية:

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١: محاسبة التحوط من قبل المعتمدين لأول مرة
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: المكسب أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: الإفصاح عن الفرق المؤجل بين القيمة العادلة وسعر المعاملة
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧: مقدمة والإفصاح عن مخاطر الائتمان
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩: إلغاء اعتراف المستأجر بمطلوبات عقود الإيجار
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩: سعر المعاملة
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٠: تحديد "الوكيل الفعلي"
- المعيار المحاسبي الدولي رقم ٧: طريقة التكلفة

٢ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدّلة (معايير المحاسبة) (يتبع)

٢/٢ المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المصدرة والتي لم يحن موعد تطبيقها بعد (يتبع)

المعايير الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة	**يسري تطبيقها للفترات السنوية التي تبدأ من أو بعد**
المعيار الدولي للتقارير المالية S1 المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية *S1* المتطلبات العامة للإفصاحات المالية المتعلقة بالاستدامة بهدف مطالبة المنشأة بالإفصاح عن معلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والتي تكون مفيدة للمستخدمين الأساسيين للتقارير المالية للأغراض العامة عند اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.	لم يتم بعد تحديد تاريخ التطبيق من قبل الجهة التنظيمية في دولة الإمارات العربية المتحدة
المعيار الدولي للتقارير المالية S2 الإفصاحات المتعلقة بالمناخ يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية *S2* متطلبات تحديد وقياس والإفصاح عن المعلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ والتي تفيد المستخدمين الأساسيين للتقارير المالية للأغراض العامة في اتخاذ القرارات المتعلقة بتوفير الموارد للمنشأة.	لم يتم بعد تحديد تاريخ التطبيق من قبل الجهة التنظيمية في دولة الإمارات العربية المتحدة

من غير المتوقع أن يكون للمعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري، باستثناء المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨، الذي سيكون له تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة. تقوم المجموعة حاليا بتحديد التأثيرات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ على البيانات المالية الموحدة وإيضاحاتها.

لا توجد معايير وتعديلات جديدة أخرى تم تطبيقها على المعايير المنشورة أو تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير هام على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية

١/٣ بيان التوافق

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة) وأحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته).

٢/٣ أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء بعض الأدوات المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير. إن التكلفة التاريخية بصفة عامة تمثل القيمة العادلة للثمن المحدد المقدمة مقابل تبادل الموجودات.

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدرهم الإماراتي ("الدرهم") وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقريب كافة القيم إلى أقرب ألف ما لم يتم الإشارة إلى خلاف ذلك.

إن السياسات المحاسبية الهامة المتبعة مبينة أدناه:

٣/٣ أساس التوحيد

تتكون البيانات المالية الموحدة من البيانات المالية للشركة والكيانات التي تسيطر عليها الشركة (الشركات التابعة لها). يتم تحقيق التحكم حيثما تقوم الشركة:

- لديه سلطة على الشركة المستثمر فيها.
- أن يتعرض أو يكون له حقوق لعوائد متغيرة من مشاركته مع الشركة المستثمر فيها. و
- لديه القدرة على استخدام قوته للتأثير على عوائده.

تقوم الشركة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر التحكم الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون للشركة أقل من أغلبية حقوق التصويت للشركة المستثمر فيها، يكون لها سلطة على الشركة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر فيها من جانب واحد.

تأخذ الشركة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كانت حقوق التصويت للشركة في الشركة المستثمر فيها كافية لمنحها السلطة أم لا، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتشتت ممتلكات أصحاب الأصوات الآخرين؛
- حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الشركة أو أصحاب الأصوات الآخرين أو الأطراف الأخرى؛
- الحقوق الناشئة عن ترتيبات تعاقدية أخرى؛ و
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها أو لا تملك القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يجب فيه اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٣/٣ أساس التوحيد (يتبع)

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما يكون للشركة السيطرة على الشركة التابعة وينتهي عندما تفقد الشركة السيطرة على الشركة التابعة. وعلى وجه التحديد، يتم إدراج ايرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذة أو المستبعدة خلال السنة في الربح أو الخسارة منذ التاريخ الذي تحصل فيه الشركة على السيطرة وحتى التاريخ الذي تفقد فيه الشركة السيطرة على الشركة التابعة.

إن الربح أو الخسارة وكل بند من الدخل الشامل الآخر يكون عائداً إلى مالكي الشركة وحقوق الملكية غير المسيطرة. إن مجموع الدخل الشامل للشركات التابعة يكون عائداً إلى مالكي الشركة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك رصيد عجز في حقوق الملكية غير المسيطرة.

عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم إجراء التعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات، حقوق الملكية، الايرادات، المصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات ما بين أعضاء المجموعة بالكامل عند توحيدها.

يتم تحديد حقوق الملكية غير المسيطرة في الشركات التابعة بشكل منفصل عن حقوق المجموعة في هذه الشركات. قد يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة التي تمثل حقوق ملكية حالية وتخول حامليها للحصول على حصة نسبية في صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية مبدئياً بالقيمة العادلة أو بالحصة النسبية لحقوق الملكية غير المسيطرة للمبالغ المعترف بها لصافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس على أساس كل معاملة على حدة. يتم قياس حقوق الملكية غير المسيطرة الأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة. لاحقاً لتاريخ الإستحواذ، إن القيمة المدرجة لحقوق الملكية غير المسيطرة هي قيمة هذه الحصص عند الإعتراف المبدئي بالإضافة إلى حصص حقوق الملكية غير المسيطرة في التغييرات اللاحقة في حقوق الملكية. يعود إجمالي الدخل الشامل إلى حقوق الملكية غير المسيطرة حتى وإن نتج عن ذلك عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

٤/٣ الشهرة

يتم الإعتراف وقياس الشهرة مبدئياً كما هو موضح أعلاه.

لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها على الأقل سنوياً. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم توزيع الشهرة إلى كل وحدة من وحدات المجموعة المنتجة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من التآزر الناتج عن عملية الاندماج. يتم إجراء اختبار سنوي لانخفاض القيمة للوحدات المنتجة للنقد أو على فترات أكثر تقارباً إذا وجد ما يشير إلى انخفاض قيمتها. إذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها المدرجة، يتم تحميل خسارة انخفاض القيمة أولاً لتخفيض القيمة المدرجة للشهرة الموزعة على الوحدة ثم على الأصول الأخرى للوحدة تناسبياً على أساس القيمة المدرجة لكل أصل في الوحدة. لا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها للشهرة في فترة لاحقة. عند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد، يتم إدراج المبلغ العائد للشهرة لتحديد الربح أو الخسارة الناتجة من الإستبعاد.

تم بيان سياسة المجموعة للشهرة الناتجة عن إستحواذ شركة زميلة أدناه.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٥/٣ الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

الشركة الزميلة هي المنشأة التي تمارس المجموعة تأثيراً هاماً عليها وهي ليست شركة تابعة او حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الهام هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية في الشركة المستثمر فيها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك حيث يكون للجهات التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في صافي موجودات الترتيب المشترك. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول الأنشطة ذات العلاقة موافقة إجماعية من الجهات التي تتشارك السيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٥.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالاستثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك مبدئيًا في بيان المركز المالي الموحد بالتكلفة ويتم تعديله لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تزيد حصة المجموعة في خسائر شركة زميلة أو مشروع مشترك عن حصة المجموعة في تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تتضمن حقوقاً طويلة الأجل وتشكل بالجوهر جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك)، يتم الاعتراف بها إلى الحد الذي يكون فيه لدى المجموعة التزامات قانونية أو استدلالية أو قدمت دفعات بالنيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

يتم إحتساب الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية بدءاً من التاريخ الذي تصبح فيه المنشأة المستثمر بها شركة زميلة أو مشروع مشترك. عند الإستحواذ على استثمار في شركة زميلة أو مشروع مشترك، يتم الاعتراف بأي زيادة في تكلفة الاستثمار على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات محددة للمنشأة المستثمر بها كشهرة وإدراجها ضمن القيمة المدرجة للاستثمار. يتم الاعتراف بأي زيادة في حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة على تكلفة الاستثمار، بعد إعادة التقييم، مباشرةً في بيان الربح أو الخسارة الموحد في فترة إستحواذ الاستثمار.

يتم تطبيق متطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بأي خسارة لانخفاض القيمة فيما يتعلق باستثمار المجموعة في شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما يكون ذلك ضرورياً، يتم اختبار إجمالي المبلغ المدرج للاستثمار (بما في ذلك الشهرة) فيما يتعلق بانخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ كأصل فردي وذلك من خلال مقارنة المبلغ الممكن تحصيله له (قيمة الاستخدام والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أعلى) مع المبلغ المدرج له. إن أية خسارة معترف بها لانخفاض القيمة لا يتم تخصيصها لأي أصل، بما في ذلك الشهرة التي تشكل جزءاً من المبلغ المدرج للاستثمار. يتم الاعتراف بأي عكس لخسارة انخفاض القيمة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ ضمن النطاق الذي يزيد فيه المبلغ القابل للتحصيل للاستثمار لاحقاً.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٥/٣ الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (يتبع)

تتوقف المجموعة عن استخدام طريقة حقوق الملكية من التاريخ الذي توقف فيه الاستثمار عن كونه شركة زميلة أو مشروع مشترك. عندما تحتفظ المجموعة بحصة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك السابق وكانت الحصة المستبقاة هي أصل مالي، تقوم المجموعة بقياس الحصة المستبقاة بالقيمة العادلة في ذلك التاريخ ويتم اعتبار القيمة العادلة كقيمتها العادلة عند الاعتراف الأولي وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩. يتم إدراج الفرق بين القيمة المدرجة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك بتاريخ التوقف عن استخدام طريقة حقوق الملكية والقيمة العادلة لأية حصة مستبقاة وأية تحصيلات من استبعاد حصة جزئية في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك عند تحديد الربح أو الخسارة من استبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

بالإضافة لذلك، تقوم المجموعة باحتساب كافة المبالغ المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد فيما يتعلق بتلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك على نفس الأساس الذي قد يكون لازماً فيما إذا قد تم استبعاد تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك مباشرة من الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. بناءً على ذلك، في حال كان سيتم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المعترف بها سابقاً في بيان الدخل الشامل الموحد من قبل تلك الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في بيان الربح أو الخسارة الموحد من استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة، فإن المجموعة تقوم بإعادة تصنيف الربح أو الخسارة من حقوق الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد (كتعديل لإعادة التصنيف) عندما يتم إستبعاد الشركة الزميلة أو المشروع المشترك.

عندما تقوم المجموعة بتخفيض حصتها في ملكية شركة زميلة أو مشروع مشترك ولكن تستمر المجموعة في استخدام طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بإعادة تصنيف نسبة الربح أو الخسارة التي تم الاعتراف بها سابقًا في بيان الدخل الشامل الموحد فيما يتعلق بهذا التخفيض في حصة الملكية إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد إذا كان سيتم إعادة تصنيف هذا الربح أو الخسارة إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد عند استبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة.

عندما تقوم احدى منشآت المجموعة بالتعامل مع شركة زميلة أو مشروع مشترك لدى المجموعة، فإن الأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات مع الشركة الزميلة أو المشروع المشترك يتم الاعتراف بها في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق الحصص في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك غير المرتبطة بالمجموعة.

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، بما في ذلك متطلبات انخفاض القيمة، على الحصص طويلة الأجل في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك والتي لا يتم تطبيق طريقة حقوق الملكية عليها والتي تشكل جزءًا من صافي الاستثمار في الشركة المستثمر بها.

علاوة على ذلك، عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ على الحصص طويلة الأجل، لا تأخذ المجموعة في الإعتبار التعديلات على قيمتها المدرجة التي يتطلبها المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨ (أي التعديلات على القيمة المدرجة للحصص طويلة الأجل الناتجة عن توزيع خسائر الشركة المستثمر بها أو تقييم الانخفاض في القيمة وفقًا للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨).

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٦/٣ حصص في عمليات مشتركة

العملية المشتركة هي ترتيب مشترك حيث يكون للأطراف التي تمتلك سيطرة مشتركة على الترتيب حقوقاً في الموجودات والتزامات في المطلوبات فيما يتعلق بالترتيب. السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب التي تظهر فقط عندما تستلزم القرارات حول أنشطة ذات علاقة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تتشارك في السيطرة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بتنفيذ أنشطتها ضمن عمليات مشتركة، فإن المجموعة باعتبارها مشغل مشترك تقوم بالاعتراف فيما يتعلق بحصتها في العملية المشتركة:

- موجوداتها، بما في ذلك حصتها في أية موجودات محتفظ بها بشكل مشترك؛
- مطلوباتها، بما في ذلك حصتها في أية مطلوبات محققة بشكل مشترك؛
- ايراداتها من بيع حصتها في المخرجات الناتجة من العملية المشتركة؛
- حصتها في الايرادات من بيع المخرجات في العملية المشتركة؛ و
- مصاريفها، بما في ذلك حصتها في أية مصاريف متكبدة بشكل مشترك.

تقوم المجموعة باحتساب الموجودات، المطلوبات، الايرادات والمصاريف المتعلقة بحصتها في العملية المشتركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة على موجودات ومطلوبات وايرادات ومصاريف محددة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع عملية مشتركة تكون فيها منشأة المجموعة مشغل مشترك (مثل بيع أو مساهمة الموجودات)، يتم اعتبار المجموعة بأنها تقوم بالمعاملة مع أطراف أخرى إلى العملية المشتركة ويتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة من المعاملات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط ضمن نطاق حصص الأطراف الأخرى في العملية المشتركة.

عندما تقوم إحدى منشآت المجموعة بالتعامل مع عملية مشتركة حيث تكون منشأة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل شراء الموجودات)، فإن المجموعة لا تقوم بالاعتراف بحصتها من الأرباح والخسائر حتى تقوم بإعادة بيع تلك الموجودات إلى طرف ثالث.

٧/٣ الاعتراف بالإيرادات

يتم الإعتراف بالإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن تتدفق منافع اقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات بشكل موثوق. تم تطبيق معايير الإعتراف المحددة التالية أيضًا على إيرادات الهندسة، المشتريات والمقاولات من عقود المبلغ المقطوع الثابت باستخدام طريقة نسبة الإنجاز، بالرجوع إلى مرحلة الإنجاز، استنادًا إلى جهود المنشأة أو مدخلاتها للوفاء بالتزام الأداء (مثل الموارد المستهلكة، ساعات العمل المصروفة، التكلفة المتكبدة، الوقت المستغرق أو ساعات العمل المستخدمة) بالمقارنة مع إجمالي المدخلات المتوقعة المطلوبة من أجل الوفاء بالتزام الأداء. في المراحل المبكرة من إتمام العقد، عندما لا يمكن تقدير نتيجة العقد بشكل موثوق، يتم الإعتراف بإيرادات العقد فقط إلى حد التكاليف المتكبدة التي من المتوقع أن تكون قابلة للاسترداد.

يتم تكوين مخصص لكافة الخسائر التي من المتوقع أن تنشأ عند إتمام العقود التي تم إبرامها في تاريخ التقرير، سواء بدأ أو لم يبدأ العمل على هذه العقود.

يتم إدراج المدفوعات التحفيزية في الإيرادات عندما يكون العقد منجزاً بشكل كافٍ بحيث يكون من المحتمل الوفاء بمعايير الأداء المحددة أو تجاوزها ويمكن قياس مبلغ مدفوعات الحوافز بطريقة موثوقة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٧/٣ الاعتراف بالإيرادات (يتبع)

الإعتراف بالإيرادات من عقود المقاولات

تقدم المجموعة خدمات مشاريع الهندسة والمشتريات ومشاريع المقاولات بمبلغ إجمالي مقطوع إلى قطاع إنتاج ومعالجة النفط والغاز.

تتضمن عقود الخدمات بمبلغ مقطوع المتعلقة بالهندسية والمشتريات ومشاريع المقاولات على سلع وخدمات متميزة، ولكنها ليست متميزة في سياق العقد. لذلك من المناسب دمج الخدمات في التزام أداء واحد، وهو ما يتماشى مع المعالجة المحاسبية الحالية. بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥، سوف تستمر المجموعة بالإعتراف بالإيرادات من عقود الخدمات الهندسية والمشتريات ومشاريع المقاولات مع مرور الوقت بدلاً من وقت محدد، حيث تعتقد الإدارة أن الموجودات التي تم إنشاؤها هي مخصصة بشكل كبير لتلبية احتياجات العملاء دون استخدام بديل، وللمجموعة الحق في إستلام قيمة الأداء المنجز حتى تاريخه.

يتم إدراج أوامر التغيير والمطالبات فقط في الإيرادات عندما يكون من المحتمل قبولها ويمكن قياسها بشكل موثوق. تقوم المجموعة بتكوين مخصص لمطالبات التعويضات عن الأضرار عندما يكون للعميل الحق التعاقدي في تطبيق التعويضات عن الأضرار، ويكون من المحتمل أن يتابع العميل بنجاح هذه المطالبة.

يتم إحتساب تعديلات العقود مثل أوامر التغيير المعتمدة، كجزء من العقد الحالي، مع اجراء تعديل تراكمي للإيرادات.

يتم احتساب التعويضات المقطوعة والغرامات والمدفوعات المماثلة وامتياز السعر (الخصومات) أو الخصومات كبدلات متغيرة. عندما تستنتج الإدارة وجود بدل متغير، تقوم المجموعة بتقدير مبلغ البدل المتغير عند بداية العقد باستخدام إما (١) نهج القيمة المتوقعة أو (٢) المبلغ الأكثر احتمالاً. تستخدم المجموعة الطريقة التي يمكنها أن تتوقع بشكل أفضل مبلغ البدل الذي سوف تحصل عليه بناءً على شروط العقد. ينطبق هذا أيضًا على مدفوعات الحوافز التعاقدية أو مكافآت الإنجاز المبكر، إن وجدت.

يتم الاعتراف بالبدل المتغير إلى الحد الذي يكون من "المحتمل بدرجة كبيرة" ألا يحدث عكس هام للإيرادات في الفترات المستقبلية، عندما يتم لاحقًا حل حالة عدم اليقين المرتبطة بالبدل المتغير.

إذا كان هناك فرق في توقيت استلام المجموعة للمدفوعات المقدمة والمدفوعات المرحلية وعندما تعترف بإيرادات العقد، فإن المجموعة تشير ضمنيًا إلى وجود عنصر تمويلي هام ضمني وتقوم بتعديل سعر المعاملة لتشمل آثار الوقت من القيمة المالية. تقوم المجموعة بتسجيل الفوائد على المدفوعات المتأخرة كإيرادات فوائد.

التزامات الضمان

تقدم المجموعة بشكل عام ضمانات للإصلاحات العامة للعيوب التي كانت موجودة في وقت البيع، كما هو مطلوب بموجب القانون. على هذا النحو، فإن جميع الضمانات هي ضمانات من نوع الضمان بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥، وهو ما تقوم المجموعة بالمحاسبة عليه بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٧ المخصصات والمطلوبات الطارئة والموجودات المحتملة.

١/٧/٣ إيرادات أخرى

إيرادات الفوائد

يتم استحقاق إيرادات الفوائد على أساس زمني، بالرجوع إلى سعر الفائدة الأساسي القائم والمطبق.

توزيعات الارباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح من الاستثمارات عند وجود حق للمساهم في استلام المدفوعات.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

٨/٣ العملات الأجنبية

عند إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة، يتم تسجيل المعاملات بعملات خلاف العملة المستخدمة في المنشأة (عملات أجنبية) على أساس أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات. في نهاية كل فترة تقرير، يتم إعادة تحويل البنود النقدية المصنفة بعملات أجنبية بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة والناشئة بعملات أجنبية بالمعدلات السائدة بتاريخ تحديد القيمة العادلة. لا يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية المقاسة على أساس التكلفة التاريخية بالعملات الأجنبية. يتم الإعتراف بفروق تحويل العملات المتعلقة بالبنود النقدية في الربح أو الخسارة وقت حدوثها باستثناء ما هو منصوص عليه في المعايير.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم تسجيل فروق التحويل على الموجودات والمطلوبات المدرجة بالقيمة العادلة كجزء من الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة. على سبيل المثال، يتم الإعتراف بفروق الصرف على الموجودات والمطلوبات غير النقدية مثل الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة وفروقات التحويل على الموجودات غير النقدية مثل الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية للمجموعة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير. يتم تحويل بنود الايرادات والمصاريف بمعدل أسعار الصرف للفترة، إلا في حال تقلب أسعار الصرف بشكل جوهري خلال تلك الفترة، وفي هذه الحالة، يتم استخدام أسعار الصرف بتواريخ المعاملات. يتم الاعتراف بفروق الصرف الناتجة، إن وجدت، في الدخل الشامل الآخر وتراكمها في حقوق الملكية في بند منفصل.

٩/٣ مكافآت الموظفين

يتم عمل مخصص للالتزامات المقدّرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتذاكر السفر بناءً على الخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقرير.

يتم أيضاً عمل مخصص بكافة مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لسياسة المجموعة والتي توازي على الأقل المزايا المتوجبة حسب قانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترات خدمتهم حتى نهاية فترة التقرير. يتم إدراج المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يتم إدراج المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

أما بخصوص الموظّفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، تقوم الشركة بدفع المساهمات المطلوبة للهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وفقاً للقانون الاتحادي رقم (٢) لدولة الإمارات العربية المتحدة الصادر في عام ٢٠٠٠ المتعلق بالمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الربح أو الخسارة خلال فترة الخدمة للموظفين.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٠/٣ الضريبة

يمثل مصروف ضريبة الدخل مجموع الضريبة المستحقة حالياً والضريبة المؤجلة.

الضريبة الحالية

تستند الضريبة مستحقة الدفع حالياً على الربح الخاضع للضريبة للسنة. يختلف الربح الخاضع للضريبة عن الربح كما هو مبين في بيان الربح أو الخسارة بسبب بنود الدخل أو المصاريف الخاضعة للضريبة أو القابلة للخصم في سنوات أخرى والبنود التي لا تخضع للضريبة أو القابلة للخصم على الإطلاق. يتم احتساب التزام المجموعة للضريبة الحالية باستخدام معدلات الضريبة المطبقة أو المطبقة بشكل جوهري خلال نهاية فترة التقرير.

يتم الاعتراف بالمخصص لتلك الأمور التي يكون فيها تحديد الضريبة غير مؤكد وعندما يكون من المحتمل أن يكون هناك تدفق مستقبلي للأموال إلى السلطة الضريبية. يتم قياس المخصصات حسب أفضل تقدير للمبلغ المتوقع استحقاقه. يستند التقييم على تقدير العاملين في مجال الضرائب داخل المجموعة الذي تدعمه بالخبرة السابقة فيما يتعلق بهذه الأنشطة وفي بعض الحالات استنادًا إلى مشورة ضريبية مستقلة متخصصة.

الضريبة المؤجلة

الضريبة المؤجلة هي الضريبة المتوقع دفعها أو استردادها على الفروقات بين القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات في البيانات المالية الموحدة والأسس الضريبية المقابلة المستخدمة في حساب الربح الخاضع للضريبة، ويتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الالتزام. يتم بشكل عام الاعتراف بالتزامات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة ويتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر أرباح خاضعة للضريبة يمكن مقابلها استخدام الفروق المؤقتة القابلة للخصم. لا يتم الاعتراف بهذه الموجودات والمطلوبات إذا كان الفرق المؤقت ناشئًا عن الاعتراف الأولي (بخلاف اندماج الأعمال) للموجودات والمطلوبات الأخرى في معاملة لا تؤثر على الربح الخاضع للضريبة أو الربح المحاسبي. بالإضافة إلى ذلك، لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة إذا كان الفرق المؤقت ناتج عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة للفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة، باستثناء الحالات تكون فيها المجموعة قادرة على التحكم في عكس الفرق المؤقت ومن المحتمل ألا يتم عكس الفرق المؤقت في المستقبل المنظور. لا يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة الناتجة عن الفروق المؤقتة القابلة للخصم المرتبطة بهذه الاستثمارات والحصص فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل توفر أرباح خاضعة للضريبة كافية للاستفادة من فوائد الفروق المؤقتة ومن المتوقع أن تنعكس في المستقبل المنظور.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٠/٣ الضريبة (يتبع)

الضريبة المؤجلة (يتبع)

تتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقرير ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لا يكون من المحتمل فيه توفر أرباح خاضعة للضريبة كافية للسماح باسترداد كل أو جزء من الأصل.

يتم احتساب الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تسوية الالتزام أو تحقيق الأصل بناء على قوانين ومعدلات الضرائب التي تم تشريعها أو تشريعها بشكل جوهري في تاريخ التقرير.

يعكس قياس التزامات وموجودات الضريبة المؤجلة التبعات الضريبية التي ستتبع من الطريقة التي تتوقع بها المجموعة، في نهاية فترة التقرير، استرداد أو تسوية القيمة المدرجة لموجوداتها ومطلوباتها.

لأغراض قياس مطلوبات الضريبة المؤجلة وموجودات الضريبة المؤجلة للاستثمارات العقارية التي يتم قياسها باستخدام نموذج القيمة العادلة، يفترض استرداد القيمة المدرجة لهذه العقارات بالكامل من خلال البيع، ما لم يتم نقض الافتراض. يتم نقض الافتراض عندما يكون العقار الاستثماري قابل للاستهلاك ويتم الاحتفاظ به ضمن نموذج عمل يهدف إلى استهلاك جميع المنافع الاقتصادية المتضمنة في العقار الاستثماري بشكل كبير مع مرور الوقت، وليس من خلال البيع. قام أعضاء مجلس الإدارة بمراجعة المحافظ الاستثمارية العقارية للمجموعة واستنتجوا أنه لا يتم الاحتفاظ بالعقارات الاستثمارية للمجموعة في إطار نموذج أعمال يهدف إلى استهلاك جميع المنافع الاقتصادية المتضمنة في العقارات الاستثمارية بشكل هام مع مرور الوقت، وليس من خلال البيع. وبالتالي، قرر المديرون أن افتراض "البيع" المنصوص عليه في التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ لم يتم عكسه. نتيجة لذلك، لم تعترف المجموعة بأي ضريبة مؤجلة على التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية حيث لا تخضع المجموعة لأي ضريبة دخل على التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية عند استبعادها.

يتم تسوية الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة عندما يكون هناك حق قانوني قابل للتنفيذ لتسوية موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة المتداولة الحالية وتتعلق بضريبة الدخل التي تم تشريعها من قبل نفس السلطة الضريبية وتنوي المجموعة تسوية موجودات ومطلوبات الضريبة الحالية على أساس صافٍ.

قامت المجموعة بتطبيق الاستثناء المؤقت الإلزامي فيما يتعلق بالمتطلبات المحاسبية للضرائب المؤجلة في المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢، والمتعلقة بالركيزة الثانية. وبناءً على ذلك، لا تعترف المجموعة ولا تفصح عن المعلومات حول موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المتعلقة بضرائب دخل الركيزة الثانية.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١١/٣ ممتلكات وآلات ومعدات

يتم تحديد الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً خسائر الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت.

تشمل تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات على تكلفة الشراء، بالإضافة إلى أية مصاريف متعلقة بالإستحواذ.

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة المدرجة للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل حسبما يكون ملائماً فقط عندما يكون من المحتمل أن ينتج للمجموعة فوائد اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند المعني ويكون بالإمكان قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في الربح أو الخسارة في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

يتم رسملة المصاريف المتكبدة لإستبدال بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم إحتسابها بشكل منفصل، ويتم شطب القيمة المدرجة للبند الذي تم استبداله. يتم رسملة المصاريف اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الإعتراف بكافة المصاريف الأخرى في بيان الربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول ذات العلاقة على أساس القسط الثابت تبدأ عندما تكون الأصول جاهزة للاستخدام المقصود منه. يتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في تاريخ كل بيان مركز مالي، مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

فيما يلي المعدلات السنوية الرئيسية المستخدمة لهذا الغرض:

	سنوات
مباني	٢٥
آلات وبوارج وسيارات	٤٠-٤
أثاث ومعدات مكتبية	٥-٣

يتم إلغاء الإعتراف بأحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند الإستبعاد أو عندما يكون من غير المتوقع أن ينتج منافع إقتصادية مستقبلية من الإستخدام المستمر للأصل. يتم تحديد أي ربح أو خسارة ناتجة من استبعاد أو إلغاء الإعتراف بأحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات كالفرق بين تحصيلات البيع والمبلغ المدرج للأصل ويتم الاعتراف به في بيان الربح أو الخسارة.

تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك في نهاية كل سنة، ويتم احتساب أثر التغير في القيم المقدرة على أساس مستقبلي.

أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

يتم إدراج الممتلكات أو الموجودات قيد الإنشاء لغرض الإنتاج والتوريد والخدمات أو لغايات إدارية بالتكلفة ناقصاً أية خسائر معترف بها لإنخفاض القيمة. تشتمل التكلفة على جميع التكاليف المباشرة العائدة إلى تصميم وإنشاء العقار بما في ذلك تكاليف الموظفين المرتبطة، وبالنسبة للموجودات المؤهلة يتم رسملة تكاليف الاقتراض وفقاً لسياسة المجموعة المحاسبية. عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقرر، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى البند الملائم ضمن ممتلكات وآلات ومعدات، ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٢/٣ انخفاض قيمة الموجودات الملموسة باستثناء الشهرة

تعمل المجموعة في نهاية فترة كل تقرير على مراجعة القيم المدرجة لموجوداتها الملموسة وذلك لتحديد إن كان هنالك ما يشير إلى أن هذه الموجودات قد تعرضت إلى خسائر انخفاض القيمة. إذا وجد ما يشير إلى ذلك، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل وذلك لتحديد خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). في حال عدم التمكن من تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل محدد، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي يعود إليها الأصل نفسه. عندما يكون من الممكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة، يتم توزيع الأصول المشتركة إلى الوحدات المنتجة للنقد الفردية أو يتم توزيعها إلى أصغر مجموعة من الوحدات المنتجة للنقد التي يمكن تحديد أسس توزيع معقولة وثابتة لها.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكلفة البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى القيمة الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال ومخاطر محددة متعلقة بالأصل لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية بخصوصها.

في حال تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) بما يقل عن القيمة المدرجة، يتم تخفيض القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض مباشرةً في الربح أو الخسارة، إلا إذا كان الأصل مدرج بمبلغ إعادة تقييمه فيتم عندها تسجيل خسائر الانخفاض كانخفاض في إعادة التقييم.

في حالة استرجاع خسائر انخفاض القيمة تتم زيادة القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد، بحيث لا تزيد القيمة المدرجة المعدلة عن القيمة المدرجة للأصل (أو الوحدة المنتجة للنقد) فيما لو لم يتم احتساب خسائر انخفاض القيمة في السنوات السابقة. يتم تسجيل استرجاع خسائر انخفاض القيمة مباشرةً في الربح أو الخسارة إلا إذا كان الأصل قد أدرج بمبلغ إعادة التقييم وفي هذه الحالة يتم تسجيل استرجاع خسائر انخفاض القيمة كزيادة في إعادة التقييم.

١٣/٣ المخزون

يتم إظهار المخزون بسعر التكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، بعد تكوين مخصص لأي بنود بطيئة الحركة أو متقادمة. تشتمل التكلفة على سعر الشراء، رسوم الاستيراد، مناولة النقل والتكاليف المباشرة الأخرى المتكبدة لإحضار المخزون إلى موقعه ووضعه الحالي. يتم إحتساب التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح المتحركة.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية

يتم الإعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم إضافة تكاليف المعاملات التي تعود مباشرةً إلى شراء أو إصدار موجودات مالية أو مطلوبات مالية (باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة) أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات المالية أو المطلوبات المالية، أيهما أنسب، عند الاعتراف المبدئي. يتم الاعتراف بتكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى اقتناء موجودات مالية أو مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة مباشرة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

الموجودات المالية

يتم الإعتراف وإلغاء الإعتراف بجميع مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتم بالطريقة الإعتيادية على أساس تاريخ المتاجرة. إن المُشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة الإعتيادية هي مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تستلزم تسليم الموجودات ضمن إطار زمني تم تحديده من خلال التشريع أو العرف السائد في السوق.

يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها بالكامل لاحقاً إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة على أساس تصنيف الموجودات المالية.

تصنيف الموجودات المالية

(١) أدوات الدين المصنفة بالتكلفة المطفأة

يتم قياس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة:

- الأصل المالي المحتفظ به ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي ينتج عنها تدفقات نقدية في تواريخ محددة تكون هي فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي القيمة التي يتم من خلالها قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي ناقصاً الدفعات الرئيسية، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأي فرق بين المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، ويتم تعديلها لأي مخصص خسارة. إن إجمالي القيمة المدرجة للأصل المالي هي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل تعديل أي مخصص خسارة.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين وتوزيع دخل الفوائد خلال الفترة المعنية.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأدوات الدين المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للموجودات المالية غير المشتراة أو الناشئة ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة المدرجة للموجودات المالية، باستثناء الموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة (انظر أدناه). بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت فيما بعد منخفضة القيمة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا تحسنت، مخاطر الائتمان على الأداة المالية ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في فترات التقرير اللاحقة، بحيث لم يعد الأصل المالي يعاني من مخاطر ائتمانية منخفضة، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة المدرجة للأصل المالي.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

التكلفة المطفأة وطريقة الفائدة الفعلية (يتبع)

بالنسبة للموجودات المالية المشتراة أو الناشئة ذات مخاطر ائتمانية منخفضة، تقوم المجموعة بالاعتراف بإيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي المعدل على التكلفة المطفأة للأصل المالي منذ الاعتراف المبدئي. لا يعود الاحتساب إلى الأساس الإجمالي حتى إذا تحسنت مخاطر الائتمان للموجودات المالية لاحقاً بحيث لم يعد الأصل المالي ذات قيمة ائتمانية منخفضة.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد في الربح أو الخسارة ويتم إدراجها في بند "إيرادات التمويل – إيرادات الفوائد".

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة للاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ذمم التأجير المدينة، الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود بالإضافة إلى عقود الضمانات المالية. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

تعترف المجموعة بشكل دائم بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود وذمم التأجير المدينة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مخصص ماتريكس بناءً على خبرة المجموعة السابقة في خسارة الائتمان، وتعديلها وفقًا للعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة، وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للأموال حسبما يكون ملائماً.

بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بالإعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الزمني إذا طرأت زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. ومع ذلك، إن لم يكن هناك تغيرات جوهرية على مخاطر الائتمان للأداة المالية منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للأداة المالية بقيمة تعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لفترة ١٢ شهرًا. يستند تقييم ما إذا كان ينبغي تسجيل الخسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى الحياة على الزيادات الهامة في احتمالية أو خطر حدوث تخلف عن السداد منذ الاعتراف المبدئي بدلاً من الإعتراف بوجود أصل مالي تم إنخفاض قيمته الائتمانية في تاريخ التقرير.

تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع لأداة مالية. في المقابل، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة على فترة ١٢ شهر جزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الزمني والذي من المتوقع أن ينتج عن أحداث التخلف عن السداد على الأداة المالية المحتملة خلال ١٢ شهر بعد تاريخ التقرير.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

انخفاض قيمة الموجودات المالية (يتبع)

(١) الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأداة المالية قد ارتفعت بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث التخلف عن السداد على الأداة المالية في تاريخ التقرير مع خطر التخلف عن سداد الأداة المالية في تاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة بالاعتبار كلٍ من المعلومات الكمية والنوعية التي تكون معقولة وقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات المستقبلية المتاحة دون تكلفة أو جهد كبير.

بالنسبة لعقود الضمانات المالية، فإن التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفا في الالتزام بدون رجوع يعتبر تاريخ الاعتراف المبدئي لأغراض تقييم الأداة المالية لإنخفاض القيمة. عند تقييم ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان منذ الإعتراف المبدئي بعقود الضمانات المالية، تأخذ المجموعة بالإعتبار التغيرات في المخاطر من ان المدين المحدد سوف يتخلف عن سداد العقد.

تقوم المجموعة بانتظام بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة هامة في مخاطر الائتمان وتقوم بمراجعتها عندما يكون ذلك مناسباً لضمان أن تكون المعايير قادرة على تحديد الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متخلفاً عن السداد.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأدوات المالية لم ترتفع بشكل هام منذ الاعتراف الأولي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة:

(١) إذا كانت الأداة المالية لديها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد؛
(٢) أن يكون لدى المدين قدرة قوية على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدي في الأجل القريب؛ و
(٣) قد تؤدي التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والأعمال على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المقترض على الوفاء بالتزامات التدفق النقدي التعاقدي.

(٢) تعريف التخلف عن السداد

تقوم المجموعة بتحليل جميع البيانات التي يتم جمعها باستخدام نماذج إحصائية واحتمالية التخلف عن السداد على مدى العمر الزمني بمرور الوقت. يتضمن هذا التحليل تحديد أي تغييرات في المعدلات الافتراضية والتغيرات في العوامل الاقتصادية الكلية الرئيسية عبر العديد من المواقع الجغرافية للمجموعة.

(٣) موجودات مالية ذات قيمة إئتمانية منخفضة

يعتبر الأصل المالي "ذات قيمة إئتمانية منخفضة" عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تشمل الأدلة على الإنخفاض في القيمة الائتمانية بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

أ) صعوبات مالية هامة يواجها المقترض أو المصدر؛
ب) خرق للعقد، مثل التخلف عن السداد أو تجاوز فترة الاستحقاق (راجع (٢) أعلاه)؛
ج) أن يقوم الدائن (الدائنين) للمقترض، نتيجة لصعوبات مالية لأسباب اقتصادية أو تعاقدية يواجها المقترض، بمنح المقترض امتياز (امتيازات) والتي لم يكن ليأخذها الدائن (الدائنين) بالاعتبار، بخلاف ذلك؛
د) يصبح من المحتمل أن يتعرض المقترض للإفلاس أو أي إعادة تنظيم مالي أخر؛ أو
هـ) عدم وجود سوق نشط لهذا الأصل المالي بسبب الصعوبات المالية.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

الموجودات المالية (يتبع)

انخفاض قيمة الموجودات المالية (يتبع)

(٤) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب الأصل المالي عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن المدين يعاني من صعوبات مالية شديدة ولا يوجد هناك احتمال واقعي للإسترداد.

(٥) القياس والإعتراف بالخسائر الإئتمانية المتوقعة

يعتبر قياس خسائر الائتمان المتوقعة دليلاً على احتمالية التخلف عن السداد، أو الخسارة بافتراض التخلف عن السداد (أي حجم الخسارة إذا كان هناك تخلف عن السداد) والتعرض للتخلف عن السداد. ويستند تقييم احتمالية التخلف عن السداد والخسارة بافتراض التخلف عن السداد على البيانات التاريخية المعدلة بناءً على المعلومات المستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة للتعرض للتخلف عن السداد، لموجودات مالية، فإن هذا يمثله إجمالي القيمة المدرجة للموجودات في تاريخ التقرير، لعقود الضمانات المالية، يتضمن التعرض المبلغ المسحوب كما في تاريخ التقرير، بالإضافة إلى أي مبالغ إضافية متوقع سحبها في المستقبل حسب تاريخ التخلف عن السداد المحدد بناءً على الاتجاه التاريخي، وفهم المجموعة للاحتياجات التمويلية المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات المستقبلية ذات العلاقة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة كالفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة على أساس سعر الفائدة الفعلي الأصلي.

إلغاء الإعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بأصل مالي فقط عند انتهاء الحقوق التعاقدية المتعلقة باستلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تحول المجموعة الأصل المالي، وبشكل جوهري كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى منشأة أخرى. أما في حالة عدم قيام المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بشكل جوهري بمخاطر ومنافع الملكية واستمرارها بالسيطرة على الأصل المحول، فإن المجموعة تقوم بالاعتراف بحصتها المستبقاة في الأصل المحول والمطلوبات المتعلقة به التي قد يجب على المجموعة دفعها. أما في حالة احتفاظ المجموعة بشكل جوهري بكافة مخاطر ومنافع الملكية للأصل المالي المحول، فإن المجموعة تستمر بالاعتراف بالأصل المالي والاعتراف بالقروض المرهونة بالمبالغ المستلمة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي تم قياسه بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بأي فرق بين المبلغ المدرج للأصل وإجمالي البدل المستلم أو الذي سوف يتم استلامه في الربح أو الخسارة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

المطلوبات المالية

يتم قياس كافة المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باســـتخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

يتم إدراج المطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بقيمتها العادلة، مع الإعتراف بأية مكاسب أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس في الربح او الخسارة إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة. يتضمن صافي المكاسب أو الخسائر المعترف بها في الربح أو الخسارة على أي فائدة مدفوعة على الإلتزام المالي.

ومع ذلك، يتم الإعتراف بالمطلوبات المالية التي يتم تصـــنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخســـارة، بمقدار التغير في القيمة العادلة للمطلوبات المالية التي تعود إلى التغيرات في مخاطر الائتمان للإلتزام المالي في الدخل الشـــامل الآخر، إلا إذا كان الاعتراف بتأثيرات التغييرات في مخاطر الائتمان في الدخل الشـــامل الآخر من شـــأنه أن يخلق تكبير أو عدم التطابق المحاسبي في الربح أو الخسارة. يتم تسجيل المبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة للمطلوبات في الربح أو الخسارة. لا يتم تصنيف التغيرات في القيمة العادلة المنسوبة لمخاطر الائتمان للإلتزام المالي التي تم إدراجها في الدخل الشامل الآخر في وقت لاحق إلى الربح أو الخسارة؛ وبدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى أرباح مستبقاة عند إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي.

يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر الناتجة عن عقود الضمان المالي الصادرة من قبل المجموعة التي تم تصنيفها من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في الربح أو الخسارة.

مطلوبات مالية تم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة

يتم قياس المطلوبات المالية والتي لم يتم تصـنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسـارة بالتكلفة المطفأة باسـتخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لإحتســـاب التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية وتوزيع مصـــاريف الفوائد على مدى الفترة المعنية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصـم تماماً الدفعات النقدية المسـتقبلية (بما في ذلك جميع الرسـوم والنقاط المدفوعة أو المسـتلمة التي تشـكل جزءًا لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملة وعلاوات أو خصـومات أخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي أو حيثما يكون ملائما فترة أقصر، إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما وفقط عندما يتم إســـتيفاء الالتزام أو إلغائه أو إنتهاء صـــلاحيته. يتم الإعتراف بالفرق بين القيمة المدرجة للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمبلغ المدفوع والمستحق في الربح أو الخسارة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

أدوات مالية مشتقة

تقوم المجموعة بالدخول في أدوات مالية مشتقة متنوعة وذلك لإدارة تعرضها إلى مخاطر أسعار الفائدة وسعر الصرف الأجنبي، بما في ذلك بما في ذلك عقود صرف العملات الأجنبية الآجلة والخيارات ومقايضة أسعار الفائدة.

يتم الاعتراف بالمشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة بتاريخ الدخول في العقود المشتقة ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. يتم الاعتراف بالربح أو الخســارة الناتجة مباشـرةً في الربح او الخســارة إلا في حال كانت الأداة المشـتقة مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف بالربح أو الخسارة على طبيعة علاقة التحوط.

يتم الإعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة الموجبة كأصل مالي في حين يتم الإعتراف بالمشتق ذو القيمة العادلة السالبة كإلتزام مالي. لا يتم مقاصة المشتقات في البيانات المالية الموحدة ما لم يكن لدى المجموعة حق قانوني والرغبة في التسوية. يتم إدراج المشتقات كأصل غير متداول أو إلتزام غير متداول في حال كان الإستحقاق المتبقي للأداة أكثر من ١٢ شهر وعندما لا يكون من المتوقع بأن يتم تحقيق أو تسديد الأداة المالية المشتقة خلال ١٢ شهر. يتم إدراج المشتقات الأخرى كموجودات متداولة أو كمطلوبات متداولة.

محاسبة التحوط

تقوم المجموعة بتحديد بعض المشتقات كأدوات تحوط فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة في تحوطات القيمة العادلة. تتم المحاسبة عن تحوطات مخاطر الصرف الأجنبي على التزامات الشركة كتحوطات التدفق النقدي.

عند بدء علاقة التحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة التحوط والبند المتحوط بشـــأنه بالإضـــافة إلى أهداف إدارة المخاطر والإستراتيجية المتعلقة به لتنفيذ معاملات التحوط المختلفة. وبالإضافة لذلك، عند بداية التحوط وعلى اساس مستمر، تقوم المجموعة بتوثيق فيما إذا كانت أداة التحوط عالية الفاعلية في تســـوية التغيرات في القيم العادلة أو التدفقات النقدية للبند المتحوط بشأنه العائد إلى المخاطر المتحوط بشأنها، وهو عندما تلبي علاقات التحوط جميع متطلبات فعالية التحوط التالية:

- توجد علاقة اقتصادية بين البند المتحوط به وأداة التحوط؛
- لا يسيطر تأثير مخاطر الإئتمان على تغيرات القيمة الناتجة عن هذه العلاقة الاقتصادية؛ و
- نســـبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفســـها الناتجة عن كمية البند المتحوط له والتي تقوم المجموعة بالتحوط لها فعليًا وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة فعليًا للتحوط لتلك الكمية من البند المتحوط له.

عندما تتوقف علاقة التحوط في تلبية المتطلبات المتعلقة بالتحوط لنسب التحوط ولكن أهداف إدارة مخاطر التي تصنف علاقة التحوط تبقى كما هي، فإن المجموعة ســـوف تقوم بتعديل نســـب التحوط المتعلقة بعلاقة التحوط (بمعنى آخر، إعادة توازن التحوط) حتى يمكنها أن تلبي معايير التأهيل مرة أخرى.

تقوم المجموعة بتحديد التغيير الكامل في القيمة العادلة للعقود الآجلة (بما في ذلك العناصـــر الآجلة) كأداة تحوط لجميع علاقات التحوط التي تشمل العقود الآجلة.

بالإضافة إلى ذلك، إذا كانت المجموعة تتوقع عدم استرداد بعض أو كافة الخسائر المتراكمة في تكاليف احتياطي التحوط في المستقبل، يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرةً إلى الربح أو الخسارة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٤/٣ الأدوات المالية (يتبع)

أدوات مالية مشتقة (يتبع)

التحوط للتدفقات النقدية

يتم الإعتراف بالجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشـــتقات وأدوات التحوط المؤهلة الأخرى المصـــنفة والمؤهلة كتحوطات للتدفقات النقدية في الدخل الشـــامل الآخر والمتراكمة ضـــمن بند احتياطي تحوط التدفقات النقدية، محدود بالتغير المتراكم في القيمة العادلة للبند المتحوط بشأنه من بداية التحوط. يتم الإعتراف بالمكسب أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في الربح أو الخسارة وإدراجها ضمن بند "المكاسب والخسائر الأخرى".

يتم إعادة تصـنيف المبالغ المعترف بها سـابقاً في الدخل الشـامل الآخر والمتراكمة في حقوق الملكية إلى الربح أو الخسـارة في الفترات التي يكون فيها الإعتراف بالبند المتحوط له في الربح أو الخســـارة في نفس البند الذي تم الإعتراف به كبند متحوط له. ومع ذلك، عندما تنتج توقعات معاملة تحوط لاحقاً إلى الإعتراف بأصـــل غير مالي أو التزام غير مالي، يتم حذف المكاســـب والخســـائر المعترف بها ســـابقاً في الدخل الشـــامل الآخر والمتراكمة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وإدراجها في القياس المبدئي لتكلفة الأصـــل غير المالي أو الالتزام غير المالي. إن هذا التحويل لا يوجد له تأثير على الدخل الشـــامل الآخر. بالإضـــافة إلى ذلك، إذا توقعت المجموعة أن بعض أو كافة الخســـائر المتراكمة في إحتياطي تحوطات التدفقات النقدية لن يتم إستردادها في المستقبل، يتم إعادة تصنيف هذا المبلغ مباشرةً إلى الربح او الخسارة.

تتوقف المجموعة عن إســـتخدام محاســـبة التحوط فقط عندما تتوقف علاقة التحوط (أو جزء منها) عن الوفاء بالمعايير المؤهلة (بعد إعادة التوازن، إن وجدت). يشـمل ذلك الحالات التي تنتهي فيها صـلاحية أداة التحوط أو بيعها، إلغاؤها أو تنفيذها أو في حال لم يعد من المحتمل حصـــول معاملة متوقعة بدرجة عالية. يتم المحاســـبة على الاســـتبعاد بأثر مســـتقبلي. إن أي ربح أو خســـارة معترف بها في الدخل الشـــامل الآخر ومتراكمة ضـــمن حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى ضـــمن حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها في الربح أو الخســـارة عندما يتم الاعتراف بالمعاملة المتوقعة. وعندما لا يكون من المتوقع حدوث معاملة متوقعة متحوط لها، يتم إعادة تصنيف والإعتراف بالربح أو الخسارة المتراكمة ضمن حقوق الملكية مباشرة في الربح أو الخسارة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٥/٣ المخصصات

يتم الإعتراف بالمخصـصـات عندما يكون على المجموعة أي إلتزام حالي (قانوني أو إسـتدلالي) ناتج عن أحداث سـابقة والتي يكون من المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة لتسديد الإلتزام ويمكن تقدير مبلغ الإلتزام بشكل موثوق.

إن المبلغ المعترف به كمخصص يتم إحتسابه حسب أفضل التوقعات للبدل المطلوب لمقابلة الإلتزام كما بنهاية فترة التقرير بعد الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والأمور غير المؤكدة المحيطة بالإلتزام. عندما يتم قياس المخصـص باسـتخدام التدفقات النقدية المقدّرة لســـداد الالتزام الحالي، فإن قيمته المدرجة هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (عندما يكون تأثير القيمة الزمنية للمال جوهري).

عندما يكون جزء أو كافة المنافع الاقتصـادية المطلوبة لسـداد المخصـص متوقع اسـتردادها من طرف ثالث، فإنه يتم الاعتراف بالذمة المدينة كموجودات في حالة كون استلام واستعاضة المبلغ مؤكدة ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق.

العقود المثقلة بالإلتزمات

يتم الاعتراف بالالتزامات الحالية الناتجة بموجب عقود مثقلة بالإلتزامات وقياسها كمخصـصـات. تعتبر العقود المثقلة بالإلتزامات قائمة عندما يكون لدى المجموعة عقد تتجاوز بموجبه التكاليف التي لا يمكن تجنبها للوفاء بالالتزامات بموجب العقد المنافع الاقتصادية المتوقع استلامها بموجبه.

١٦/٣ توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مسـاهمي المجموعة كالتزام في البيانات المالية الموحدة للمجموعة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي المجموعة.

١٧/٣ النقد ومرادفات النقد

في بيان المركز المالي، يتكون النقد والأرصدة لدى البنوك من النقد (أي النقد في الصندوق والودائع عند الطلب) ومرادفات النقد. إن مرادفات النقد هي قصير الأجل (بشكل عام بتواريخ استحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل)، استثمارات عالية السيولة قابلة للتحويل بسهولة إلى مبلغ نقدي معروف والتي تخضع إلى خطر ضئيل للتغيرات في القيمة. يتم الاحتفاظ بمرادفات النقد لغرض الوفاء بالالتزامات النقدية قصيرة الأجل بدلا من الاستثمار أو لأغراض أخرى.

يتم إدراج الأرصـدة لدى البنوك التي يخضـع اسـتخدامها من قبل المجموعة لقيود تعاقدية من طرف ثالث كجزء من النقد ما لم تؤدي القيود إلى عدم اسـتيفاء الرصـيد البنكي لتعريف النقد. تم الإفصـاح عن القيود التي تؤثر على اسـتخدام الأرصـدة في إيضـاح ١٥ إذا كانت القيود التعاقدية لاستخدام النقد تمتد إلى ما بعد ١٢ شهرًا بعد نهاية فترة التقرير، يتم تصـنيف المبالغ ذات الصلة كغير متداولة في بيان المركز المالي.

لأغراض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد ومرادفات النقد من النقد ومرادفات النقد كما هو موضح أعلاه، بعد خصم الحسابات البنكية المكشوفة من البنوك المستحقة والتي يتم تسديدها عند الطلب وتشكل جزءًا لا يتجزأ من النقد للمجموعة.

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٨/٣ عقود الإيجار

المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد هو أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام الأصل والتزامات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات عقد الإيجار التي تكون فيها هي المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المحددة كعقود إيجار مدتها ١٢ شهرًا أو أقل) وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار كمصروفات تشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس هناك أساس منتظم آخر أكثر تمثيلا للنمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصول المؤجرة.

يتم قياس التزام عقود الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، فإن المجموعة تستخدم سعر الإقتراض الإضافي.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- مدفوعات ثابتة (بما في ذلك مدفوعات ثابتة بالجوهر)، مطروحًا منها حوافز الإيجار المستحقة؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل ويتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل بتاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقع أن يدفعها المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر الممارسة لخيار الشراء إذا كان المستأجر على يقين معقول من ممارسة هذا الخيار؛ و
- دفع غرامات إنهاء العقد، إذا كان عقد الإيجار يعكس قيام المستأجر بممارسة هذا الخيار.

يتم عرض إلتزامات عقود الإيجار كبند منفصل في بيان المركز المالي.

يتم قياس التزامات عقود الإيجار لاحقًا من خلال زيادة القيمة المدرجة لعكس الفائدة على التزامات الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) ومن خلال تخفيض القيمة المدرجة لتعكس مدفوعات الإيجار التي تم إجراؤها.

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لحق إستخدام الأصل ذي الصلة) كلما:

- تغيرت مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس إلتزام التأجير من خلال خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تغيرت مدفوعات الإيجار نتيجة التغييرات في المؤشر أو المعدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام الإيجار من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام معدل خصم لم يتغير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار نتيجة التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام الإيجار بناءً على مدة عقد الإيجار المعدّل من خلال مدفوعات الإيجار المخصومة المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل على أساس تاريخ التعديل الفعلي.

إن إم دي سي إنيرجي – ش.م.ع
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣ معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (يتبع)

١٨/٣ عقود الإيجار (يتبع)

المجموعة كمستأجر (يتبع)

لم تقم المجموعة بإجراء أي من هذه التعديلات خلال الفترات المعروضة.

يتم إستهلاك حق إستخدام الأصل على مدى الفترة الأقصر من مدة الإيجار والعمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق الاستخدام، يعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، فإن قيمة حق الاستخدام ذات الصلة يتم إستهلاكها على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذات العلاقة. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

يتم عرض حق إستخدام الأصل كبند منفصل في بيان المركز المالي.

تطبق المجموعة المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان حق إستخدام الأصل قد انخفضت قيمته ويتم إحتساب أي خسائر محددة في انخفاض القيمة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والآلات والمعدات."

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام الإيجار وحق إستخدام الأصل. يتم الإعتراف بالمدفوعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات ويتم إدراجها في بند "مصاريف أخرى" في بيان الربح أو الخسارة.

مبدأ الإستمرارية

لدى أعضاء مجلس الإدارة، عند إعتماد البيانات المالية، توقعات معقولة بأن الشركة لديها موارد كافية للاستمرار في أعمالها التشغيلية في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية الموحدة.

٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد

خلال تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والموضحة في الإيضاح ٣، يتطلب من أعضاء مجلس الإدارة اتخاذ أحكام (بخلاف تلك التي تتضمن تقديرات)، والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها وإجراء تقديرات وافتراضات حول القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات التي ليست جلية الوضوح من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات المرتبطة بها على الخبرة التاريخية وعوامل أخرى تعتبر ذات علاقة. ومن الممكن أن تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة هذه التقديرات والافتراضات على نحوٍ مستمر. يتم إدراج مراجعة التقديرات المحاسبية في فترة المراجعة التي تمت فيها مراجعة التقدير في حال كان تأثير المراجعة يقتصر على تلك الفترة وحسب أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية في حال كان تأثير المراجعة يشمل الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية

فيما يلي الأحكام الحساسة، عدا تلك التي تتضمن تقديرات (التي يتم عرضها بشكل منفصل أدناه)، والتي قام أعضاء مجلس الإدارة باتخاذها خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والتي لها التأثير الأكثر أهمية على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

الاعتراف بالإيرادات

تأخذ الإدارة بالإعتبار الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية، وإلا سيتم الاعتراف بالإيرادات عند نقطه زمنيه:

أ) يستلم العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد المقدمة من قبل أداء المجموعة كأداء المجموعة؛
ب) يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الأصول التي يتحكم فيها العميل عند إنشاء الأصل أو تحسينه؛ أو
ج) لا يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أصل له استخدام بديل للمنشأة ويكون للمنشأة حق قابل للتنفيذ في سداد قيمة الأداء المكتمل حتى تاريخه.

تغييرات العقود

يتم الاعتراف بتغيرات العقود كإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل ألا يؤدي إلى عكس هام للإيرادات في الفترات اللاحقة. تأخذ الإدارة بعين الإعتبار الخبرة السابقة وتطبيق شروط العقد والعلاقة مع العملاء في إصدار أحكامهم.

مطالبات العقود

يتم الإعتراف بمطالبات العقود كإيرادات فقط عندما تعتقد الإدارة أنه فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل أن ينتج عنه انعكاس كبير في الإيرادات في الفترات اللاحقة. تقوم الإدارة بمراجعة الحكم المتعلق بمطالبات العقود هذه بصورة دورية، ويتم إجراء تعديلات في الفترات المستقبلية، إذا كانت التقييمات تشير إلى ان هذه التعديلات مناسبة.

زيادة هامة في مخاطر الائتمان

يتم قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة كمخصص يعادل الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً لموجودات المرحلة ١، أو الخسارة الائتمانية على مدى العمر الزمني للموجودات من المرحلة ٢ أو المرحلة ٣. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية في حال زيادة مخاطر الائتمان بشكل هام منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ ما الذي يشكل زيادة هامة في مخاطر الائتمان. وعند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأي من الموجودات قد ارتفعت بشكل هام، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة المستقبلية. يتم تعديل معدلات الخسائر التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. قامت المجموعة بتحديد إجمالي الناتج المحلي ومعدل البطالة في الدول التي تبيع فيها سلعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل صلة، وبالتالي تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل. لم تعترف المجموعة بأي مخصص خسارة مقابل جميع الذمم المدينة.

٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

الأحكام الحساسة في تطبيق السياسات المحاسبية (يتبع)

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافز اقتصادي لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكد بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لن يتم إنهائه). لا يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة في مطلوبات عقود الإيجار، لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أن عقود الإيجار سيتم تمديدها (أو لن يتم إنهاؤها).

الترتيب المشترك

من أجل تقييم السيطرة المشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار الاتفاقية التعاقدية لمشاركة السيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تتشارك السيطرة. لغرض تقييم ما إذا كان ترتيب الاتفاقية المشتركة هو عبارة عن مشروع مشترك أو عملية مشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار ما إذا كان لديها سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات الترتيب، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها على أنها مشاريع مشتركة أو حقوق في الموجودات والالتزامات مقابل المطلوبات المتعلقة بالاتفاقية، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها كعمليات مشتركة.

تسوية أرصدة الجهات ذات العلاقة

يتم تسجيل الأرصدة المستحقة من/إلى جهات ذات علاقة كما هو موضح في إيضاح ٢٠ على أساس صافٍ في البيانات المالية الموحدة المرفقة. وقررت الإدارة وجود حق قانوني قابل للتنفيذ في تسوية مثل هذه المبالغ، وتنوي المجموعة التسوية على أساس صافٍ أو بيع الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقدير غير المؤكد في نهاية فترة التقرير والتي تحمل مخاطر مهمة قد تتسبب في تعديلات جوهرية على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة هي كما يلي:

نسبة الإنجاز

تستخدم المجموعة طريقة المدخلات للاعتراف بالإيرادات على أساس ما تقوم به المنشأة من جهود أو مدخلات لتلبية التزام الأداء في المحاسبة على عقود المقاولات. ويتم ذلك من خلال قياس التكاليف المتكبدة حتى تاريخه إلى إجمالي التكاليف المتوقعة التي سيتم تكبدها (التكاليف النهائية المتوقعة).

٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

نسبة الإنجاز (يتبع)

في تاريخ كل تقرير، يتطلب من المجموعة تقدير مرحلة الإنجاز وتكاليف الإنجاز على عقود المقاولات. تتطلب هذه التقديرات أن تقوم المجموعة بعمل تقديرات للتكاليف المستقبلية التي سيتم تكبدها، على أساس العمل الذي سيتم إنجازه بعد تاريخ التقرير. وتشمل هذه التقديرات أيضًا تكلفة المطالبات المحتملة من مقاولي الباطن وتكلفة الوفاء بالتزامات تعاقدية أخرى مع العملاء. يتم عكس آثار أي مراجعة لهذه التقديرات في السنة التي يتم فيها مراجعة التقديرات. عندما يكون من المحتمل أن يتجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيرادات العقد، يتم الإعتراف بإجمالي الخسارة المتوقعة مباشرةً، كما هو متوقع، سواء بدأ أو لم يبدأ العمل على هذه العقود. تستخدم المجموعة فريقها التجاري مع مديري المشاريع لتقدير تكاليف إستكمال عقود المقاولات. يتم إدراج عوامل مثل التأخير في تاريخ الإنجاز المتوقع، التغيرات في نطاق العمل، التغيرات في أسعار المواد، الزيادة في تكاليف العمالة والتكاليف الأخرى في تقديرات تكاليف المقاولات إستناداً إلى أفضل التقديرات التي يتم تحديثها على أساس منتظم.

مخصصات الضريبة

تعتبر المراكز المتعلقة بضريبة الدخل التي قامت بها المجموعة مدعومة، وتهدف إلى أن تكون قادرة على مواجهة التحديات من السلطات الضريبية. ومع ذلك، يتم الاعتراف بأن هذه المركز غير مؤكدة وتتضمن تفسيرات لقوانين ضريبية معقدة قد تكون محل نزاع من قبل السلطات الضريبية. يمكن أن تؤدي الرؤى المتطورة، على سبيل المثال بعد التقييمات الضريبية النهائية للسنوات السابقة، إلى أعباء ضريبية إضافية أو منافع، وقد تظهر مخاطر ضريبية جديدة.

تقوم المجموعة بتقييم هذه المراكز بناءً على مزاياها الفنية بشكل منتظم باستخدام جميع المعلومات المتاحة (التشريعات، والأحكام القضائية، واللوائح، والممارسات المتبعة، والمبادئ المرجعية، بالإضافة إلى الحالة الراهنة للمناقشات مع سلطات الضرائب، عند الاقتضاء). يتم تسجيل التزام لكل بند من البنود التي من غير المحتمل أن يتم الإحتفاظ به عند فحصه من قبل السلطات الضريبية، بناءً على جميع المعلومات ذات الصلة. يتم احتساب الالتزام مع الأخذ في الاعتبار النتيجة الأكثر احتمالاً أو القيمة المتوقعة، اعتماداً على ما يُعتقد أنه يعطي تنبؤ أفضل لحل كل مركز ضريبي غير مؤكد بالنظر إلى احتمالية الاعتراف بالتعديل عند الفحص. تستند هذه التقديرات إلى الحقائق والظروف القائمة في نهاية الفترة التقرير. يتضمن الالتزام الضريبي ومصروف ضريبة الدخل الغرامات المتوقعة وفوائد التأخير في السداد الناشئة عن المنازعات الضريبية.

استخدمت الإدارة أفضل تقديراتها للقيمة الصحيحة للالتزام الذي يجب الاعتراف به في كل حالة، والذي يتضمن حكماً بشأن خلال الفترة الزمنية المستقبلية التي يجب استخدامها في مثل هذه التقييمات.

٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

إحتساب مخصص الخسارة

عند قياس مخصص الخسارة المتوقعة، فإن المجموعة تستخدم معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تستند إلى افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف الدوافع الإقتصادية وكيفية تأثير هذه الدوافع على بعضها البعض. تستخدم المجموعة تقديرات لإحتساب معدلات الخسائر.

وتعتبر الخسارة بافتراض التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التخلف عن السداد. وتستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقعها المقترض، مع الأخذ في الإعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتحسينات الائتمانية المتكاملة.

بلغ انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية والأخرى وموجودات العقود في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ مبلغ ١٩,٥٧ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٩٧ مليون درهم) و ٣٦,٩٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٥٠ مليون درهم)، على التوالي.

مخصص بضاعة بطيئة الحركة ومتقادمة

قامت الإدارة بتقدير إمكانية استرداد أرصدة المخزون، وأخذت في الإعتبار المخصص المطلوب للمخزون المتقادم استنادا إلى البيئة الاقتصادية الحالية. وبناءً على ذلك، فإن مخصصات تقادم المخزون في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ تبلغ ٥٧,٩ مليون درهم (٢٠٢٤: ٥٤,٨ مليون درهم).

الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات

إن الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية للممتلكات والآلات والمعدات مبنية على أحكام الإدارة والنمط التاريخي للأعمار الإنتاجية والمعايير الصناعية المتبعة. قامت الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٦ "*ممتلكات وآلات ومعدات*"، وقررت أن التوقعات للسنة الحالية لا تختلف عن التقديرات السابقة بناءً على مراجعتها.

إنخفاض قيمة ممتلكات وآلات ومعدات وحق استخدام الموجودات

تقوم المجموعة سنوياً باختبار ما إذا كانت الممتلكات والآلات والمعدات وحق استخدام الموجودات قد تعرضت لأي انخفاض في القيمة. عند تحديد ما إذا كان ينبغي تسجيل خسارة انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة، تقوم الإدارة بإصدار أحكام حول ما إذا كانت هناك أي بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى وجود انخفاض يمكن ملاحظته في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة العائدة إلى الممتلكات والآلات والمعدات وحق استخدام الموجودات.

وبناءً على ذلك، يتم إجراء مخصص لإنخفاض القيمة عندما يكون هناك حدث أو حالة خسارة محددة، وهو ما يدل، بناءً على الخبرة السابقة، على حدوث انخفاض في إمكانية استرداد التدفقات النقدية.

مخصص ضمان

قدرت الإدارة تكاليف ضمان العقد المتوقع أن تنشأ عن مشاريع، بناءً على أفضل تقديرات للإدارة والخبرة السابقة وتكاليف الصيانة المستقبلية المتوقعة.

٤ أحكام محاسبية حساسة ومصادر رئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

المصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (يتبع)

أدوات مالية مشتقة

يتم الحصول على القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة المقاسة بالقيمة العادلة بشكل عام بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة ونماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج التسعير المعترف بها حسب الاقتضاء. عندما لا تتوفر أسعار منفصلة، يتم تحديد القيم العادلة باستخدام أساليب التقييم التي تشير إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها. وتشمل هذه المقارنة مع أدوات مماثلة حيث توجد أسعار يمكن ملاحظتها في السوق، وتحليل التدفقات النقدية المخصومة، ونماذج تسعير الخيارات وأساليب التقييم الأخرى التي يتم استخدامها عادةً من قبل المشاركين في السوق.

المطالبات القانونية والمطلوبات الطارئة

عند تقييم النتائج المحتملة للمطالبات القانونية والمطلوبات الطارئة، تعتمد المجموعة على آراء المستشار القانوني. تستند آراء المستشار القانوني للمجموعة إلى تقديره المهني وتأخذ في الاعتبار المرحلة الحالية من سير الإجراءات والخبرة القانونية المتراكمة فيما يتعلق بمسائل مختلفة. نظراً لأن نتائج المطالبات قد يتم تحديدها في نهاية المطاف من قبل المحاكم أو قد يتم تسويتها بتعبير آخر، فقد تكون مختلفة عن تلك التقديرات.

معدل الخصم المستخدم في القياس المبدئي لالتزام عقود الإيجار

تقوم المجموعة، كمستأجر، بقياس التزام عقد الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المدفوعة في تاريخ البدء. يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، إذا كان يمكن تحديد هذا المعدل بسهولة. إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، تستخدم المجموعة عند الإعتراف المبدئي لعقد الإيجار معدل الاقتراض الإضافي. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على الشركة دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل بقيمة مماثلة لحق استخدام الموجودات في بيئة اقتصادية مماثلة، لمدة مماثلة، مع ضمان مماثل.

إنخفاض قيمة الشهرة

يتطلب تحديد ما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها تقديرًا للقيمة في الإستخدام للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. يتطلب احتساب القيمة في الاستخدام أن تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الوحدة المنتجة للنقد ومعدل خصم مناسب من أجل احتساب القيمة الحالية. عندما تكون التدفقات النقدية المستقبلية الفعلية أقل من المتوقع، فقد تنشأ خسارة انخفاض جوهرية. إن الإدارة مقتنعة بعدم وجود انخفاض في قيمة الشهرة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

٥ ممتلكات وآلات ومعدات

	مباني ألف درهم	آلات وبوارج وسيارات ألف درهم	أثاث ومعدات مكتبية ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	المجموع ألف درهم
٢٠٢٥					
التكلفة					
١ يناير ٢٠٢٥	٥٧٧,٠٩٤	٥,٨٥٦,٠٥٧	١٣٦,٤٨٣	٧٠٥,٨١١	٧,٢٧٥,٤٤٥
إضافات	١٠,٤٩٠	١٨٢,٨٢٣	٤,١٩٦	٣٥٥,٩٨٩	٥٥٣,٤٩٨
تحويلات	٢٤٥,٤٤٨	٢٧٨,٧٣٦	١,٩٥١	(٥٢٦,١٣٥)	–
إستبعادات	–	(٧٢,١٩١)	–	–	(٧٢,١٩١)
فروقات تحويل العملات الأجنبية	–	–	(٨١٣)	–	(٨١٣)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٨٣٣,٠٣٢**	**٦,٢٤٥,٤٢٥**	**١٤١,٨١٧**	**٥٣٥,٦٦٥**	**٧,٧٥٥,٩٣٩**
الاستهلاك المتراكم					
١ يناير ٢٠٢٥	٤٠٦,٨٧٣	٣,٢٩٨,٧٢٥	١١٧,١١٢	–	٣,٨٢٢,٧١٠
محمل للسنة	٢٠,٩٩٩	٢١٤,٧١٦	٨,٧٤٣	–	٢٤٤,٤٥٨
إستبعادات	–	(٧٢,١٢٧)	–	–	(٧٢,١٢٧)
فروقات تحويل العملات الأجنبية	–	–	(٦٠٤)	–	(٦٠٤)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٤٢٧,٨٧٢**	**٣,٤٤١,٣١٤**	**١٢٥,٢٥١**	**–**	**٣,٩٩٤,٤٣٧**
القيمة المدرجة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٤٠٥,١٦٠**	**٢,٨٠٤,١١١**	**١٦,٥٦٦**	**٥٣٥,٦٦٥**	**٣,٧٦١,٥٠٢**
٢٠٢٤					
التكلفة					
١ يناير ٢٠٢٤	٥٧٧,٠٩٤	٥,٧٥٠,٨٢٩	١٢٧,٣٣٦	٢٣٤,٣٧٠	٦,٦٨٩,٦٢٩
إضافات	–	٩٦,١٥٥	٩,٥٥١	٥٠٣,٨٠٤	٦٠٩,٥١٠
تحويلات	–	٣٢,٣٦٣	–	(٣٢,٣٦٣)	–
إستبعادات	–	(٢٣,٢٩٠)	–	–	(٢٣,٢٩٠)
فروقات تحويل العملات الأجنبية	–	–	(٤٠٤)	–	(٤٠٤)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٥٧٧,٠٩٤	٥,٨٥٦,٠٥٧	١٣٦,٤٨٣	٧٠٥,٨١١	٧,٢٧٥,٤٤٥
الاستهلاك المتراكم					
١ يناير ٢٠٢٤	٣٩١,٣٨٣	٣,١٤٧,٢١٦	١٠٩,٦٦٤	–	٣,٦٤٨,٢٦٣
محمل للسنة	١٥,٤٩٠	١٧٤,٧٩٩	٧,٧٣٩	–	١٩٨,٠٢٨
استبعادات/ شطب	–	(٢٣,٢٩٠)	–	–	(٢٣,٢٩٠)
فروقات تحويل العملات الأجنبية	–	–	(٢٩١)	–	(٢٩١)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٤٠٦,٨٧٣	٣,٢٩٨,٧٢٥	١١٧,١١٢	–	٣,٨٢٢,٧١٠
القيمة المدر في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	١٧٠,٢٢١	٢,٥٥٧,٣٣٢	١٩,٣٧١	٧٠٥,٨١١	٣,٤٥٢,٧٣٥

تم رهن بعض بنود الممتلكات والآلات والمعدات بقيمة مدرجة بمبلغ ١,٣٩٦ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٣٤٦ مليون درهم) لضمان قروض المجموعة (إيضاح ١٥). لا يجوز للمجموعة رهن هذه الموجودات كضمان لقروض أخرى أو بيعها إلى منشأة أخرى.

تتضمن الممتلكات والآلات والمعدات تكاليف موجودات مستهلكة بالكامل تبلغ ٢,٧١١ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢,٣٣٥ مليون درهم).

تم تشييد المباني في المصفح على أرض مستأجرة من بلدية أبوظبي (إيضاح ٦).

٦ حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار

تقوم المجموعة باستئجار العديد من الموجودات بما في ذلك المعدات والأراضي. إن متوسط معدل فترة الإيجار هي من ١ إلى ٢٦ سنة. يتراوح سعر الفائدة على عقود الإيجار من ٤٪ – ٦٫٦٪ (٢٠٢٤: ٤٪ – ٦٫٦٪).

حق إستخدام الموجودات

	معدات ألف درهم	أراضي ألف درهم	المجموع ألف درهم
في ١ يناير ٢٠٢٤	–	٢٨٦,٥٩٩	٢٨٦,٥٩٩
إضافات خلال السنة	١٩٩,٦٩٣	–	١٩٩,٦٩٣
مصاريف الإستهلاك	(٣٤,٩٦٥)	(١٣,٨٥٠)	(٤٨,٨١٥)
في ١ يناير ٢٠٢٥	١٦٤,٧٢٨	٢٧٢,٧٤٩	٤٣٧,٤٧٧
إضافات خلال السنة	٢١٩,٩٩٩	١٢٣,٨٨٦	٣٤٣,٨٨٥
تعديلات خلال السنة	–	(٨,٥٥٣)	(٨,٥٥٣)
مصاريف الإستهلاك	(١٥١,١٠٥)	(٢١,٠٥٤)	(١٧٢,١٥٩)
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	**٢٣٣,٦٢٢**	**٣٦٧,٠٢٨**	**٦٠٠,٦٥٠**

مطلوبات عقود الإيجار

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
١ يناير	٤٥٠,٣٨١	٣٠٧,٥٩٩
إضافات خلال السنة	٣٤٣,٨٨٥	١٩٩,٦٩٣
تعديلات خلال السنة	(٩,٩٧٠)	–
مصاريف الفوائد	٢٢,٧٩٩	١٦,٣٧١
مبالغ مدفوع	(١٨٨,٧٩٦)	(٧٣,٢٨٢)
٣١ ديسمبر	**٦١٨,٢٩٩**	٤٥٠,٣٨١

تم تحليلها كما يلي:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
مطلوبات غير متداولة	٤٢٠,٨٢٥	٣٦٣,٩٤٩
مطلوبات متداولة	١٩٧,٤٧٤	٨٦,٤٣٢
	٦١٨,٢٩٩	٤٥٠,٣٨١

٦ حق استخدام الموجودات ومطلوبات عقود الإيجار (يتبع)

فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان المركز المالي الموحد:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
استهلاك حق استخدام الموجودات (إيضاح ٢٥)		
تكاليف مباشرة	١٥١,١٠٥	٣٤,٩٦٥
مصاريف عمومية وإدارية	٢١,٠٥٤	١٣,٨٥٠
	١٧٢,١٥٩	٤٨,٨١٥
مصروفات الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار		
تكاليف مباشرة	١١,٢٧٩	٣,٩٣٤
تكاليف تمويل (إيضاح ٢٣)	١١,٥٢٠	١٢,٤٣٧
	٢٢,٧٩٩	١٦,٣٧١

تحليل الإستحقاق

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
خلال سنة واحدة	٢٠٥,٨٤٣	١٠٩,٨٦٤
من السنة الثانية حتى الخامسة	١٨٨,٠٩٨	١٧٤,٧٢٥
بعد خمس سنوات	٤٣٤,٨٤٢	٣٦٠,٦٧٠
	٨٢٨,٧٨٣	٦٤٥,٢٥٩
ناقصاً: الفائدة غير المحققة	(٢١٠,٤٨٤)	(١٩٤,٨٧٨)
	٦١٨,٢٩٩	٤٥٠,٣٨١

٧ إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

فيما يلي القيمة المدرجة لإستثمارات المجموعة المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية في ٣١ ديسمبر:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
إن تي إنيرجيز	١,١٨٢	٧٧
برنسيبيا أس ايه اس	٢١,٠٨٠	٢٢,٨١٨
	٢٢,٢٦٢	٢٢,٨٩٥

فيما يلي الحركات في إستثمارات المجموعة المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
الرصيد في ١ يناير	٢٢,٨٩٥	٢٤,١٣٤
حصة في ربح السنة	٢,٢٣٨	١,٤٠٦
توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة	(٢,٨٧١)	(٢,٦٤٥)
الرصيد في ٣١ ديسمبر	٢٢,٢٦٢	٢٢,٨٩٥

خلال سنة ٢٠٢٣، وقعت المجموعة اتفاقية مع شركة تكنيب إنيرجيز ومقرها فرنسا لإنشاء مشروع مشترك هو إن تي إنيرجيز. تمتلك المجموعة حصة ٥١٪ في المشروع المشترك.

قامت المجموعة بالإستحواذ على ٣٣٪ من أسهم برينسيبيا اس ايه اس ("برينسيبيا") وهي شركة مسجلة في مرسيليا بفرنسا من ايجين اس ايه آر ال (التي تمتلك ١٦,٦٧٪ من رأسمال برينسيبيا) وجرينيرجي اس ايه آر ال (التي تمتلك ١٦,٦٧٪ من رأس مال برينسيبيا) (يشار إليهما معاً بـ "البائعين") في اتفاقية البيع والشراء بتاريخ ٢٣ يونيو ٢٠١٦ اعتبارًا من ٢٧ يوليو ٢٠١٦.

٧ إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (يتبع)

فيما يلي أحدث المعلومات المالية المتاحة فيما يتعلق بالإستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية للمجموعة:

	٢٠٢٥		٢٠٢٤	
	إن تي إنيرجيز ذ.م.م. ألف درهم	برنسيبيا أس ايه اس ألف درهم	إن تي إنيرجيز ذ.م.م. ألف درهم	برنسيبيا أس ايه اس ألف درهم
مجموع الموجودات	٢٧,٥٢٦	٤٦,٦٩٩	–	٤٣,١٦٥
مجموع المطلوبات	(٢٤,٥٥٤)	(٣٢,٣٥٥)	–	(٢٤,٩٦٩)
صافي الموجودات	٢,٩٧٢	١٤,٣٤٤	–	١٨,١٩٦
حصة المجموعة في صافي الموجودات	١,٥١٦	٤,٧٨١	–	٦,٠٦٥
مجموع الإيرادات	٣٠,٦٤١	٦٠,٣٦٢	–	٦٤,٠٥١
مجموع الربح للسنة	٢,١٦٨	٣,٣٩٧	–	٤,٢١٩
حصة المجموعة في الربح	١,١٠٦	١,١٣٢	–	١,٤٠٦

٨ الشهرة

الاستحواذ على شركات تابعة
في سنة ٢٠١٥، استحوذت المجموعة على نسبة ٨٠٪ من حصص شركة انيوا انجنيرينج برايفت ليمتد من خلال إحدى شركاتها التابعة أن بي سي انجنيرينج ليمتد، الهند.

تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد في تاريخ الاستحواذ للشركات التابعة كما يلي:

٨ الشهرة (يتبع)

تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد في تاريخ الاستحواذ للشركة التابعة كما يلي:

	الإجمالي ألف درهم
القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها	**١٢,٧٤٩**
الشهرة عند الاستحواذ	**٥,٠٥٧**
البدل المدفوع	**٧,٦٩٢**

اختبار انخفاض قيمة الشهرة

يتم توزيع الشـــهرة المســـتحوذ عليها من خلال إندماج الأعمال بقيمة ٥,٠٥٧ ألف درهم للوحدات الفردية المنتجة للنقد لاختبار انخفاض القيمة.

تقوم المجموعة باختبار الشهرة سنويا لانخفاض القيمة، أو بشكل متكرر إذا كانت هناك مؤشرات على احتمال إنخفاض قيمة الشهرة. خلال السنة لم يتم ملاحظة أي انخفاض في القيمة وتم تسجيله في الشهرة.

٩ المخزون

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
مواد، وقود وقطع غيار	**٣٣٦,٠٠٩**	٣٠٥,٢٦٨
ناقصاً: مخصص بضاعة بطيئة الحركة ومتقادمة	**(٥٧,٩٣٥)**	(٥٤,٧٨٨)
	٢٧٨,٠٧٤	٢٥٠,٤٨٠

الحركة في مخصص بطيء الحركة

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**٥٤,٧٨٨**	٥٣,٤٠٥
المحمل للسنة	**٣,١٤٧**	١,٣٨٣
في ٣١ ديسمبر	**٥٧,٩٣٥**	٥٤,٧٨٨

١٠ ذمم مدينة تجارية وأخرى

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
ذمم مدينة تجارية	**٢,٥٧٨,٤٨٠**	٢,٠٩٨,٤٤٥
ناقصاً: مخصص خسائر إئتمان متوقعة	**(١٩,٥٦٧)**	(١,٩٧٢)
	٢,٥٥٨,٩١٣	٢,٠٩٦,٤٧٣
دفعات مقدمة لموردين	**٢,٦٥٨,٤٠١**	١,٩٤٧,٠٦٥
محتجزات عقود	**٨٢٣,١٨٣**	٤٨٤,٣٤٥
مصاريف مدفوعة مقدماً	**٦٥٠,٠٧٧**	٣٧٤,٢٤٥
دفعات مقدمة للموظفين	**٦٢,٦١٦**	١٣,٠٠٨
مستحقات ضريبة القيمة المضافة والذمم المدينة للسلع والخدمات، صافي	**٢١,٠٤٤**	١٩,٠٢١
ذمم مدينة أخرى	**٥٤,٩٥٤**	٩٨,٣٦٦
	٦,٨٢٩,١٨٨	٥,٠٣٢,٥٢٣

تتضـمن الذمم المدينة التجارية مبلغ ١١,٤٦١ ألف درهم (٢٠٢٤: ٨٤ ألف درهم) مسـتحق من جهة ذات علاقة تم الإفصـاح عنها في إيضاح رقم ٢٠ حول البيانات المالية الموحدة.

إن معدل فترة الإئتمان على إيرادات العقود هو ٤٥ يوماً (٢٠٢٤: ٤٥ يوماً). لا يتم تحميل فوائد على أرصـــدة الذمم المدينة التجارية القائمة.

تقوم المجموعة باستمرار بقياس مخصص إنخفاض القيمة للذمم المدينة التجارية بمبلغ يساوي قيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار أعمارها الزمنية. ويتم تقدير الخسـائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية باسـتخدام مصـفوفة مخصـص تستند إلى تجربة التخلف عن السداد السابقة للمدين وتحليل للمركز المالي الحالي للمدين، معدلة وفق العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصـــادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك توقعات الأوضـــاع في تاريخ التقرير.

تقوم المجموعة بشـطب الذمم المدينة التجارية عندما تكون هناك معلومات تشـير إلى أن المدين يواجه صـعوبات مالية شـديدة وليس هناك احتمال واقعي للإسـترداد، على سـبيل المثال، عندما يكون المدين قد وضـع قيد التصـفية أو دخل في إجراءات الإفلاس الخ. لا تخضع أي من الذمم المدينة التجارية التي تم شطبها لأنشطة النفاذ.

فيما يلي الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**١,٩٧٢**	٢,٢٨٨
المحمل/ (المعكوس) للسنة	**١٩,٤٣١**	(٣١٦)
مشطوبات خلال السنة	**(١,٨٣٦)**	–
في ٣١ ديسمبر	**١٩,٥٦٧**	١,٩٧٢

١٠ ذمم مدينة تجارية وأخرى (يتبع)

أعمار الذمم المدينة التجارية

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
من ١ إلى ٩٠ يوما	**٢,٠٦٦,٠٠٣**	٢,٠٢٧,٧٩٨
أكثر من ٩١ يوما	**٤٩٢,٩١٠**	٦٨,٦٧٥
	٢,٥٥٨,٩١٣	٢,٠٩٦,٤٧٣

١١ موجودات العقود

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
عقود المقاولات	**٤,٤٤٩,١٧٦**	٣,١٠٧,٦٠٣
ناقصاً: مخصص خسائر الإئتمان المتوقع	**(٣٦,٩٣٧)**	(١,٥٠١)
	٤,٤١٢,٢٣٩	٣,١٠٦,١٠٢

التغييرات الهامة في رصيد موجودات العقود خلال السنة:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
١ يناير	**٣,١٠٧,٦٠٣**	٢,٢٠٩,٢١٠
يضاف: إيرادات تم الإعتراف بها خلال السنة من عقود	**١٨,٦٦٢,٠٤٠**	١٤,٤٤٠,١٠٦
ناقصاً: تحويل موجودات عقود معترف بها إلى الذمم المدينة التجارية	**(١٧,٣٢٠,٤٦٧)**	(١٣,٥٤١,٧١٣)
٣١ ديسمبر	**٤,٤٤٩,١٧٦**	٣,١٠٧,٦٠٣

يعتمد إصـــدار الفواتير للعميل عن العقود ذات الســـعر الثابت على مراحل محددة في العقود، وبالتالي، فإن توقيت الاعتراف بالإيرادات يختلف عن توقيت فواتير العقد تم إعادة تصـــنيف أي مبلغ تم الإعتراف به ســـابقاً كأصـــل عقد إلى الذمم المدينة التجارية عند المرحلة التي يتم فيها إصدار فاتورة إلى العملاء.

١١ موجودات العقود (يتبع)

الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**١,٥٠١**	٦٩١
المحمل للسنة	**٣٥,٤٣٦**	٨١٠
في ٣١ ديسمبر	**٣٦,٩٣٧**	١,٥٠١

فيما يلي تحليل موجودات العقود:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
عقود تم التوقيع عليها		
حكومة أبوظبي والمنشآت ذات العلاقة بها	**٢,١٣٥,٣١٤**	١,٣١٠,٩٥٤
منشآت أخرى	**٢,٣١٣,٨٦٢**	١,٧٩٦,٦٤٩
	٤,٤٤٩,١٧٦	٣,١٠٧,٦٠٣

١٢ نقد وأرصدة لدى البنوك

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
نقد في الصندوق	**٧٨١**	٤٨٧
نقد لدى البنو	**٩٣١,٤٨٠**	١,٤٦٢,٩٢٠
ودائع قصيرة الأجل	**٣,٥٥٣,٧٢٨**	٢,٧٥٢,٠٥٨
	٤,٤٨٥,٩٨٩	٤,٢١٥,٤٦٥
ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل بتواريخ إستحقاق أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر	–	(٥٩٠,٧٢٢)
النقد ومرادفات النقد	**٤,٤٨٥,٩٨٩**	٣,٦٢٤,٧٤٣

يتكون النقد ومرادفات النقد من ودائع قصيرة الأجل بتواريخ استحقاق أصلية لثلاثة أشهر أو أقل. تحمل الودائع فائدة تتراوح من ١,٣٪ –٥٪ سنويا (٢٠٢٤: ٢٪ –٧٪ سنويا).

يتضمن النقد والأرصدة لدى البنوك مبالغ بقيمة ٢,٧٧٥ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٢,٩٥٤ مليون درهم) لدى جهة ذات علاقة كما هو موضح في إيضاح ٢٠. يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أن لها مخاطر ائتمانية منخفضة نتيجة التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنوك المركزية في الدول المعنية. وبالتالي، تقوم إدارة الشركة بتقدير مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل مخصص خسارة الائتمان المتوقعة على مدى ١٢ شهراً.

١٣ رأس المال

كما هو موضح في إيضاح ١، تم زيادة رأس مال الشركة خلال السنة السابقة ويبلغ رأس مال الشركة المصرح به والمصدر ٥,٠٠٠,٠٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية ٠,٥٠ درهم للسهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٥,٠٠٠,٠٠٠ ألف سهم بقيمة اسمية ٠,٥٠ درهم للسهم)؛

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع	**٢,٥٠٠,٠٠٠**	٢,٥٠٠,٠٠٠

١٤ احتياطي قانوني واحتياطي مقيد

وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ (وتعديلاته)، يتم تحويل ١٠٪ من أرباح السنة إلى إحتياطي قانوني، حتى يصبح هذا الاحتياطي مساوياً لنصف رأس مال الشركة المصدر والمدفوع بالكامل. وبناءً على ذلك، تم تحويل ١٠٪ من صافي أرباح السنة الحالية إلى الاحتياطي القانوني. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

تم تحويل الإحتياطيات القانونية للشركات التابعة إلى الإحتياطي المقيد حيث أن هذه المبالغ غير متاحة للتوزيع.

١٥ قرض لأجل

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
الجزء غير المتداول	**٥١,٤١٩**	٣١٥,٨٥٣
الجزء المتداول	**٢٦٤,٤٣٤**	٢٦٤,٤٣٤
	٣١٥,٨٥٣	٥٨٠,٢٨٧

في ٢٧ فبراير ٢٠٢٠، وقعت الشركة اتفاقية قرض مشترك بمبلغ ٥٠٠ مليون دولار أمريكي (١,٨٣٦ مليون درهم)، تحمل معدل فائدة فعلي بمعدل سعر التمويل لليلة واحدة زائد ٠,٩٠٪ (٢٠٢٤: معدل سعر التمويل لليلة واحدة زائد ٠,٩٠٪). يتكون إجمالي اتفاقية القرض المشترك من جزأين: تقليدي بقيمة ١٦٧ مليون دولار أمريكي، وإسلامي بقيمة ٣٣٣ مليون دولار أمريكي. إن المبلغ القائم لهذا القرض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ هو ٨٦ مليون دولار أمريكي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ١٥٨ مليون دولار أمريكي) أي ما يعادل ٣١٦ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٥٨٠ مليون درهم). وفقًا لشروط الاتفاقية المبرمة بين الطرفين، يتم تسديد القرض على أقساط ربع سنوية تبدأ من يونيو ٢٠٢٠ ومن المتوقع أن يتم تسديده بالكامل بحلول مارس ٢٠٢٧. إن القرض مضمون برهن ٥ سفن تابعة للشركة.

تم استيفاء جميع التعهدات المالية المتعلقة بالقرض لأجل من قبل المجموعة.

١٥ قرض لأجل (يتبع)

فيما يلي تسوية بين حركات المطلوبات إلى التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**٥٨٠,٢٨٧**	٨٤٤,٧٢١
تسديد قرض	**(٢٦٤,٤٣٤)**	(٢٦٤,٤٣٤)
في ٣١ ديسمبر	**٣١٥,٨٥٣**	٥٨٠,٢٨٧

فيما يلي جدول التسديد التعاقدي للقرض لأجل:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
خلال سنة	**٢٦٤,٤٣٤**	٢٦٤,٤٣٤
في السنة الأولى إلى الثالثة	**٥١,٤١٩**	٣١٥,٨٥٣
	٣١٥,٨٥٣	٥٨٠,٢٨٧

حركة القرض لأجل:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
الرصيد في ١ يناير	**٥٨٠,٢٨٧**	٨٤٤,٧٢١
تسديد القرض	**(٢٦٤,٤٣٤)**	(٢٦٤,٤٣٤)
الرصيد في ٣١ ديسمبر	**٣١٥,٨٥٣**	٥٨٠,٢٨٧

١٦ مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

فيما يلي الحركة في مخصصات مكافآت نهاية الخدمة للموظفين:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**٣٠٢,٥٤٩**	٢٦٠,٣٤٣
المحمل للسنة	**٦٥,١٨٥**	٦٣,١٩١
المدفوع خلال السنة	**(٢٥,١٤٦)**	(٢٠,٩٨٥)
في ٣١ ديسمبر	**٣٤٢,٥٨٨**	٣٠٢,٥٤٩

١٧ ذمم دائنة تجارية وأخرى

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
مستحقات الوظيفة ومستحقات أخرى	**٥,٥٤٣,٠٠٧**	٤,٤٨٥,٧٠٣
دفعات مقدمة على عقود	**٣,٧٤٨,١٢٣**	٣,١٤٨,١٧٥
ذمم دائنة تجارية	**١,٧٥٦,٧٤٧**	٥٦٨,٩٤٢
مخصص راتب إجازة الموظفين	**٢٢٤,٢١٥**	٨٤,٢٦٨
ضريبة القيمة المضافة الدائنة	**٢١٦,١١٤**	١٧٠,٢٤٣
محتجزات دائنة	**١٧٦,٤٢٢**	١٣٩,٩٨٠
مخصص لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة ومكافأة الموظفين	**٩٥,٩٦٧**	٧١,٣٨٧
مخصص تذاكر الطيران	**٤٠,٤٨٨**	٤٢,١٥٤
مخصص خسائر مستقبلية	**٣٠,١٨١**	١١,٣١٩
مخصص ضمان	**١٩,٤١٦**	٩,٥٠٠
مستحقات أخرى	**١٥,٩٥٣**	٨,٦٦٨
ذمم دائنة أخرى	**٧,٥٧٩**	٤,٣٣١
	١١,٨٧٤,٢١٢	٨,٧٤٤,٦٧٠

إن معدل فترة الائتمان على مشتريات البضائع هو ٤٥ يوم (٢٠٢٤: ٤٥ يوم). قامت المجموعة بوضع سياسات لإدارة المخاطر المالية للتأكد من دفع الالتزامات الدائنة في حدود فترة الائتمان المحددة.

تتضمن الذمم الدائنة التجارية والأخرى مبلغ ١٢٢ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٢٢ مليون درهم) مستحقة إلى منشآت مدرجة في إيضاح رقم ٢٠ حول البيانات المالية الموحدة.

١٨ مطلوبات العقود

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
عقود البناء	**٨٣٩,٨٦٥**	٩٣٧,٣٥٠

إن المبالغ المتعلقة بمطلوبات عقود المقاولات هي أرصدة مستحقة للعملاء بموجب عقود المقاولات. وتنتج مطلوبات العقود إذا تجاوزت دفعة معينة من الدفعات المحددة الهامة الإيرادات التي تم الإعتراف بها حتى تاريخه بموجب طريقة التكلفة إلى التكلفة.

١٩ الضريبة

ضريبة الشركات والركيزة الثانية

في ٩ ديسمبر ٢٠٢٢، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم ٤٧ لسنة ٢٠٢٢ بشأن فرض ضريبة على الشركات والأعمال، ("قانون ضريبة الشركات") لتطبيق قانون ضريبة الشركات الاتحادي الجديد ("ضريبة الشركات") في دولة الإمارات العربية المتحدة.

بشكل عام، ستخضع الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة لضريبة الشركات بمعدل ٩٪، ومع ذلك، سيتم تطبيق ضريبة الشركات بمعدل ٠٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز ٣٧٥,٠٠٠ درهم وكذلك على أنواع معينة من المنشآت، كما هو محدد بموجب قرار مجلس الوزراء.

لغرض تحديد النتائج الخاضعة للضريبة للسنة، تم تعديل الربح المحاسبي للمجموعة لأغراض الضريبة.

في ١١ فبراير ٢٠٢٥، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة قرار مجلس الوزراء رقم ١٤٢ لسنة ٢٠٢٤ بشأن فرض ضريبة إضافية على الشركات متعددة الجنسيات (قرار مجلس الوزراء)، والذي يقدم الحد الأدنى للضريبة المحلية الإضافية على الشركات متعددة الجنسيات، والتي تسري اعتبارًا من ١ يناير ٢٠٢٥. تقع المجموعة ضمن نطاق الحد الأدنى للضريبة المحلية الإضافية بناءً على عتبة الإيرادات المعمول به.

من المتوقع أن يؤثر نظام الركيزة الثانية الذي اعتمدته دولة الإمارات العربية المتحدة مؤخرًا بشكل كبير على المشهد الضريبي للشركات متعددة الجنسيات. تم تطبيق هذا النظام في إطار مبادرة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمعالجة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح، حيث يضع معايير جديدة للحد الأدنى العالمي للضريبة.

تقوم المجموعة باحتساب مصاريف ضريبة الدخل باستخدام معدل الضريبة الذي سوف يتم تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. وقد اعترفت المجموعة بمصروفات ضريبية إضافية لضمان الامتثال للحد الأدنى لمعدل الضريبة الفعلي العالمي البالغ ١٥٪.

١٩ الضريبة (يتبع)

ضريبة الشركات والركيزة الثانية (يتبع)

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
ضريبة الدخل الحالية		
رسوم ضريبة الدخل الحالية – صافٍ	**١٣٩,٧٣٨**	١٥١,٣٤٦
ضريبة الدخل الحالية – الولاية القضائية الأجنبية	**٤٥,٣٢٧**	٣٥,٨٠٢
ضريبة الدخل الحالية – الركيزة الثاني	**٤٤,٥٤٨**	–
تعديل السنة السابقة	**(٢٨,٦٠٦)**	(١٣,٣٨٢)
مجموع الضريبة الحالية	**٢٠١,٠٠٧**	١٧٣,٧٦٦
الضريبة المؤجلة		
(عكس)/ رسوم ضريبة الدخل المؤجل	**(٥٤٨)**	٥٤٨
مجموع مصروف ضريبة الدخل المعترف به في بيان الدخل الموحد	**٢٠٠,٤٥٩**	١٧٤,٣١٤

تختلف معدلات الضريبة بين الولايات القضائية التي تعمل فيها المجموعة. إن معدل الضريبة المطبق في دولة الإمارات العربية المتحدة هو ٩٪ (٢٠٢٤: ٩٪) للأرباح الخاضعة للضريبة التي تتجاوز ٣٧٥,٠٠٠ درهم. يبلغ إجمالي معدل الضريبة الفعلي للمجموعة، بما في ذلك جميع الولايات القضائية المعمول بها، ١١٪ (٢٠٢٤: ١١٪).

إن الحركة في ضريبة الدخل الدائنة هي كما يلي:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
في ١ يناير	**٢٠٣,٦٧٣**	٧٢,٦١٨
محمل للسنة، صافي	**٢٠٠,٤٥٩**	١٧٤,٣١٤
إعادة تصنيف ومقاصة	**(٣٢,٤٦٩)**	–
مبالغ مدفوعة خلال السنة	**(٩٨,٧٤٥)**	(٤٣,٢٥٩)
في ٣١ ديسمبر*	**٢٧٢,٩١٨**	٢٠٣,٦٧٣

*تم إدراج التزام ضريبي مؤجل بمبلغ لا شيء درهم في ضريبة الدخل الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٥٤٨ ألف درهم)

١٩ الضريبة (يتبع)

ضريبة الشركات والركيزة الثانية (يتبع)

ينشأ الفرق بين معدل الضريبة المطبق ومعدل الضريبة الفعلي للمجموعة نتيجة التعديلات المختلفة التي يتم إجراؤها وفقًا لقانون ضريبة الشركات والموضحة أدناه:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
الربح قبل الضريبة	**١,٨٠٢,٥٨٢**	١,٥٨٠,٥٦٤
بمعدل ضريبة الدخل القانون في دولة الإمارات العربية المتحدة البالغ ٩٪ (٢٠٢٤: ٩٪)	**١٦٢,٢٣٢**	١٤٢,٢٥١
تأثير الضريبة على توزيعات الأرباح الخاضعة للضريبة من الشركة التابعة في المملكة العربية السعودية	–	٥٨,٥٠٠
تأثير الضريبة نتيجة تطبيق قانون الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة	–	(٩٧٩)
التأثير الضريبي لمعدلات الضريبة المختلفة للشركات التابعة العاملة في ولاية قضائية أجنبية*	**٦,٤٣٢**	(٢١,٠٧٤)
ضريبة الركيزة الثاني	**٤٤,٥٤٨**	–
تأثير تعديل الفترة السابقة	**(٢٨,٦٠٦)**	(١٣,٣٨٣)
التغير في الضريبة المؤجلة	**(٥٤٨)**	–
أخرى	**١٦,٤٠١**	٨,٩٩٩
مجموع مصاريف ضريبة الدخل – صافي	**٢٠٠,٤٥٩**	١٧٤,٣١٤

*تنتج الضريبة من العمليات في الهند والكويت وتايوان والمملكة العربية السعودية ويتم إحتسابها وفقا لقوانين الضرائب في البلدان المعنية.

كما في نهاية السنة، إن المجموعة ملتزمة بدفع الضريبة في دولة الإمارات العربية المتحدة والهند والكويت والمملكة العربية السعودية. إن تقييمات ضريبة الدخل لفترات معينة مازالت تحت الاستكمال في بعض الدول التي تعمل فيها المجموعة. لم يكن لدى المجموعة أي ضريبة مؤجلة هامة على الموجودات أو المطلوبات في الولايات القضائية الأجنبية في تاريخ التقرير.

تم احتساب الضريبة المحملة خلال السنة بناءً على أفضل تقديرات الإدارة للالتزامات الضريبية المستقبلية المتوقعة.

١٩ الضريبة (يتبع)

الإفصاح عن ضريبة الشركات والركيزة الثانية:

تقوم المجموعة بتقدير مصروف الضريبة الحالية والضرائب الإضافية التالية المتعلقة بالركيزة الثانية للسنة المنتهية في:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
ضرائب الشركات للمجموع	**١٥٥,٩١١**	١٧٤,٣١٤
ضريبة الحد الأدنى المحلية الإضافية	**٤٤,٥٤٨**	–
المجموع	**٢٠٠,٤٥٩**	١٧٤,٣١٤

دعوى قضائية

لدى الشركة دعوى قضائية ضريبية قائمة في الهند تتعلق بما إذا كانت هناك منشأة دائمة في الهند في السنوات المالية ٢٠٠٧/٢٠٢٦ حتى ٢٠٢٢/٢٠٢١. استلمت الشركة بالفعل العديد من القرارات التي تدعم موقفها بما في ذلك في محكمة دلهي العليا حيث تم إلغاء إجراء سلطات الضرائب الهندية. إن القضية بانتظار الفصل فيها حاليا في المحكمة العليا في الهند.

في رأي مستشاري الضرائب للشركة في الهند، فإن فرص فوز الشركة بالتقاضي في المحكمة العليا في الهند هي أكثر احتمالا. قدر مستشارو الضرائب الالتزامات الضريبية للشركة لهذا الأمر في السيناريو المحتمل بحوالي ٤٤ مليون درهم بما في ذلك الفوائد حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. بناءً على ذلك، تم تسجيل مبلغ ٤٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ٤٤ مليون درهم) كجزء من إجمالي مخصص الضريبة للمجموعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢٠ جهات ذات علاقة

تقوم المجموعة خلال المسار الاعتيادي للأعمال بإبرام معاملات متنوعة بشروط وأحكام متفق عليها مع شركات أو منشآت أو أفراد والتي تندرج بموجب تعريف "جهات ذات علاقة" كما تم تعريفها في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٤ *الإفصاح عن جهات ذات العلاقة*. تتمثل الجهات ذات العلاقة في المساهمين، موظفي الإدارة ومنشآت الأعمال المتعلقة بهم، الشركات تحت الملكية المشتركة/ أو الإدارة والسيطرة المشتركة، المديرين وموظفي الإدارة الرئيسيين.

تم الإفصاح عن الأرصدة والمعاملات ذات الصلة في إيضاحات ١٠ و ١٢ و ١٧ حول البيانات المالية الموحدة.

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
معاملات مع جهات ذات علاقة		
مشتريات مواد وخدمات	**٢٣٦,٥٠١**	١٧٢,٦٥٩
تكاليف مقاولي الباطن	**٨٨٤,٦٧٦**	٩٢٦,٢٢٢
تأجير سفن	**٨١,٨٧٥**	٥٦,٧٠٩
تكاليف معاد تحميلها	**٢٤٣,٤٧١**	٣١٧,٠٨٢
المصاريف العامة للشركة، صافٍ	**١١٤,٢٣٨**	٧٤,٦٤٠
إيرادات فوائد	**٨٨,٨٨١**	٦٥,٤٢٥
حصة في ربح إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	**٢,٢٣٨**	١,٤٠٦
توزيعات أرباح مستلمة من إستثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	**٢,٨٧١**	٢,٦٤٥
توزيعات أرباح مدفوع	**٧٠٠,٠٠٠**	٧٥٠,٠٠٠
(مصاريف)/ إيرادات أخرى	**(٢٨,٦٠٦)**	٦٤,٢٨٦

٢٠ جهات ذات علاقة

في تاريخ التقرير، كانت الأرصدة مع الجهات ذات العلاقة كما يلي:

	رصيد مستحق من		رصيد مستحق إلى	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم	**ألف درهم**	ألف درهم
مجموعة إن إم دي سي ش.م.ع. (إن إم دي سي)*	**١,٩٦١**	–	–	٧٠,١٨٠

* كما في فترة التقرير، يتم عرض الأرصدة المستحقة من/ إلى جهة ذات علاقة على أساس صافي كحق قابل للنفاذ قانونًا لمقاصة هذه المبالغ، وتنوي الإدارة التسوية على أساس صافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

مستحق من/ إلى جهات ذات علاقة أخرى:	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
ذمم مدينة تجارية وأخرى	**١١,٤٦١**	٨٤
ذمم دائنة تجارية وأخرى	**١٢٢,٠٤٨**	١٢١,٨٠٦
أرصدة لدى البنو	**٢,٧٧٤,٩٢٦**	٢,٩٥٣,٩١٣

إن مكافآت موظفي الإدارة الرئيسيين هي كما يلي:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
الرواتب والمكافآت الأخرى قصيرة الأجل	**١٠,٢١٣**	٨,٩٦١
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	**٦٣٤**	٦٢٨
	١٠,٨٤٧	٩,٥٨٩
عدد موظفي الإدارة الرئيسيين	**٤**	٤

٢١ إيرادات عقود

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
إيرادات حسب نوع المشروع		
الطاقة	**١٨,٦٦٢,٠٤٠**	١٤,٤٤٠,١٠٦
	١٨,٦٦٢,٠٤٠	١٤,٤٤٠,١٠٦
إيرادات حسب الأنشطة		
الهندسة والمشتريات والمقاولات	**١٨,٦٦٢,٠٤٠**	١٤,٤٤٠,١٠٦
توقيت الاعتراف بالإيرادات		
إيرادات معترف بها مع مرور الوقت	**١٨,٥٩٠,١٨٨**	١٤,٤٤٠,١٠٦
إيرادات معترف بها في زمن محدد	**٧١,٨٥٢**	–
	١٨,٦٦٢,٠٤٠	١٤,٤٤٠,١٠٦
الإيرادات حسب القطاعات الجغرافية		
الشركات الحكومية	**١٨,٤٤٩,٧٢٣**	١٣,٧٠٣,٦٤٧
الشركات غير الحكومية	**٢١٢,٣١٧**	٧٣٦,٤٥٩
	١٨,٦٦٢,٠٤٠	١٤,٤٤٠,١٠٦

التزام الأداء غير المستوفى

إن سعر المعاملة المخصص لالتزامات الأداء غير المستوفاة (جزئياً) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ كما هو موضح أدناه:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
خلال سنة	**٢٠,٤١٣,٠٠٠**	١٨,٨٦٢,٢٤٥
أكثر من سنة	**١٩,٦٣٥,٠٠٠**	٣١,٥٤٢,٥٨٣
	٤٠,٠٤٨,٠٠٠	٥٠,٤٠٤,٨٢٨

معلومات أخرى

يقدم الجدول التالي معلومات تتعلق بعملاء المجموعة الرئيسيين الذين يساهمون بشكل فردي بأكثر من ١٠٪ من إيرادات المجموعة:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
الهندسة والمشتريات والبناء		
العميل ١	**١٢,٩٧٥,٣١١**	٨,٢٦٢,٩٧٤
العميل ٢	**٥,٠٢١,٧٤٦**	٥,٤٢٦,٥٦٩

٢٢ إيرادات تمويل

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
إيرادات فوائد على الودائع البنكية	**١٠٩,١١٦**	١١٧,٤٥١

٢٣ تكاليف تمويل

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
مصاريف فوائد على قروض لأجل – صافٍ	**٢٧,٥٥٠**	٤٩,٤٥٨
مصاريف فوائد على مطلوبات عقود الإيجار (إيضاح ٦)	**١١,٥٢٠**	١٢,٤٣٧
	٣٩,٠٧٠	٦١,٨٩٥

٢٤ إيرادات/ (مصاريف) أخرى، صافي

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
عكس استحقاقات السنوات السابقة	**٢٣,٩٢٣**	٢١,٥٢٤
دخل من مبيعات خردة	**٢٠,٢٧٠**	٢٩,٩٣٤
ربح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات	**١,٧٠٤**	٨,٣٢٣
تسديد مصاريف*	**(٢٨,٦٠٦)**	٦٤,٢٨٦
مخصص خسارة الائتمان المتوقعة، صافي (إيضاح ١٠، ١١)	**(٥٤,٨٦٧)**	٤٩٤
أخرى	**٢٠,٦٦٠**	١٦,٥٠٩
	(١٦,٩١٦)	١٤١,٠٧٠

* يمثل هذا تسديد ضريبة الدخل المستحقة من قبل الشركة الأم المستحقة على الشركة على توزيعات الأرباح المستلمة من قبل الشركة من شركتها التابعة الأجنبية. خلال السنة، يمثل المبلغ المعترف به عكس جزئي للتسديد المسجل سابقًا، بناءً على الحسا النهائي للضريبة والإقرارات الضريبية المقدمة.

٢٥ ربح السنة

تم تحديد ربح السنة بعد تحميل:

	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم
تكاليف الموظفين	**١,٧٦٣,٩١٥**	١,٦٢٥,٨٠٨
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	**٢٤٤,٤٥٨**	١٩٨,٠٢٨
استهلاك حق استخدام الموجودات	**١٧٢,١٥٩**	٤٨,٨١٥

٢٦ العائد للسهم

يتم احتساب العائد الأساسي للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائدة للمساهمين العاديين في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الربح العائد لمساهمي الشركة (ألف درهم)	**١,٦٠٠,٥١١**	١,٤٠٤,١٠٤
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (بالألف)*	**٥,٠٠٠,٠٠٠**	٢,٢٦١,٩١٨
العائد للسهم العائد لمساهمي الشركة (درهم)	**٠,٣٢**	٠,٢٨

*تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة لفترة المقارنة لتأثير الرسملة الناتجة عن إصدار ٤,٩٠٠,٠٠٠ ألف سهم عادي في فترة المقارنة.

٢٧ توزيعات أرباح

في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في ٥ مارس ٢٠٢٥، وافق المساهمون على توزيع أرباح بقيمة ٧٠٠,٠٠٠ ألف درهم تتعلق بسنة ٢٠٢٤ والتي تم دفعها خلال السنة.

في اجتماع مجلس إدارة شركة الجرافات البحرية الوطنية المنعقد في ١٢ فبراير ٢٠٢٤، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بقيمة ٧٥٠,٠٠٠ ألف درهم (وتم دفعها بالكامل خلال الفترة السابقة).

٢٨ الحصة في العمليات المشتركة

تتضمن البيانات المالية الموحدة المبالغ التالية نتيجة للتوحيد النسبي لحصتها في العمليات المشتركة:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
إجمالي الموجودات	**٤,٧١١,٥٤٥**	٣,٣١٨,٩٦٥
إجمالي المطلوبات	**(٣,٨٢٨,٤٧٢)**	(٣,١٨٠,٥٩٩)
صافي الموجودات	**٨٨٣,٠٧٣**	١٣٨,٣٦٦
إجمالي الإيرادات	**٥,٨٧٣,٢٣٣**	٣,٠٨٥,٠٥٦
ربح السنة	**٥٧٤,٠٥١**	٢٨٨,٣٦٥

٢٩ مطلوبات طارئة وإلتزامات

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
ضمانات بنكية	**١٥,٤٩١,٦٢٩**	١٣,٧٢٧,٨٦٤
إعتمادات مستندية	**٢٣٤,١٠٠**	١٥٥,٨٣٢
إلتزامات رأسمالية	**٢١٧,٢١٠**	١٤٣,٣٠٨
التزامات الشراء ومطلوبات طارئة	**٥,٨٢١,٣٥٨**	٦,١٨٥,٦٥١

٣٠ معلومات القطاع

معلومات القطاع الجغرافية

قامت المجموعة بتجميع قطاعاتها الجغرافية إلى قطاع دولة الإمارات العربية المتحدة والقطاع الدولي. يشمل قطاع الإمارات العربية المتحدة مشاريع في الإمارات العربية المتحدة، بينما يشمل القطاع الدولي عمليات في المملكة العربية السعودية والبحرين والهند وتايوان والكويت.

يوضح الجدول التالي تحليل القطاع الجغرافي للمجموعة:

	دولة الإمارات العربية المتحدة **ألف درهم**	**الدولي** **ألف درهم**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٥** **المجموعة** **ألف درهم**
إيرادات القطاع	١٣,٠٥٥,٤٢٧	٥,٦٠٦,٦١٣	**١٨,٦٦٢,٠٤٠**
إجمالي ربح القطاع	١,٤١٤,١٥٢	٧٨٣,٦٧٤	**٢,١٩٧,٨٢٦**
مصاريف تشغيلية أخرى	–	–	**(٢٧٧,٢٢٢)**
مصاريف عمومية وإدارية	–	–	**(١٦٠,٤٤٧)**
إيرادات أخرى، صافي	–	–	**(١٦,٩١٦)**
إيرادات تمويل	–	–	**١٠٩,١١٦**
تكاليف تمويل	–	–	**(٣٩,٠٧٠)**
خسارة صرف العملات الأجنبية	–	–	**(١٢,٩٤٣)**
حصة في النتائج من استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	–	–	**٢,٢٣٨**
مصاريف ضريبة الدخل، صافي	(١٥٥,١٣٢)	(٤٥,٣٢٧)	**(٢٠٠,٤٥٩)**
الربح بعد الضريبة			**١,٦٠٢,١٢٣**
مجموع الموجودات	**١٥,٦٤٦,٩٠١**	**٤,٧٦٩,٥٦٤**	**٢٠,٤١٦,٤٦٥**
مجموع المطلوبات	**١١,٧٧٠,٠٩٨**	**٢,٤٩٣,٦٣٧**	**١٤,٢٦٣,٧٣٥**

٣٠ معلومات القطاع (يتبع)

معلومات القطاع الجغرافية (يتبع)

	دولة الإمارات العربية المتحدة ألف درهم	الدولي ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ المجموعة ألف درهم
إيرادات القطاع	٨,٦٩١,٠٩٢	٥,٧٤٩,٠١٤	١٤,٤٤٠,١٠٦
إجمالي ربح القطاع	٩٣٢,٢٦٨	٨٦٤,٤٦٩	١,٧٩٦,٧٣٧
مصاريف تشغيلية أخرى	–	–	(٢٧٢,٨٤٢)
مصاريف عمومية وإدارية	–	–	(١٢٢,٨٢٨)
إيرادات أخرى، صافٍ	–	–	١٤١,٠٧٠
إيرادات تمويل	–	–	١١٧,٤٥١
تكاليف تمويل	–	–	(٦١,٨٩٥)
خسارة صرف العملات الأجنبية	–	–	(١٨,٥٣٥)
حصة في النتائج من استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية	–	–	١,٤٠٦
مصاريف ضريبة الدخل، صافي	(١٣٨,٥١٢)	(٣٥,٨٠٢)	(١٧٤,٣١٤)
الربح بعد الضريبة			١,٤٠٦,٢٥٠
مجموع الموجودات	١١,٩٠٥,٦٩٩	٤,٦٢٩,٠٩١	١٦,٥٣٤,٧٩٠
مجموع المطلوبات	٧,٦٤١,٠١١	٣,٦٧٤,٦٧٦	١١,٣١٥,٦٨٧

٣١ إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو ضمان المحافظة على نسب رأسمالية جيدة وذلك لدعم أعمالها والحصول على العائد الأعلى لحقوق المساهم.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس مالها وإجراء التعديلات عليه على ضوء التغيرات في الأوضاع الإقتصادية.

تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام معدل مديونية، ويمثل صافي الدين مقسوم على إجمالي رأس المال المحدد كحقوق ملكية زائداً صافي الدين. يتكون هيكل رأس مال المجموعة من الديون، والذي يشمل قروض لأجل، والنقد ومرادفات النقد وحقوق الملكية التي تتكون من رأس المال، الاحتياطي القانوني والأرباح المستبقاة.

كانت نسبة المديونية، التي تم تحديدها كنسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية، في نهاية السنة على النحو التالي:

	٢٠٢٥ **ألف درهم**	٢٠٢٤ ألف درهم
قرض لأجل (إيضاح ١٥)	**٣١٥,٨٥٣**	٥٨٠,٢٨٧
أرصدة لدى البنوك ونقد (إيضاح ١٢)	**(٤,٤٨٥,٩٨٩)**	(٤,٢١٥,٤٦٥)
صافي الدين	**(٤,١٧٠,١٣٦)**	(٣,٦٣٥,١٧٨)
حقوق الملكية	**٦,١٥٢,٧٣٠**	٥,٢١٩,١٠٣
نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية	–	–

٣٢ الأدوات المالية

إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات الأجنبية والتدفقات النقدية ومخاطر معدل فائدة القيمة العادلة) والمخاطر التجارية والائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على تقلبات الأسواق المالية ويحاول التقليل من التأثيرات السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣٢ الأدوات المالية (يتبع)

(أ) مخاطر السوق

(١) مخاطر صرف العملات الأجنبية

تقوم المجموعة بإجراء عدد كبير من المعاملات بالعملات الأجنبية بما في ذلك الدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو والروبية الهندية والدينار الكويتي والدولار التايواني والريال السعودي. وبالتالي، ينشأ التعرض لتقلبات أسعار الصرف.

تتعرض المجموعة بشكل رئيسي لتقلبات أسعار الصرف المتعلقة باليورو والجنيه الإسترليني والدينار الكويتي المقومة كموجودات ومطلوبات. ترتبط العملات الأخرى بالدرهم الإماراتي، وبالتالي لا توجد مخاطر في تقلب العملات.

إن القيم المدرجة للموجودات النقدية والمطلوبات النقدية "للمجموعة" باليورو والجنيه الإسترليني في تاريخ التقرير هي كما يلي:

	المطلوبات		الموجودات	
	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
يورو	٧٤٢,١٠٦	٨٤١,٢٧٥	١,٤٦٧,٩٦٧	٦٢٨,٥٦٢
نيه إسترليني	١٤,٦٥٦	١٤,٦٥٦	٦٨,٢٧٩	٣٥,٧٩٠
الدينار الكويت	–	–	٢٠,١٢٣	–

إستناداً إلى تحليل الحساسية لو كان هناك زيادة/ نقص بمعدل ٥٪ في أسعار الدرهم مقابل العملات الأجنبية ذات العلاقة (بإفتراض أن المبلغ كان قائماً طوال السنة):

(أ) هناك مبلغ ٣٦,٢٩٣ ألف درهم (٢٠٢٤: ١٠,٦٣٦ ألف درهم) صافي مكسب/ خسارة إعادة تقييم على الأرصدة القائمة باليورو.

(ب) هناك مبلغ ٢,٦٨١ ألف درهم (٢٠٢٤: ١,٠٥٧ ألف درهم) صافي مكسب/ خسارة إعادة تقييم على الأرصدة القائمة بالجنيه الإسترليني.

(ج) هناك مبلغ ١,٠٠٦ ألف درهم (٢٠٢٤: لا شيء درهم) صافي مكسب/ خسارة إعادة تقييم على الأرصدة القائمة بالدينار الكويتي.

(٢) مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة حيث تقوم منشآت المجموعة بإقتراض الأموال بأسعار فائدة عائمة. تتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين القروض ذات الفائدة الثابتة والعائمة، عن طريق استخدام عقود مقايضة أسعار الفائدة وعقود سعر الفائدة الآجلة. يتم تقييم أنشطة التحوط بشكل منتظم لتتماشى مع النظرة إلى معدل الفائدة ومدى تقبل المخاطر وضمان تطبيق استراتيجيات التحوط المثلى، إما من خلال وضعية بيان المركز المالي أو حماية مصروفات الفوائد من خلال دورات أسعار الفائدة المختلفة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (يتبع)

٣٢ الأدوات المالية (يتبع)

(أ) مخاطر السوق (يتبع)

(٣) تحليل حساسية سعر الفائدة

تم تحديد تحليل الحساسية أدناه بناءً على التعرض لأسعار الفائدة لكل من الأدوات المشتقة وغير المشتقة بتاريخ التقرير. بالنسبة للمطلوبات بأسعار فائدة عائمة، تم إعداد التحليل بإعتبار أن المبلغ المطلوب في نهاية فترة التقرير قد كان مطلوب طوال السنة.

لو كانت معدلات الفوائد أعلى/ أقل بمعدل ٥٠ نقطة أساس مع إبقاء جميع المتغيرات ثابتة لنقص/ زاد ربح المجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ١,٦ مليون درهم (٢٠٢٤: نقص/ زاد بمبلغ ٢,٩ مليون درهم).

انخفضت حساسية المجموعة تجاه أسعار الفائدة خلال السنة الحالية ويعود ذلك أساسا إلى النقص في الودائع والقروض ذات الفائدة المتغيرة.

(٤) عقود مقايضة أسعار الفائدة

وفقا لعقود مقايضة سعر الفائدة، تقوم المجموعة بمقايضة الفرق بين مبالغ أسعار الفائدة الثابتة والمتغيرة المحتسبة بناء على المبالغ الرئيسية الإسمية المتفق عليها. إن مثل هذه العقود تمكن المجموعة من تخفيف المخاطر الناتجة عن التغير في أسعار الفائدة على القيمة العادلة لسعر الدين الثابت ومخاطر التغيرات من التدفقات النقدية على سعر الدين المتغير. يتم تحديد القيمة العادلة لمقايضات سعر الفائدة بتاريخ التقرير من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المنحنيات بتاريخ التقرير ومخاطر الائتمان الواردة في العقد والمبينة أدناه.

إن معدل سعر الفائدة هو على أساس الأرصدة القائمة في نهاية السنة المالية.

يتم تسديد مقايضات سعر الفائدة على اساس ربع سنوي. إن معدل التغير على مقايضات سعر الفائدة هو معدل سعر التمويل لليلة واحدة لثلاثة أشهر (٢٠٢٤: معدل سعر التمويل لليلة واحدة لثلاثة أشهر). ستقوم المجموعة بتسوية الفرق بين أسعار الفائدة الثابتة والمتغيرة على اساس الصافي.

تبين الجداول التالية تفاصيل حول المبالغ الأساسية بالقيمة الإسمية والفترات المتبقية لعقود مقايضات سعر الفائدة القائمة في فترة التقرير بمبلغ ١٥٧,٩٢٧ ألف درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٢٩٠,١٤٤ ألف درهم):

			ألف دولار أمريكي	ألف درهم
٢٠٢٥				
اداة ١: قائم مستلم بسعر متغير مدفوع بسعر ثابت	٣ أشهر دولار أمريكي معدل سعر التمويل لليلة واحدة	٠,٨٪	٢,٢١٠	٨,١١٨
٢٠٢٤				
اداة ١: قائم مستلم بسعر متغير مدفوع بسعر ثابت	٣ أشهر ليبور دولار أمريكي	٠,٨٪	٣,٢٨٣	١٢,٠٥٦

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي يمكن به تبادل أصل أو دفع التزام من خلال معاملة تجارية بين أطراف راغبين وعلى دراية في معاملات تجارية بحتة. وبالتالي يمكن أن ينشأ فروقات بين القيمة المدرجة وفقًا لطريقة التكلفة التاريخية وتقديرات القيمة العادلة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المالية التي تكون سائلة أو لديها استحقاق قصير الأجل (أقل من ثلاثة أشهر) فإن القيمة المدرجة تقارب قيمتها العادلة. وهذا ينطبق على الودائع تحت الطلب وحسابات التوفير بدون استحقاقات محددة وأدوات مالية بمعدل فائدة متغيرة.

٣٢ الأدوات المالية (يتبع)

(أ) مخاطر السوق (يتبع)

(٤) عقود مقايضة أسعار الفائدة (يتبع)

عقود عملات أجنبية آجلة

تتمثل سياسة المجموعة في إبرام عقود عملات أجنبية آجلة لمقابلة دفعات ومقبوضات عملات أجنبية محددة. تقوم المجموعة كذلك بإبرام عقود العملات الأجنبية الآجلة لإدارة المخاطر المتعلقة لعمليات البيع والشراء المتوقعة حتى ٦ أشهر. ويتم عمل تعديلات أساسية للقيم المدرجة للبنود غير المالية المتحوطة عندما تتم عمليات البيع أو الشراء المتوقعة.

يبين الجدول التالي تفاصيل عقود العملات الأجنبية الآجلة القائمة في نهاية فترة التقرير:

	عملات أجنبية	القيمة الإسمية ألف درهم	القيمة العادلة ألف درهم	تغيرات القيمة العادلة ألف درهم
٢٠٢٥				
عقود آجل	**يورو وجنيه استرليني وين ياباني**	**٣٥٣,٦٦٣**	**٣٦٥,٠٨٨**	**١١,٤٢٥**
٢٠٢٤				
عقود آجل	يورو وجنيه استرليني وين ياباني	٥٥٩,٣٩٠	٥٣٢,٧٩٣	(٢٦,٥٩٧)

(ب) مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الإئتمان من الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية، وكذلك مخاطر الإئتمان للعملاء، بما في ذلك الذمم المدينة القائمة، مستحق من شركات المجموعة والمعاملات الملتزم بها. تقوم الإدارة بتقييم الجودة الائتمانية لعملائها، مع الأخذ بعين الاعتبار الوضع المالي والخبرة السابقة وعوامل أخرى. تستند حدود المخاطر الفردية إلى تقييم الإدارة على أساس كل حالة على حدة.

إن سياسة المجموعة هي الإحتفاظ بالنقد ومرادفات النقد والودائع لأجل لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة جيدة، كما لا تتوقع إدارة المجموعة أي خسائر ناتجة من عدم أداء أطرافها المقابلة الأخرى حيث تعتقد أنه تم تكوين مخصص مناسب مقابل الذمم المدينة منخفضة القيمة.

يتم مراقبة أرصدة الذمم المدينة التجارية للمجموعة بشكل مستمر، مما يؤدي إلى عدم تعرض المجموعة للديون المعدومة بشكل هام. إن الحد الأقصى للتعرض هو القيمة المدرجة للذمم المدينة التجارية كما هو موضح في إيضاح ١٠.

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تنظر الإدارة أيضًا في العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان الخاصة بقاعدة عملائها، بما في ذلك المخاطر الافتراضية للصناعة والدولة التي يعمل فيها العملاء.

تقوم المجموعة بتكوين مخصص لانخفاض القيمة يمثل تقديرها لاحتمال التخلف عن السداد فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية والأخرى.

٣٢ الأدوات المالية (يتبع)

(ج) مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على تلبية متطلبات التمويل الخاصة بها. تم تحديد الإستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية على أساس الفترة المتبقية في نهاية فترة التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدي. يتم مراقبة تواريخ الاستحقاق من قبل الإدارة لضمان الحفاظ على السيولة الكافية. فيما يلي بيان استحقاق المطلوبات في نهاية فترة التقرير استناداً إلى ترتيبات السداد التعاقدية:

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم قدرة المجموعة على تلبية متطلبات التمويل الخاصة بها. وقد حددت آجال الاستحقاق التعاقدية للالتزامات المالية على أساس الفترة المتبقية في نهاية فترة الإبلاغ حتى تاريخ استحقاق العقد. تتم مراقبة ملف الاستحقاق من قبل الإدارة لضمان الحفاظ على السيولة الكافية. وكان موجز استحقاق الالتزامات في نهاية الفترة المشمولة بالتقرير، استنادا إلى ترتيبات السداد التعاقدية، كما يلي:

	أقل من سنة ألف درهم	من سنة – ٥ سنوات ألف درهم	أكثر من ٥ سنوات ألف درهم	المجموع ألف درهم
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
ذمم دائنة تجارية وأخرى*	٧,٨٦٠,٣٧٨	–	–	٧,٨٦٠,٣٧٨
مطلوبات عقود الإيجار	٢٠٥,٨٤٣	١٨٨,٠٩٨	٤٣٤,٨٤٢	٨٢٨,٧٨٣
قروض لأجل	٢٦٤,٤٣٤	٦٣,٤٦٨	–	٣٢٧,٩٠٢
	٨,٣٣٠,٦٥٥	**٢٥١,٥٦٦**	**٤٣٤,٨٤٢**	**٩,٠١٧,٠٦٣**
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
ذمم دائنة تجارية وأخرى*	٥,٤٠٥,٤٣٣	–	–	٥,٤٠٥,٤٣٣
مطلوبات عقود الإيجار	١٠٩,٨٦٤	١٧٤,٧٢٥	٣٦٠,٦٧٠	٦٤٥,٢٥٨
قروض لأجل	٢٦٤,٤٣٤	٣٣١,٠٤١	–	٥٩٥,٤٧٥
مستحق الى جهة ذات علاقة	٧٠,١٨٠	–	–	٧٠,١٨٠
	٥,٨٤٩,٩١١	٥٠٥,٧٦٦	٣٦٠,٦٧٠	٦,٧١٦,٣٤٦

* لا تشمل الذمم الدائنة التجارية والأخرى الدفعة المقبوضة مقدماً على العقود ومخصص الضمان ومخصص الخسائر المستقبلية وضريبة القيمة المضافة المستحقة الدفع.

القيمة العادلة للأدوات المالية

تعتبر الإدارة أن القيم المدرجة للموجودات المالية والمطلوبات المالية غير المقاسة بالقيمة العادلة في البيانات المالية الموحدة تقارب قيمها العادلة كما هو مدرج في بيان المركز المالي الموحد.

٣٣ الأدوات المالية حسب الفئة

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
الموجودات المالية		
نقد وأرصدة لدى البنو	**٤,٤٨٥,٩٨٩**	٤,٢١٥,٤٦٥
موجودات العقود	**٤,٤١٢,٢٣٩**	٣,١٠٦,١٠٢
ذمم مدينة تجارية وأخرى (بإستثناء مصاريف مدفوعة مقدماً)	**٦,١٧٩,١١١**	٤,٦٥٨,٢٧٨
مستحق من جهة ذات علاقة	**١,٩٦١**	–
	١٥,٠٧٩,٣٠٠	١١,٩٧٩,٨٤٥
المطلوبات المالية		
ذمم دائنة تجارية وأخرى*	**٧,٨٦٠,٣٧٨**	٥,٤٠٥,٤٣٣
مطلوبات عقود الايجار	**٦١٨,٢٩٩**	٤٥٠,٣٨١
قرض لأجل	**٣١٥,٨٥٣**	٥٨٠,٢٨٧
مستحق الى جهة ذات علاقة	–	٧٠,١٨٠
	٨,٧٩٤,٥٣٠	٦,٥٠٦,٢٨١

* لا تشمل الذمم الدائنة التجارية والأخرى الدفعة المقبوضة مقدماً على العقود ومخصص الضمان ومخصص الخسائر المستقبلية وضريبة القيمة المضافة المستحقة الدفع.

٣٤ حدث لاحق

توزيعات أرباح مقترحة
خلال الاجتماع المنعقد في ٢ فبراير ٢٠٢٦، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة ٨٠٠,٠٠٠ ألف درهم (٣٢٪ من رأس مال الشركة)، تمثل ٠,١٦ درهم للسهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٣٥ إعتماد البيانات المالية الموحدة

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة واجازة صدارها من قبل مجلس الإدارة في ٢ فبراير ٢٠٢٦.

ان ام دي سي إنيرجي تقرير الحوكمة لعام 2025